

В совет Финансового университета
Д 505.001.108 по защите диссертаций
на соискание ученой степени
кандидата наук,
ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Суряднова Владислава Васильевича на тему «Управление проектами с использованием гибридных методов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертационное исследование Суряднова Владислава Васильевича на тему «Управление проектами с использованием гибридных методов» отличается высокой актуальностью, поскольку современные условия требуют пересмотра подходов к проектному управлению с учетом новых теоретических концепций и накопленного практического опыта. Выбранная управленческая парадигма во многом определяет качество решений, принимаемых в разных типах организаций, а также результативность управленческой деятельности, включая достижение национальных целей развития Российской Федерации.

Значимыми являются отмеченные автором тенденции по фрагментарному, формально-декларативному, либо неподготовленному применению гибридных проектных методов (далее – ГПМ), что действительно встречается в практике и требует дальнейшего исследования, а также формирования методического инструментария.

В настоящее время в органах публичной власти, как и в других типах организаций существенно возрастает интерес к современным управленческим технологиям, которые уже продемонстрировали свою эффективность. Автору диссертационного исследования, Суряднову В.В., удалось выбрать

уникальную на данный момент исследовательскую нишу – адаптировать ГПМ к специфике управления в разных типах организаций и сформировать необходимые методические и практические рекомендации по их комплексному, подготовленному внедрению.

Общее впечатление от работы положительное, поскольку автору удалось в полной мере решить такие сложные задачи, как:

- выявление теоретического обоснования применения ГПМ к развитию системы менеджмента в организациях разных типов, обоснование различий между подходами к управлению и формирование классификации;
- определение специфики систем проектного менеджмента в коммерческих, некоммерческих организациях и органах публичной власти, выделение ключевых параметров и специфики методологической подсистемы;
- выявление проблем и тенденций при реализации проектной деятельности для разработки методического инструментария, а также выделение особенностей сочетания актуальных практик и инструментов с применением ГПМ;
- осуществление разработки и верификации методики применения гибридного метода как инструмента совершенствования системы управления проектами;
- формирование механизмов управления проектами с использованием гибридного метода;
- представление методических рекомендаций по применению и обеспечению поддержки внедрения гибридных проектных методов.

Автору удалось обосновать и разработать авторскую методику применения и алгоритма выбора вариации ГПМ как инструмента совершенствования систем управления. Данные результаты отражены в полной мере в пунктах научной новизны и свидетельствуют о практической значимости диссертационного исследования Суряднова В.В.

Среди сильных сторон диссертационного исследования отдельно стоит отметить обоснование механизма управления проектами с использованием ГПМ в органах публичной власти, в рамках которого дополнительно выделен процесс выбора или разработки, утверждения ГПМ с демонстрацией ключевых субъектов принятия решений и привлечением дополнительных организаций в качестве экспертного центра в области проектного управления, которые могут оказывать содействие в процессе анализа и внедрения ГПМ (стр. 19-20 и рис. 6 автореферата). Подобные экспертные центры уже оказывают поддержку многим региональным органам исполнительной власти, использующим их решения в области информационных систем управления проектами.

Работа носит глубокий научно-исследовательский и практический характер, однако имеются моменты, требующие более подробных пояснений:

1) Одним из положений, выносимых на защиту, является расширение и уточнение основных типов ГПМ. Типы, выделенные автором как наиболее применимые для органов публичной власти, отмечены на рисунке 1 автореферата (стр. 10). Следует пояснить, что легло в основу выделения «уровневого», «поэтапного», «структурного» и «проектно-процессного» типов как наиболее подходящих для органов публичной власти.

2) В методике на стр. 25 автореферата указано, что процесс применения или выбора вариации ГПМ оценивается в том числе с учетом отрасли, типа организации и специфики деятельности. Содержание автореферата не позволяет в полной мере оценить глубину этого направления. Необходимо дать дополнительные пояснения, есть ли исключения в применимости ГПМ по сферам деятельности органов публичной власти.

Данные замечания по диссертационному исследованию не сказываются на высоком качестве представленной работы.

Структура исследования выстроена последовательно и отличается ясностью изложения. В работе убедительно показана взаимосвязь заявленных положений научной новизны, которые раскрыты логично и в единой

исследовательской линии. Поставленная цель достигнута благодаря полному решению сформулированных задач. Теоретическая и практическая значимость работы не вызывает сомнений.

Диссертационное исследование, а также сформулированные в нем выводы и результаты обладают значимой теоретической и практической ценностью. Положения, выносимые на защиту, подтверждают актуальность и своевременность решения рассматриваемой научной проблемы в контексте дальнейшего развития методологии и практики проектного управления.

Характеризуя работу в целом на предмет соответствия требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, стоит отметить, что исследование выполнено на высоком уровне в соответствии с утвержденными государственными стандартами. Автор Суряднов В.В. заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Доцент кафедры государственной
политики и публичного управления
ФГБОУ ВО «Кубанский
государственный университет»,
к.полит.н., доцент



Бориско Ольга Александровна

Су.В.

«28» июля 2026 г.

тел.: +7 (861) 219-96-27,
rap@kubsu.ru
ул. Ставропольская, д. 149, каб. 406Н
г. Краснодар, 350040

