

В диссертационный совет  
Финансового университета  
Д 505.001.103 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

### **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертационной работы Филиной Александры Дмитриевны на тему «Роль корпоративного сектора в обеспечении экономического суверенитета Сахельско-Сахарских государств», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика**

Автореферат диссертации отражает исследование, имеющее значительное прикладное значение для компаний, реализующих инфраструктурные и инвестиционные проекты в развивающихся странах Африки. В современных условиях международной турбулентности вопросы институциональной устойчивости, качества деловой среды и способности национального корпоративного сектора выступать партнёром государства и иностранных инвесторов в долгосрочных проектах приобретают особую актуальность.

Существенным достоинством работы является системное раскрытие взаимосвязи между корпоративным развитием и параметрами национальной экономической устойчивости. Автор показывает, что долгосрочный успех проектов определяется не только инвестиционными ресурсами, но и институциональной предсказуемостью, уровнем координации между государством и бизнесом, а также степенью интеграции компаний в национальные приоритеты развития.

Особое значение работы состоит в том, что автор рассматривает проблемы региона в логике развития собственных возможностей, а не только в логике внешних ограничений. Такой подход является конструктивным и практически важным для Африки. В автореферате прослеживается идея о том, что национальный корпоративный сектор может выполнять объединяющую функцию, связывая государственные приоритеты, потребности населения и международные экономические связи.

Также заслуживает внимания и практический смысл работы для более широкого африканского региона. Хотя эмпирическая часть сосредоточена на конкретной группе государств, многие выводы и предложения автора релевантны для стран, решающих схожие задачи. В этом смысле диссертация может быть полезна как академическому

сообществу, так и структурам, участвующим в разработке стратегий экономического развития и международного сотрудничества.

Отдельно следует отметить аналитическую чёткость и структурированность автореферата. Материал изложен логично, выводы последовательно вытекают из проведённого анализа, что свидетельствует о высокой степени научной добросовестности автора.

Республика Чад относится к числу государств, рассматриваемых в рамках детализированного исследования и сопоставимого анализа, что повышает эмпирическую обоснованность выводов применительно к данной стране. С научной точки зрения важным является то, что результаты исследования позволяют рассматривать укрепление национального корпоративного сектора Чада как один из инструментов повышения экономической устойчивости и расширения возможностей долгосрочного развития в условиях внешнеэкономических ограничений. При этом предложенные автором меры и подходы носят не декларативный, а реалистичный характер: они опираются на существующие интеграционные и правовые механизмы, а также учитывают ограничения ресурсной базы, инфраструктуры и деловой среды, что делает их потенциально реализуемыми в практической политике и проектной деятельности.

Прикладное значение работы проявляется и для развития экономического взаимодействия России и Чада. Сформулированные в работе ориентиры по оценке деловой среды, выбору устойчивых партнёрских моделей и развитию корпоративной кооперации могут быть использованы при подготовке и сопровождении проектов российских компаний и институтов развития в Чаде, включая проекты в инфраструктурной, ресурсной и производственной сферах, где особенно важны предсказуемость правил и устойчивость взаимодействия.

Применительно к странам Сахельско-Сахарского региона интересным представляется рассмотрение ESG-принципов в увязке с региональными инициативами устойчивого развития, включая проект «Великая зелёная стена». В таком контексте ESG выступает не как формальный набор требований, а как практический инструмент снижения экологических и социальных рисков, повышения устойчивости проектов и укрепления долгосрочной деловой репутации компаний. Подобная постановка вопроса расширяет прикладную ценность работы, показывая, каким образом корпоративные практики могут быть согласованы с задачами адаптации к климатическим вызовам и поддержания социально-экономической стабильности в регионе.

Принимая во внимание несомненные достоинства исследования, можно сформулировать одно замечание, которое носит рекомендательный характер. В автореферате было бы полезно несколько подробнее обозначить возможные направления дальнейшего развития представленных в работе подходов. Подобное дополнение усилило бы региональный масштаб предложенной концепции и позволило бы сделать управленческие выводы ещё более удобными для практического использования, не затрагивая существа исследования и его основных результатов.

Содержание автореферата свидетельствует о самостоятельном, завершённом и научно обоснованном исследовании, обладающем практической значимостью для корпоративной и инвестиционной деятельности. Можно заключить, что диссертация Филиной Александры Дмитриевны полностью соответствует критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней, утверждённым постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а её автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика.

Первый секретарь  
Посольства Республики Чад в  
Российской Федерации

Кашаллах Кассер Хассан

«16» марта 2026 г.

Контактные данные:  
119049, г. Москва,  
ул. Коровий вал, дом 7, строение 1, кв. 37-39,  
+7 (499) 238-20-85  
Эл. почта: [amb.moscou@diplomatie.gouv.td](mailto:amb.moscou@diplomatie.gouv.td)

