

Отзыв

на автореферат диссертации **Шалашниковой Валентины Юрьевны**
на тему «Социальные технологии совершенствования деятельности сити-менеджера по развитию муниципальных образований России»,
представленную на соискание ученой степени кандидата социологических наук
по научной специальности 5.4.7. Социология управления
(социологические науки)

Представленная диссертационная работа Шалашниковой В.Ю. написана на актуальную тему и исследует вопросы, связанные с совершенствованием деятельности сити-менеджера по развитию муниципальных образований России.

Работа направлена на решение актуальной научной задачи, имеющей важное управленческое значение и направлена на разработку научно-обоснованных социальных технологий совершенствования деятельности сити-менеджера в современных условиях. Сформулированные соискателем задачи диссертации определили ее структуру, которая логична и подчинена заявленной теме и поставленной цели исследования.

Название работы соответствует поставленной цели и полностью раскрывается содержанием. Структура диссертации подчинена задачам и включает три главы по два параграфа в каждом.

Особого внимания заслуживает авторская исследовательская база, включающая анализ социологических исследований, которые проводились с интервалом в пять лет, начиная с 2018 года. Итоги проведенного социологического исследования дали возможность автору сформулировать социально значимые, содержательные и обоснованные результаты, которые позволили предложить конкретные рекомендации по развитию системы муниципального управления. Использованная соискателем эмпирическая база исследования обладает достаточной представительностью по разным параметрам для подтверждения выдвинутых автором положений. Следует признать, что авторская исследовательская модель обладает определенной стройностью в понятийном и содержательном плане.

Тем не менее, как любое научное исследование, данная работа содержит ряд дискуссионных вопросов, которые требуют критического осмысления и могут стать направлениями для дальнейшего научного поиска.

Во-первых, говоря о методической базе исследования, отметим ограниченность работы ввиду акцентирования внимания преимущественно на количественных методах в формате анкетного опроса. При этом не используется потенциал качественных методов, которые могли бы обогатить исследование глубинным пониманием субъективных смыслов и

интерпретаций, формируемых ключевыми акторами муниципального управления.

Во-вторых, выявленная автором "инверсия" декларируемых преимуществ модели "сити-менеджер" представляет несомненный научный интерес, однако недостаточно проработан механизм этой инверсии. Отсутствует детальный анализ причинно-следственных связей между институциональными условиями, действиями акторов и наблюдаемыми дисфункциями.

Несмотря на отмеченные недостатки, диссертационное исследование В.Ю. Шалашниковой представляет несомненный научный интерес и вносит значимый вклад в развитие социологии управления. Выявленные проблемы и дискуссионные моменты могут рассматриваться как перспективные направления дальнейшего научного поиска в области совершенствования деятельности сити-менеджера по развитию муниципальных образований России.

Таким образом, представленная к публичной защите диссертация на тему: «Социальные технологии совершенствования деятельности сити-менеджера по развитию муниципальных образований России» отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Шалашникова Валентина Юрьевна, заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата социологических наук по научной специальности 5.4.7. Социология управления (социологические науки).

Заведующий кафедрой
организационного проектирования
систем управления Института
государственной службы и управления
РАНХиГС при Президенте Российской Федерации,
доктор социологических наук, доцент

Ф
Вх
«2

Е.А. Литвинцева

Литвинцева Елена Ананьевна

просп. Вернадского,
д. 84, стр. 2, Москва, 117997
dekanat-igsu@ranepa.ru



19.12.2025г.

И,
ОВ