

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

На правах рукописи

Молодцов Кирилл Валентинович

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ РОССИЙСКИХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ НА РЫНКЕ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ СТРАН АФРИКИ

5.2.5. Мировая экономика

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Научный руководитель

Селезнев Павел Сергеевич,
доктор политических наук, доцент

Москва – 2025

Диссертация представлена к публичному рассмотрению и защите в порядке, установленном ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» в соответствии с предоставленным правом самостоятельно присуждать ученые степени кандидата наук, ученые степени доктора наук согласно положениям пункта 3.1 статьи 4 Федерального закона от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике».

Публичное рассмотрение и защита диссертации состоится 3 сентября 2025 г. в 16:30 часов на заседании диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.103 по адресу: Москва, Ленинградский проспект д. 49/2, аудитория 214.

С диссертацией можно ознакомиться в диссертационном зале Библиотечно-информационного комплекса ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» по адресу: 125167, Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2, комн. 100 и на официальном сайте Финансового университета в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» по адресу: www.fa.ru.

Персональный состав диссертационного совета:

председатель – Толмачев П.И., д.э.н., профессор;
заместитель председателя – Соколова Е.С., д.э.н., профессор;
ученый секретарь – Глебова А.Г., д.э.н., доцент;

члены диссертационного совета:

Абрамов В.Л., д.э.н., профессор;
Авдокушин Е.Ф., д.э.н., профессор;
Балюк И.А., д.э.н., профессор;
Бунич Г.А., д.э.н., профессор;
Кашбразиев Р.В., д.э.н., профессор;
Кузнецов А.В., д.э.н., с.н.с.;
Леонтьева Л.С., д.э.н., профессор;
Логинов Е.Л., д.э.н.;
Навой А.В., д.э.н., доцент;
Перская В.В., д.э.н., профессор;
Пищик В.Я., д.э.н., профессор;
Саввина О.В., д.э.н., доцент;
Сапир Е.В., д.э.н., профессор;
Сильвестров С.Н., д.э.н., с.н.с.;
Стародубцева Е.Б., д.э.н., профессор;
Шкута А.А., д.э.н., профессор.

Автореферат диссертации разослан 23 июня 2025 года

Ученый секретарь диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.103

А.Г. Глебова

I Общая характеристика работы

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что в марте 2023 г. в рамках обновленной Концепции внешней политики Российской Федерации был закреплён тезис о том, что увеличение объемов взаимной торговли и инвестиций с государствами Африки является одной из приоритетных задач во внешнеэкономической деятельности государства. Ранее, в ходе заседания Совета по стратегическому развитию и национальным проектам 15 декабря 2022 г., Президент России Путин В.В. отметил, что реакция руководства российских нефтяных компаний на отказ властей западных государств от сотрудничества с российскими компаниями должна заключаться в переориентации на новые рынки, в том числе – Африки. По итогам заседания в перечень поручений Президента России членам правительства был включен пункт об обеспечении в 2023 г. опережающих темпов роста внешней торговли с государствами Африки.

Указанные задачи подкрепляются положениями Энергетической стратегии Российской Федерации до 2035 года, которая выделяет необходимость сохранения и укрепления позиций России на мировых энергетических рынках. Согласно стратегии, одним из рисков для нефтяной отрасли России является повышение себестоимости добычи в связи с преобладанием трудноизвлекаемых запасов и ухудшением характеристик добываемой нефти. Это делает диверсификацию добычи на внешних рынках, включая страны Африки, стратегической необходимостью. Государства Африки, обладая значительными запасами углеводородов и высоким потенциалом для развития рынка, предоставляют российским компаниям уникальную возможность для инвестирования и освоения новых ресурсных баз.

Взаимный интерес России и стран Африки обусловлен рядом факторов. Для России африканский рынок представляет собой стратегическую возможность в условиях ограничений со стороны западных санкций и вызовов, связанных с внутренней добычей нефти. Появление у российских нефтяных компаний сети инвестиционных проектов в Африке также создаст новые возможности с точки

зрения сокращения издержек, снижения рисков, повышения доходности и конкурентоспособности. Углубление сотрудничества со странами Африки позволяет не только выйти на новые рынки, диверсифицировать добычу энергоресурсов, но и укрепить международные позиции России, обеспечив долгосрочную поддержку стран «глобального Юга».

В свою очередь, африканские страны заинтересованы в российском опыте и технологиях, особенно в сфере добычи, переработки нефти и смежных отраслях. Россия может предложить уникальные компетенции, включая разработки в области глубоководной добычи и переработки нефти, а также строительство нефтеперерабатывающих заводов и востребованных энергетических объектов.

При этом на развитие инвестиций в нефтяной сектор существенное влияние оказывают долгосрочные факторы макрорегионального и глобального рынков нефти и нефтепродуктов. Только комплексный учет всех значимых трендов и факторов внешней среды, оказывающих влияние на успешность российских нефтяных инвестиций в регионе, позволит сформировать эффективную долгосрочную политику по усилению присутствия российского бизнеса на африканском рынке нефти и нефтепродуктов. Формирование и реализация такой политики может на практике усилить конкурентоспособность российских проектов в высококонкурентной среде.

Таким образом, актуальность темы исследования определяется взаимной заинтересованностью России и африканских стран в совместном освоении нефтяных ресурсов, что отвечает стратегическим интересам обеих сторон и содействует укреплению их позиций на мировом рынке. В комплексе обозначенные задачи и вызовы породили потребность в изучении влияния долгосрочной динамики рынка нефти, а также комплекса иных факторов внешней среды на развитие инвестиционных стратегий российских компаний в Африке.

Степень разработанности темы исследования. Диссертационное исследование основывается на результатах научных изысканий, проводимых по нескольким направлениям.

Во-первых, многие аспекты темы были раскрыты в рамках изучения вопроса о динамике энергетических ресурсов как факторе развития макроэкономических процессов глобального уровня в работах Гранберга А.Г., Кириллова В.И., Светлова Н.М., Тумановой Е.Ф., Меньшикова С.М., Килиана Л., Форрестера Дж., Медоуза Д., Пестеля Э. и Хубберта М.К.

Во-вторых, в русле изучения экономической глобализации заявленную тему отчасти затрагивали в своих работах Дынкин А.А., Осьмова М.Н., Пилипенко О.И., Иванова И.Д., Чибриков Г.Г., Пенкина С.В., Иноземцев В.Л., Кочетов Э.Г., Ансофф И. и Портер М.

В-третьих, в контексте вопроса о закономерностях и механизмах функционирования глобального рынка нефти его отдельных сегментов тему фрагментарным образом освещали Конопляник А.А., Жуков С.В., Хартуков Е.М., Мастепанов А.М., Башмаков И.А., Кэмпбэлл К.Ж., Старк П., Робелиус Ф., Хейман А. и Хорн М.К.

В-четвертых, сквозь призму темы трансформации государственной политики России в нефтяной сфере интересующую нас проблематику отчасти исследовали Гурвич Е.Т., Ивантер В.В., Кимельман С.А., Коржубаев А.Г., Полтерович В.М., Конторович А.Э., Брагинский О.Б., Милов В.С., Миловидов К.Н. и Шафраник Ю.К.

В-пятых, существенный объем эмпирического материала был обобщен, концептуализирован и введен в научный оборот в работах Акинфеева В.К., Васиной А.А., Кавериной И.А., Маловой Т.А., Сысоевой В.И., Леденевой И.К., Улезловой Л.В., Филатовой А.Ю., Грейса У., Хьюберта Ф., Калдара Д., Ансари Е., Бернанке Б.С. и Чемберса У., посвященных методологии изучения рынка нефти.

В-шестых, многие аспекты темы получили подробное освещение в работах, посвященных использованию интегрированного международного планирования в рамках реализации инфраструктурных проектов топливно-энергетического комплекса, а также теории и практике разработки кооперационных сценариев для взаимодействия российских и зарубежных нефтяных компаний. В частности, соответствующая проблематика поднималась в работах таких исследователей, как Шкута А.А., Логинов Е.Л., Грабчак Е.П., Логинова В.Е. и Минасян М.В.

Результаты исследований упомянутых авторов сформировали парадигму изучения темы, сформировав систему научно обоснованных моделей для интерпретации процесса инвестирования российских компаний на внешних рынках. В то же время следует отметить, что непосредственно проникновение российских нефтяных компаний на рынки Африки получило сравнительно небольшое освещение в силу того, что соответствующие процессы были запущены лишь относительно недавно. В свет вышли работы Яковлева П.П., Мамышевой Д.К., Чадаева Э.А., Киршиной И.А., Иняковой Е.Г., Рыженка А.Р., Игнатьева С.В., Матягина Д.В., Кукушкина В.Ю. и ряда иных авторов, однако степень разработанности данного направления научных изысканий остается сравнительно небольшой. Помимо того, высокая степень изменчивости внешнеэкономической конъюнктуры препятствует оперативной рефлексии на научном уровне процессов в мировой экономике, запущенных в 2022 г. в результате резкого ужесточения санкционного режима, направленного против России.

Цель исследования заключается в формировании научно-обоснованных практических рекомендаций по повышению эффективности инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки.

Задачи исследования:

- провести сравнительный анализ подходов к инвестированию ключевых игроков на нефтяном рынке африканских стран – компаний Запада, Китая и России, а также проанализировать текущее состояние инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в странах Африки;

- систематизировать макрорегиональные тренды развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки, определяющие риски и возможности для российских инвесторов;

- сформировать подходы по обеспечению благоприятной внешней среды для российских инвесторов в нефтяной сектор африканских стран;

- выработать практические рекомендации по совершенствованию механизмов и инструментов реализации инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в странах Африки;

- выделить приоритетные и наиболее безопасные государства Африки для реализации различных типов инвестиционных проектов.

Объектом исследования являются инвестиционные стратегии российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки.

Предметом исследования выступает система экономических отношений, связанных с участием российских энергетических компаний в развитии рынка нефти и нефтепродуктов африканских стран.

Область исследования диссертации соответствует основным положениям п. 13. «Стратегии участия региональных и корпоративных структур в международном экономическом взаимодействии (глобальный, региональный и национальный аспекты)» Паспорта научной специальности 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки).

Хронологические рамки исследования ограничиваются периодом 2014-2023 годов. Выбор нижней хронологической точки отсечения исследуемого периода обусловлен тем, что именно в 2014 г. впервые российские нефтяные компании начали полноценно рассматривать варианты переориентации с рынков Евросоюза и Северной Америки, а власти государств Евросоюза приступили к реализации мер по сокращению потребления энергоносителей из России и блокированию совместных с Россией инициатив в сфере топливно-энергетического комплекса, включая инвестиционные проекты. Выбор верхней временной планки был обусловлен тем, что на момент написания исследования 2023 г. был последним отчетным годом в рамках крупных международных баз данных относительно динамики торговли нефтью.

Научная новизна исследования заключается в разработке теоретико-методических подходов к совершенствованию инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в странах Африки на основе систематизации опыта западных, китайских и российских компаний, выявления

ключевых глобальных и региональных факторов развития рынка нефти и нефтепродуктов, а также оценки рисков и возможностей, обусловленных изменением геоэкономической среды, сокращением присутствия западных инвесторов и военно-политической обстановкой в регионе. В результате разработаны рекомендации по повышению эффективности инвестиционных стратегий, включая механизмы кооперации, институциональной поддержки, усиление координации государственных и корпоративных структур, а также методики адаптации к специфике местных экономик. Кроме того, предложена авторская классификация ключевых стран Африки на основе комплексной оценки рисков и возможностей для российских нефтяных компаний с целью выбора оптимальных направлений для инвестиций.

Положения, выносимые на защиту:

1) Выявлены особенности инвестиционных подходов компаний стран Запада, Китая и России в нефтяном секторе стран Африки. Обоснован вывод о том, что инвестиционные стратегии нефтяных компаний формируются под значительным влиянием: внешней среды, что обусловлено спецификой отрасли; экономическими факторами, такими как долгосрочная динамика спроса и предложения энергоносителей; политической конъюнктурой; правовым регулированием и социальными аспектами добычи и переработки нефти. Особая чувствительность энергетического сектора к этим факторам делает государственную поддержку критически важной для успешного освоения новых рынков (С. 29-41).

2) Систематизированы макрорегиональные тренды развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки, определяющие перспективы и риски для российских инвесторов. Доказано, что африканский рынок характеризуется значительным ростом спроса на нефтепродукты (прогнозируемое увеличение на 80% к 2045 году), кризисом перерабатывающих мощностей и хроническим недоинвестированием в нефтепереработку. Страновая специфика макрорегиона указывает на дифференциацию инвестиционных возможностей: для таких стран, как Египет и ЮАР, более актуальны проекты в сфере нефтепереработки, тогда как

для Нигерии и Анголы более выгодны вложения в сфере нефтедобычи. В странах с недостаточно развитой инфраструктурой, например, в Габоне и Конго, требуется значительное внимание к транспортно-логистическому комплексу. Устойчивый рост мирового спроса на нефть (2% в год) и нефтепродукты (1% в год) стимулирует интерес к африканским энергоресурсам. Предложена авторская инвестиционная стратегия в реализации как классических (downstream), так и более востребованных (midstream) проектов, что соответствует долгосрочной тенденции переориентации нефтедобывающей отрасли региона с экспорта на удовлетворение внутренних потребностей (С. 64-75).

3) Разработан концептуальный подход по обеспечению благоприятной внешней среды для российских инвесторов в нефтяной сектор африканских стран (С. 123-132). В основу авторской концепции положен анализ макрорегиональных трендов развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки: значительный рост спроса на нефтепродукты (по прогнозам ОПЕК, спрос увеличится на 80% к 2045 году), кризис перерабатывающих мощностей, недоинвестирование в домашнюю переработку (импорт более 1,9 млн баррелей нефтепродуктов в сутки), и ориентация на экспорт (более 84% добываемых углеводородов идут на экспорт). Кроме того, были проанализированы ключевые факторы глобального уровня, оказывающие влияние на развитие рынка нефти и нефтепродуктов в странах Африки: устойчивый рост мирового спроса на нефть (около 2% в год) и нефтепродукты (около 1% в год); соглашения ОПЕК+, которые на сегодняшний день ограничивают добычу нефти стран-членов картеля на 2,2 млн баррелей в сутки, что в свою очередь стимулирует добычу в странах, не участвующих в соглашении, включая многие государства Африки; ограничения на высокоуглеродную нефть в Европе и США, что способствует переориентации африканских поставок на другие рынки, усиливая роль Африки как стратегического экспортера в Азию и Латинскую Америку, где ежегодный рост спроса составляет 4,4%; увеличение мощностей нефтеперерабатывающих заводов в странах ОЭСР на 5,8%, что оказывает давление на развитие перерабатывающей инфраструктуры в Африке. Сформулирован авторский вывод о наличии благоприятных условий для освоения месторождений

и развития переработки нефти в странах Африки, что создает возможности для российских инвесторов в долгосрочной перспективе (С. 83-95).

4) Предложен комплекс практических рекомендаций по совершенствованию инструментов государственной поддержки и реализации инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в Африке. Авторская программа предполагает применение механизмов кооперации между российскими инвесторами, что позволит объединять их конкурентные преимущества, минимизировать риски и повышать устойчивость проектов в условиях высококонкурентной среды. В качестве наиболее перспективной отрасли на основе макрорегиональных и глобальных факторов рынка нефти были выделены инвестиции в перерабатывающие мощности (downstream-проекты) в странах с высоким спросом на нефтепродукты, таких как Египет, Алжир и Нигерия (С. 131-134). Государственная поддержка предложена в формате государственно-частного партнерства, включающего финансовую помощь, организацию переговорных процессов с местными властями и содействие в реализации совместных инициатив. Важным элементом является участие российских компаний в локализации производства и поддержке программ импортозамещения в африканских странах, что укрепляет их рыночные позиции и способствует развитию устойчивых экономических связей, институционализация взаимодействия с африканскими государствами, включая предложения по улучшению местного инвестиционного законодательства. Это позволит создавать благоприятные условия для российских компаний, включая лоббирование выгодных изменений в нормативной базе (С. 145-152).

5) В рамках выявления приоритетных и наиболее безопасных стран для осуществления инвестиционных проектов разработана «карта инвестора» в страны Африки для отечественных компаний нефтяной сферы. Определены приоритетные страны для реализации различных типов инвестиционных проектов с учетом их экономического потенциала и уровня рисков, связанных с осуществлением экономических инициатив. В числе наиболее перспективных для инвестиций,

обеспечивающих высокую отдачу при минимальных рисках, выделены Алжир, Египет, Сенегал, Марокко, ЮАР и Кот-д'Ивуар (С. 136-144).

Методология и методы исследования. Методологическую основу исследования составили взаимодополняющие общенаучные и прикладные методы. Применены аналитико-синтетический подход (выявление и агрегирование глобальных и макрорегиональных трендов развития рынка нефти и нефтепродуктов региона), индукция и дедукция для перехода от частных проектных данных к общим закономерностям и их последующей эмпирической верификации. В исследовании был использован системный анализ, позволяющий рассматривать инвестиции российских компаний в нефтяной сектор Африки как функционирование связки «государство – корпорация – международный рынок». Дополняющим инструментом выступил сравнительный анализ инвестиционных стратегий компаний России, Китая, США и ЕС, уточненный методом кейс-стади по реализованным проектам (Гана, Нигерия, Алжир и другие). Статистический и тренд-анализы, базирующиеся на открытых данных BP Statistical Review, ОПЕК и UNCTAD за 2014–2023 годы, позволили оценить динамику потребления, добычи, спроса и предложения нефти и нефтепродуктов, а также рассчитать корреляции между макроэкономическими индикаторами и региональными параметрами отрасли.

Информационная база исследования сформирована за счет привлечения нормативно-правовых актов Российской Федерации, статистических данных и материалов исследований, содержащихся в зарубежной и российской литературе, а также в международных базах данных.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии теоретико-методических основ изучения инвестирования на зарубежных рынках нефти. Результаты исследования также могут принести существенный вклад в научную базу анализа структурной динамики глобального и макрорегиональных рынков нефти.

Практическая значимость работы состоит в комплексном характере выводов и рекомендаций, основанных на результатах обработки официальной

статистической информации. Полученные результаты могут быть использованы нефтяными компаниями, в том числе с государственным участием, при проведении анализа и осуществлении прогнозирования внешнеэкономической деятельности.

Степень достоверности, апробация и внедрение результатов исследования. Достоверность результатов работы обеспечивается привлечением большого количества авторитетных источников на русском и иностранных языках, а также использованием широкого массива статистических данных, полученных из официальных источников. Результаты исследования прошли успешную апробацию в крупных коммерческих и государственных структурах.

Основные положения и результаты работы диссертационного исследования использованы на следующих научных конференциях: на V Петербургском международном газовом форуме (Санкт-Петербург, ООО «Газпром газомоторное топливо», ООО «ЭФ-Интернэшнл», 6-9 октября 2015 г.); на V Московском Международном Химическом Форуме (Москва, Минпромторг России, 23-26 октября 2017 г.); на заседании научно-технического Совета Ассоциации «Сибдальвостокгаз» (Москва, Ассоциация «Сибдальвостокгаз», 25 мая 2022 г.); на X Ежегодной международной научно-практической конференции «Красавинские чтения» (Москва, Финансовый университет, 6 декабря 2024 г.).

Материалы диссертации используются в практической деятельности Автономной некоммерческой организации «Международный центр компетенций в горнотехническом образовании» под эгидой ЮНЕСКО, в частности применяется разработанная в диссертации программа использования системы механизмов и инструментов инвестиционной стратегии российских нефтегазовых компаний, базовым принципов которой является переход от одиночной модели освоения новых рынков к созданию консорциумов с иностранным участием. Следуя предложенному механизму формирования консорциума с долей участия российских компаний и организаций в проекте не более 33%, используя принцип комплементарности, предполагающий, что каждый из членов объединения должен дополнять другого, нивелируя недостатки партнера и взамен получая доступ к его ресурсам, Международный центр компетенций в горнотехническом образовании

под эгидой ЮНЕСКО продвигает данный механизм в деятельности Консорциума университетов «Недра Африки». Выводы и основные положения диссертации способствуют консолидации интеллектуальных, кадровых, информационных и иных ресурсов в целях выработки предложений для формирования государственной политики в системе образования стран Африки и эффективно применяются в работе Центра ЮНЕСКО.

Материалы диссертации используются в практической деятельности ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, в частности используется разработанная в диссертации методика комплексной оценки актуального состояния внутренней и внешней среды. Разработанная программа оптимизации системы механизмов и инструментов инвестиционной стратегии российских нефтяных компаний в Африке легла в основу прогнозного инструментария, используемого Агентством при оценке целесообразности реализации инвестиционных проектов в сфере энергетики стран Африки, а также позволила сформировать сценарий долгосрочного развития топливно-энергетического комплекса в одном из 11 макрорегионов мира. Выводы и основные положения диссертации используются в практической работе ФГБУ «РЭА» Минэнерго России при экспертно-аналитическом сопровождении реализации государственной энергетической политики и способствует развитию экономических связей между Россией и Африкой на межгосударственном уровне.

Материалы диссертации используются Кафедрой мировой экономики и мировых финансов Факультета международных экономических отношений Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «ESG-финансирование и управление международными проектами».

Апробация и внедрение результатов исследования подтверждены соответствующими документами.

Публикации. Основные положения исследования отражены в 4 научных работах, общим объемом 1,8 п.л. (авторский объем – 1,6 п.л.), опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Структура и объем диссертации обусловлены целью, поставленными задачами и логикой исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 262 наименований, одного приложения. Текст диссертации изложен на 208 страницах, включает 41 таблицу, 14 рисунков.

II Основное содержание работы

Во **введении** раскрывается актуальность темы исследования, оценивается степень изученности проблемы, формулируются цель и задачи работы. Кроме того, определяется научная новизна и методологическая база исследования, его теоретическая и практическая значимость, приводятся основные положения, выносимые на защиту, и дается общее описание структуры диссертации.

Первая глава «Теоретико-методологические основы и современное состояние инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в странах Африки» посвящена анализу понятия «инвестиции» и «инвестиционные стратегии» в контексте осуществления прямых иностранных инвестиций, анализу инвестиционных стратегий стран Запада, Китая и России в странах Африки, а также анализу общего состояния подходов к инвестированию российских нефтяных компаний в Африке на современном этапе.

В первом параграфе *«Теоретико-методологические основы выработки инвестиционных стратегий и путей их совершенствования»* автор обращается к содержанию понятия «инвестиции» и «инвестиционные стратегии» в отечественной и зарубежной науке. В частности, можно утверждать, что инвестиционные стратегии формируются под значительным влиянием факторов внешней среды. Было выявлено, что значимость этих факторов дополнительно увеличивается, если речь идет о компаниях нефтяной сферы, что обусловлено спецификой отрасли, которая является чувствительной для многих государств, и напрямую связана как с вопросами национальной безопасности, так и с вопросами развития национальных экономик. Соответственно, на инвестиции нефтяных компаний влияют не только экономические факторы, такие как долгосрочная

динамика спроса и предложения энергоносителей, но и политическая конъюнктура, правовое регулирование и социальные аспекты добычи и переработки нефти. Особая чувствительность энергетического сектора к этим факторам делает государственную поддержку критически важной для успешного освоения новых рынков.

Во втором параграфе *«Эволюция стратегий инвестирования в нефтяной сектор Африки – западный, китайский и российский подходы»* рассматриваются подходы к инвестированию в нефтяной сектор африканских стран ключевых международных игроков. Были выявлены особенности инвестиционных стратегий нефтяных компаний западных стран, Китая и России.

Так, компании США и Европы, присутствующие в Африке с 1950 годов, чаще всего в основе своих инвестстратегий использовали соглашения о разделе продукции, концессии и подобные соглашения. Это позволяло им добывать и экспортировать ресурсы без трансфера технологий и пользы для местных сообществ.

Китайские компании, начавшие активно инвестировать в 1990 годах, фокусируются на долгосрочном присутствии. Они при поддержке государства создают инфраструктуру и поддерживают местное образование и подготовку кадров. Российские компании, пришедшие в страны Африки в 2010 годах, делают акцент на комплементарности и долгосрочных проектах с глубокой переработкой ресурсов, экспортно-импортным кредитованием и контрактами жизненного цикла.

Для отечественных игроков важными факторами являются сотрудничество с дружественными странами для снижения санкционных рисков, а также предложение уникальных компетенций в качестве важного конкурентного преимущества. При этом сегодня у российских компаний и государства в целом можно констатировать отсутствие системного подхода и координации действий по осуществлению инвестиций в нефтяной сектор стран Африки, что во многом обусловлено низкой приоритетностью этого направления до 2022 г.

В третьем параграфе *«Инвестиционные стратегии российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки на*

современном этапе» анализируется современное состояние инвестиционных стратегий российских компаний в регионе. Выявлен фрагментарный характер инвестирования российскими игроками на континенте. Фактически, можно констатировать отсутствие у российских компаний и государства в целом системного подхода и скоординированных действий в области инвестирования в нефтяной сектор Африки. Это объясняется тем, что до 2022 года Африка не рассматривалась как приоритетное направление для российских компаний из-за ограниченного объема торговли и инвестиций, а традиционные рынки считались более выгодными с точки зрения соотношения рисков и возможностей. Данная ситуация привела к тому, что российские компании во многом копировали зарубежные подходы без учета специфики африканского макрорегиона. Также, стоит отметить, что значимым недостатком российских нефтяных компаний в их инвестиционных стратегиях в Африке является отсутствие должной оценки факторов внешней среды. Последнее в значительной степени обусловлено тем, что этот макрорегион часто не учитывался при общей оценке глобальной среды компаний.

Таким образом определена практическая необходимость выработки долгосрочной интегрированной стратегии инвестирования российских компаний в нефтяной сектор Африки с акцентом на активное участие государства. Наличие такого системного подхода является необходимостью для возможности конкуренции отечественных игроков с иностранными компаниями, которые активно используют ресурсы и преимущества, которые им обеспечивают их государства.

Вторая глава **«Анализ влияния глобальных и макрорегиональных трендов на развитие рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки»** посвящена анализу макрорегиональных и глобальных трендов рынка нефти и нефтепродуктов, имеющих прямое и весьма значительное влияние на инвестиции в макрорегион. Эффективная инвестиционная стратегия должна учитывать особенности формирования цен на нефть из каждого региона, динамику спроса и предложения, распределение экспортных и импортных потоков и другие факторы, без принятия

во внимания которых вероятность окупаемости инвестиций существенно снижается.

В первом параграфе *«Анализ макрорегиональных трендов развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки»* рассматриваются особенности специфики рынка нефти и нефтепродуктов африканского макрорегиона. Так, африканский рынок нефти и нефтепродуктов характеризуется рядом ключевых макрорегиональных трендов, включая значительный рост спроса на нефтепродукты (по прогнозам ОПЕК, спрос увеличится на 80% к 2045 году), кризис перерабатывающих мощностей, недоинвестирование в домашнюю переработку (импорт более 1,9 млн баррелей нефтепродуктов в сутки), а также ориентация на экспорт (более 84% добываемых углеводородов идут на экспорт). При этом с учетом тренда на рост внутреннего потребления углеводородов, можно сделать вывод о том, что доля экспорта в добыче будет год от года снижаться.

Внешними детерминантами выступают высокая волатильность цен на нефть и геополитические факторы, а внутренними – растущий внутренний спрос, слабая инфраструктура и ориентация на экспорт. Эти факторы делают рынок Африки перспективным для российских инвесторов, особенно в условиях сокращения западного присутствия.

Страновая специфика рынка показывает, что страны-лидеры, такие как Нигерия, Египет и Алжир, активно ищут иностранных инвесторов, чтобы восполнить хроническое недоинвестирование. Можно утверждать, что такие страны как Египет и ЮАР являются наиболее перспективными для проектов в переработке, тогда как Нигерия и Ангола предлагают выгодные возможности для инвестиций в добычу. В странах с менее развитой инфраструктурой, таких как Габон и Конго, необходимо учитывать значительные затраты на развитие транспортной и логистической базы.

Во втором параграфе *«Взаимосвязь между глобальными, макрорегиональными и страновыми трендами развития рынка нефти и нефтепродуктов Африки»* показано, что глобальные факторы развития рынка нефти и нефтепродуктов также оказывают значимое влияние на инвестиционную

деятельность в странах Африки, а также отмечена взаимосвязь между факторами различных уровней. Устойчивый рост мирового спроса на нефть (около 2% в год) и нефтепродукты (около 1% в год) создает долгосрочный интерес к африканским энергоресурсам. Важным драйвером также выступают соглашения ОПЕК+, которые на сегодняшний день ограничивают добычу нефти стран-членов картеля на 2,2 млн баррелей в сутки, что в свою очередь стимулирует добычу в странах, не участвующих в соглашении, включая многие государства Африки. Еще одним фактором являются ограничения на высокоуглеродную нефть в Европе и США, что способствует переориентации африканских поставок на другие рынки, усиливая роль Африки как стратегического экспортера в Азию и Латинскую Америку, где ежегодный рост спроса составляет 4,4%. Этот же фактор способствует снижению инвестиционной активности западных нефтедобывающих компаний в субсахариальной Африке, открывая новые возможности для инвесторов из других государств.

Среди негативных факторов глобального уровня отмечается увеличение мощностей нефтеперерабатывающих заводов в странах ОЭСР на 5,8%, что оказывает давление на развитие перерабатывающей инфраструктуры в Африке. При этом структура импорта нефтепродуктов в африканских странах демонстрирует слабую корреляцию с глобальными трендами, что объясняется растущими внутренними потребностями стран региона.

В совокупности, сделан вывод о том, что глобальные и макрорегиональные тренды формируют благоприятные условия для освоения месторождений и развития переработки нефти в странах Африке, создавая возможности для российских инвесторов в долгосрочной перспективе.

Третья глава диссертации **«Оптимизация механизмов инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки с учетом факторов внешней среды»** посвящена выработке практических предложений и рекомендаций по совершенствовании инвестиционной стратегии российских компаний в странах Африки с учетом всех актуальных факторов внешней среды.

В первом параграфе *«Факторы внешней среды для инвестиций российских нефтяных компаний в Африке. Риски и возможности»* на основе анализа факторов внешней среды для российских инвесторов на нефтяном рынке стран Африки выделены ключевые риски и возможности инвестирования.

Среди возможностей выделяются ослабление присутствия западных инвесторов из-за экологических требований США и ЕС, что открывает новые ниши для российских проектов. Прочные политические связи России с рядом африканских стран способствуют снижению влияния санкционных ограничений Запада и укрепляют безопасность активов. Кроме того, перспективы сбыта продукции расширяются за счет демографического потенциала и роста внутреннего спроса африканских стран, а также перспективных экспортных направлений в страны Латинской Америки и Азиатско-Тихоокеанского региона.

Ключевые риски включают недостаточное развитие инфраструктуры и геологоразведки, а также высокий уровень политической нестабильности и угрозы безопасности в ряде стран региона. Ограниченный доступ российских компаний к дешевым финансовым ресурсам усложняет конкуренцию с другими международными игроками, а санкционные ограничения со стороны западных стран могут помешать совместному развитию инвестиционных проектов.

Во втором параграфе *«Обеспечение благоприятной внешней среды для российских нефтяных компаний в странах Африки: путь к устойчивому партнерству»* разработаны подходы по обеспечению со стороны государства благоприятной внешней среды для российских инвесторов в нефтяную отрасль африканских стран. Основные предлагаемые действия включают предложение уникальных компетенций в сфере инфраструктурных проектов, содействие в цифровизации системы государственного управления, услуги по обеспечению безопасности, а также применение «мягкой силы».

Обосновывается возможность Российского государства и крупных компаний предложить странам Африки уникальные компетенции, такие как строительство атомных электростанций (например, проект «Эль-Дабаа» в Египте) и использование побочных продуктов нефтепереработки (битум) для развития

дорожной инфраструктуры, что направлено на решение ключевых проблем африканских стран, включая энергетическую бедность и недостаток транспортной сети.

Кроме того, отмечается, что Россия обладает значительными компетенциями в сфере цифровизации и повышения эффективности государственного управления с помощью таких высокоэффективных платформ, как «Госуслуги» и «Центр управления регионом», в которых заинтересованы африканские страны, где цифровизация пока находится на начальном этапе. Также одним из ключевых направлений российской экспертизы является разработка цифровых систем расчета топливно-энергетических балансов, которые позволяют оценивать потребности стран в различных видах энергоносителей, находить оптимальные пропорции их использования и формулировать эффективные стратегии энергосбережения.

В качестве важного элемента политики создания благоприятных условий внешней среды приводится участие в обеспечении безопасности через обучение национальных вооруженных сил, стабилизацию конфликтных регионов и защиту инфраструктурных объектов российских компаний с привлечением российских частных военных компаний, уже показавших свою эффективность. Российский опыт в данной области способствует укреплению политической и экономической стабильности стран-партнеров, создавая дополнительные гарантии для инвесторов.

Наконец, использование мягкой силы через сеть российских СМИ, образовательные и культурные программы помогает формировать позитивный образ России в глазах населения и элит, укрепляя ее позиции на африканском континенте. Данные меры позволят существенно минимизировать обозначенные ранее риски инвестиций в нефтяной сектор региона, повышая конкурентоспособность российских компаний и создавая устойчивую основу для долгосрочного сотрудничества.

В третьем параграфе *«Предложения по усовершенствованию системы механизмов и инструментов инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на нефтяном рынке африканских стран»* автор

приводит выработанный набор рекомендаций по совершенствованию инструментов государственной поддержки и реализации инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в Африке.

Основной акцент сделан на усилении кооперации между российскими инвесторами, что позволит объединять их конкурентные преимущества, минимизировать риски и повышать устойчивость проектов в условиях высококонкурентной среды. В качестве наиболее перспективной отрасли на основе макрорегиональных и глобальных факторов рынка нефти были выделены инвестиции в перерабатывающие мощности (downstream-проекты) в странах с высоким спросом на нефтепродукты, таких как Египет, Алжир и Нигерия. Недостаток перерабатывающих мощностей в регионе делает такие проекты особенно выгодными на фоне ограниченной конкуренции.

Выделен формат государственно-частного партнерства в качестве приоритетного вида государственной поддержки, включающей финансовую помощь, организацию переговорных процессов с местными властями и содействие в реализации совместных инициатив. Важным элементом является участие российских компаний в локализации производства и поддержке программ импортозамещения в африканских странах, что укрепит их рыночные позиции и будет способствовать развитию устойчивых экономических связей.

Кроме того, одной из значимых рекомендаций является институционализация взаимодействия с африканскими государствами, включая предложения по улучшению местного инвестиционного законодательства. Такие действия позволят создавать благоприятные условия для российских компаний, включая лоббирование выгодных изменений в нормативной базе.

Дополнительно, в рамках выявления приоритетных и наиболее безопасных стран для осуществления инвестиционных проектов была разработана условная «карта инвестора» в страны Африки для отечественных компаний нефтяной сферы. Определены приоритетные страны для реализации различных типов инвестиционных проектов с учетом их экономического потенциала и уровня рисков, связанных с осуществлением экономических инициатив. В числе наиболее

перспективных для инвестиций, обеспечивающих высокую отдачу при минимальных рисках, выделены Алжир, Египет, Сенегал, Марокко, ЮАР и Кот-д'Ивуар.

В **заключении** подводятся итоги диссертационного исследования и суммирует наиболее важные положения и выводы, сформулированные в работе.

III Заключение

В диссертации достигнута цель исследования посредством решения поставленных задач. По итогам исследования решены научные задачи в области совершенствования инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки.

В рамках работы проведен сравнительный анализ и выявлены особенности инвестиционных подходов компаний стран Запада, Китая и России в странах Африки. Исследованы макрорегиональные тренды развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки. Показано, что рост спроса на нефтепродукты и кризис перерабатывающих мощностей будут способствовать развитию рынка региона. В рамках исследования факторов глобального уровня, оказывающих влияние на развитие рынка нефти и нефтепродуктов в странах Африки, отмечено наличие преимущественно благоприятных условий для освоения месторождений и развития переработки нефти. Выделены ключевые риски и возможности инвестирования в нефтяной сектор африканских стран. Разработаны подходы по обеспечению благоприятной внешней среды для российских инвесторов в нефтяной сектор стран Африки. Ключевые направления включают предложение уникальных компетенций в сфере инфраструктурных проектов, партнерство в сфере цифровизации системы государственного управления, предложение услуг по обеспечению безопасности, а также использование «мягкой силы».

По итогу работы сформирован комплекс научно-обоснованных практических рекомендаций по повышению эффективности инвестиционных стратегий российских компаний в странах Африки. Дополнительно разработана «карта

инвестора» для отечественных компаний, в рамках которой определены приоритетные страны для реализации различных типов инвестиционных проектов с учетом их экономического потенциала и уровня рисков. Выработанные рекомендации направлены на повышение конкурентоспособности российских энергетических компаний на африканском рынке, усиление их позиций и снижение воздействия геополитических факторов. Результаты и положения настоящего исследования могут быть использованы представителями нефтяных компаний в рамках разработки и адаптации инвестиционных стратегий, ориентированных на освоение рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки, а также представителями российских государственных структур для разработки мероприятий по поддержке отечественных инвесторов.

IV Список работ, опубликованных по теме диссертации

*Публикации в рецензируемых научных изданиях,
определенных ВАК при Минобрнауки России:*

1. Молодцов, К.В. Инвестиционные стратегии российских нефтяных компаний в Африке: факторы и принципы формирования / К.В. Молодцов // Вестник Российского нового университета. Серия «Человек и общество». – 2024. – № 4. – С. 57-62. – ISSN 2414-9276.
2. Молодцов, К.В. Роль трендов глобального, макрорегионального и странового уровней в развитии рынка нефти и нефтепродуктов африканского континента / К.В. Молодцов // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. – 2024. – № 10 (63). Том 13. – С. 1934-1941. – ISSN 2306-5702.
3. Молодцов, К.В. Пути совершенствования инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в африканском регионе / К.В. Молодцов // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. – 2024. – № 11 (64). Том 13. – С. 2056-2063. – ISSN 2306-5702.

4. Молодцов, К.В. Развитие нефтяного рынка в Африке: основные факторы влияния / К.В. Молодцов, П.С. Селезнев // Мировая экономика и мировые финансы. – 2025. – № 1. Том 4. – С. 40-45. – ISSN 2949-6454.