

В Диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.121 по защите диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы
Левандовской Анастасии Михайловны на тему
«Методический инструментарий контроля закупочной деятельности в организациях с государственным участием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика»

Диссертация Левандовской А.М. направлена на решение актуальных проблем регулирования и контроля эффективности деятельности государственных заказчиков, ведущих свою закупочную деятельность в рамках Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 № 223-ФЗ. Таким заказчикам крайне важно как обеспечить соблюдение норм законодательства о закупках, так и достижение своих коммерческих интересов в виде получения прибыли.

В своем исследовании Левандовская А.М. уделяет большое внимание организации процесса регулирования закупочной деятельности на ее предварительном этапе, так как в случае недостаточного внимания и контроля к этому этапу закупочной деятельности проблемы на стадии проведения закупки на электронной торговой площадке, связанные с несоблюдением регуляторных правил и/или проблем, связанных с несоответствиями заявленных к закупке характеристик, например, относительно реальной ситуации на рынке, могут привести к срыву закупки, тем самым повлечь сбой в производственной деятельности организации и принести убытки.

Предлагаемая в работе широкая трактовка понятия закупочного цикла, которая захватывает период как «до» непосредственного проведения закупочной процедуры на электронной торговой площадке, а также период проведения постконтрольных

мероприятий после заключения договора, обеспечивает реализацию современной тенденции контроля всего жизненного цикла закупки товара, работы, услуги.

В работе предложен методический инструментарий многокритериальной оценки эффективности закупочной деятельности в организациях с государственным участием с учетом требований всех заинтересованных сторон – заказчиков, поставщиков (исполнителей, подрядчиков) и главного владельца заказчиков по 223-ФЗ - в лице государства, что совокупно позволяет митигировать риски сразу в трех направлениях: не нарушать действующее законодательство в сфере закупок (что является соблюдением интересов государства), сокращать затраты на закупочную функцию (что является соблюдением интересов Заказчиков), расширять возможности для поставщиков (исполнителей, подрядчиков) приобретаемых товаров, работ, услуг (что способствует совершенствованию и развитию их деятельности).

Поскольку закупки являются сквозным процессом обеспечения всей деятельности организации, предложенная Левандовской А.М. в работе модель автоматизации их контроля в дальнейшем может быть адаптирована и на другие бизнес-процессы Заказчика. Поскольку регулирование закупок является важным аспектом контроля достижения стратегических целей государственного заказчика, в современных условиях достаточный контроль без их цифровизации (особенно в крупных организациях, с широкой филиальной структурой) сложно реализуем. Выявленные в результате исследования операции и контрольные точки, предлагаемые к автоматизации, позволяют рассмотреть результат их внедрения применительно к конкретным рутинным операциям не только непосредственно закупочных подразделений, но и подразделений, косвенно вовлекаемых в процесс закупок – что несомненно важно для организаций-заказчиков, так как помимо контроля за эффективностью закупки, оптимизация их деятельности приведет к общему снижению расходов на обеспечение закупочной деятельности.

Несмотря на высокую степень проработанности, в автореферате имеются отдельные дискуссионные моменты:

1) При описании этапов закупок и бизнес-процессов, подлежащих контролю, следовало бы уделить больше внимания процессу претензионной работы, которая может перетекать в оценку квалификации поставщиков и быть базой для ведения реестра оценки репутации контрагентов;

2) поскольку неотъемлемым сегментом контроля является оценка соответствия цифровизации информационных систем относительно актуальных изменений законодательства, адаптация отчетности и иного базового функционала не всегда могут внедряться оперативно и параллельно с изменениями, происходящими в единой информационной системе и на электронных торговых площадках. Ввиду постоянно меняющегося законодательства и связанных с ними изменений государственных информационных систем, для сохранения своей актуальности

информационная система требует регулярного (до нескольких раз в год) обновления, что вызовет финансовые затраты Заказчика, что рекомендуется учесть при расчете эффектов (в том числе отложенных) от автоматизации.

Отмеченные замечания и предложения не умаляют научной и практической значимости выполненной работы - ее выводы и рекомендации могут использоваться государственными заказчиками – субъектами 223-ФЗ.

Считаем, что диссертационная работа Левандовской А.М. представляет собой самостоятельное, завершённое научное исследование, обладающее высокой актуальностью и практической направленностью, которое полностью соответствует требованиям, которые предъявляются к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика».

Директор дирекции поддержки
крупнейших клиентов
АО «Сбербанк-АСТ»



Иванов Константин Владимирович

15 сентября 2025 г.

АО «Сбербанк-АСТ»
119435, город Москва, Большой Саввинский переулок, дом 12, строение 9
Телефон: +7 (495) 787-29-99
e-mail: info@sberbank-ast.ru

[у]

[]

[]