

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования  
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

СОВЕТ ПО ЗАЩИТЕ ДИССЕРТАЦИЙ  
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК,  
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК  
(ДИССЕРТАЦИОННЫЙ СОВЕТ)  
Д 505.001.103

Решение диссертационного совета  
от 03.09.2025  
№ 14-25/103

Аттестационное дело № 47(103з-25)/41-10

ЗАКЛЮЧЕНИЕ  
диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.103  
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук  
о присуждении Молодцову Кириллу Валентиновичу,  
гражданину Российской Федерации,  
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» по научной специальности 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки), профиль научной специальности, установленный в Финансовом университете «Мировая экономика», принята к публичному рассмотрению и защите 18.06.2025 (протокол № 9-25/103) диссертационным советом Д 505.001.103, созданным Финансовым университетом в соответствии с правами, предусмотренными в пункте 3.1 статьи 4 Федерального закона «О науке и государственной научно-технической политике» от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ, приказом Финуниверситета от 17.10.2018 № 1926/о. Изменения в полномочия и персональный состав совета внесены приказами Финуниверситета от 27.04.2021 № 0966/о; от 28.06.2021 № 1528/о; от 22.12.2021 № 2936/о; от 27.04.2022 № 1051/о; от 21.10.2022 № 2448/о.

Соискатель Молодцов Кирилл Валентинович, 1968 года рождения, в 2003 году окончил Всероссийскую академию внешней торговли

Министерства экономического развития и торговли Российской Федерации по специальности «Мировая экономика», с присуждением квалификации «Экономист со знанием иностранного языка». С марта 2024 года по март 2025 года являлся лицом, прикрепленным к Кафедре мировой экономики и мировых финансов Факультета международных экономических отношений Финансового университета для подготовки докторской диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре.

Диссертация выполнена на Кафедре мировой экономики и мировых финансов Факультета международных экономических отношений ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Научный руководитель – доктор политических наук, доцент Селезнев Павел Сергеевич, ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Факультет международных экономических отношений, декан (по совместительству – профессор Кафедры политологии Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета).

По месту выполнения докторской диссертации выдано положительное заключение по докторской диссертации от 22.04.2025 № 01326.

Соискатель имеет 4 опубликованные работы общим объемом 1,8 п.л. (авторский объем – 1,6 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Все работы по теме докторской диссертации.

В опубликованных научных работах раскрыты основные положения научной новизны, отраженные в докторской диссертационном исследовании и выносимые на защиту, в которых рассматриваются теоретико-методические подходы к развитию инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в странах Африки и механизмы реализации данных стратегий на основе кооперации, институциональной поддержки и усиления координации государственных и корпоративных структур с учетом специфических особенностей африканских стран.

К наиболее значимым работам следует отнести: Молодцов, К.В. Инвестиционные стратегии российских нефтяных компаний в Африке: факторы и принципы формирования / К.В. Молодцов // Вестник Российского нового университета. Серия «Человек и общество». – 2024. – № 4. – С. 57-62. – ISSN 2414-9276. В работе автором обосновывается вывод о том, что инвестиционные стратегии нефтяных компаний формируются под влиянием внешней среды, в число которых входят специфические особенности нефтяной отрасли, экономические факторы, политическая конъюнктура. Отмечается, что энергетическая отрасль, обладая чувствительностью к выделенным факторам обуславливает необходимость государственной поддержки и финансирования; Молодцов, К.В. Роль трендов глобального, макрорегионального и странового уровней в развитии рынка нефти и нефтепродуктов африканского континента / К.В. Молодцов // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. – 2024. – № 10 (63). Том 13. – С. 1934-1941. – ISSN 2306-5702. В работе автор систематизировал макрорегиональные тренды развития рынка нефти и нефтепродуктов в странах Африки, определил его перспективы и риски. На основании исследования определена страновая специфика макрорегиона и обоснована дифференциация инвестиционных возможностей для конкретных африканских стран; Молодцов, К.В. Пути совершенствования инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в африканском регионе / К.В. Молодцов // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. – 2024. – № 11 (64). Том 13. – С. 2056-2063. – ISSN 2306-5702. В работе предложен комплекс практических рекомендаций по развитию инструментов реализации инвестиционных стратегий российских компаний в странах Африки.

В тексте диссертации имеются ссылки автора на собственные результаты в публикациях.

В диссертации Молодцова Кирилла Валентиновича отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены научные результаты диссертации.

Лица, включенные в состав диссертационного совета, представили 19 письменных отзывов на диссертацию, из них 19 положительных, 0 отрицательных.

На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы от:

1. Некипелова А.Д. (ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», д.э.н., профессор, академик РАН). Отзыв положительный. Замечание: для более глубокого развития темы можно отметить, что в условиях высокой волатильности и неоднородности африканского инвестиционного пространства перспективным является развитие динамических методов анализа страновых рисков; следует обратить более пристальное внимание не только на крупнейших игроков на африканском рынке нефти и нефтепродуктов, но и на инвестиционные стратегии компаний из региональных держав (Турция, Индия и другие) и их подходы по обеспечению себе конкурентных преимуществ.

2. Череповицына А.Е. (ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II», д.э.н., профессор). Отзыв положительный. Замечания: представляется целесообразным более подробное описание влияния факторов ESG на стратегии инвестирования российских компаний, каким образом они могут ограничивать инвестиционный потенциал нефтегазовых компаний Африки; возможно, было бы интересно привести и обобщить данные о падении объема инвестиций вследствие нестабильности политических режимов в ряде стран Африки, для выявления трендов, оценки рисков и составлении прогнозов объема инвестиций в новые проекты; не хватает сценарного моделирования оценки нефтяных рынков и необходимых объемов инвестиций для выработки общих подходов к вариантам альтернатив в рамках выработки новых инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний.

3. Терешок А.В. (ПАО «ЛУКОЙЛ»). Отзыв положительный. Отмечено, что при наличии значительного объема анализа макро-и мезоуровня менее подробно представлены вопросы учета ESG-факторов в стратегии российских компаний на африканских рынках, что становится все более значимым в условиях глобальных трендов устойчивого развития; разработанная «Карта инвестора» представляет высокую ценность, однако с учетом высокой

динамики развития экономической и политической ситуации в странах Африки, а также постоянно меняющегося инвестиционного климата, для сохранения своей актуальности потребует регулярного (возможно, до нескольких раз в год) обновления и расширения учитываемых факторов.

4. Телегиной Е.А. (ФГАОУ ВО «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина», д.э.н., профессор, член-корр. РАН). Отзыв положительный. В качестве замечаний отмечено, что целесообразно уделить в дальнейшем внимание рассмотрению инвестиционных стратегий отдельных компаний и тому, как особенности деятельности этих компаний влияют на их стратегию осуществления прямых иностранных инвестиций; учет «внутрикорпоративных» факторов формирования инвестиционных стратегий мог бы положительно дополнить детальный анализ факторов внешней среды.

В процессе защиты соискателем даны исчерпывающие ответы и необходимые разъяснения на замечания, содержащиеся в полученных отзывах.

В результате публичного рассмотрения и защиты диссертации Молодцова К.В. на тему «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» диссертационный совет установил, что:

1. Соискатель ученой степени Молодцов К.В. соответствует установленным требованиям, предъявляемым к соискателям ученой степени, как лицо, имеющее высшее образование, – специалитет и подготовившее диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук при прикреплении к Кафедре мировой экономики и мировых финансов Факультета международных экономических отношений Финансового университета для подготовки диссертации на соискание ученой степени кандидата наук без освоения программы подготовки научных и научно-педагогических кадров в аспирантуре.

2. Название темы и содержание диссертации Молодцова К.В. соответствуют научной специальности 5.2.5. Мировая экономика и отрасли науки - экономические науки, по которым проводятся публичное рассмотрение и защита диссертации в диссертационном совете.

3. Соискатель ученой степени Молодцов К.В. предложил значимые для науки и практики теоретические и методические подходы к совершенствованию инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в странах Африки. Автором выявлены ключевые глобальные и региональные факторы развития рынка нефти и нефтепродуктов в современных условиях изменения геоэкономической среды. Составлена авторская классификация ключевых стран Африки с точки зрения оценки рисков и возможностей для инвестиций российских нефтяных компаний. Разработаны механизмы по повышению эффективности инвестиционных стратегий российских компаний в африканских странах.

4. Соискатель ученой степени Молодцов К.В. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

**теоретические:**

- определены особенности инвестиционных подходов иностранных (стран Запада и Китая) и российских компаний в нефтяном секторе стран Африки;
- предложена авторская систематизация макрорегиональных трендов развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки, определяющая дифференциацию инвестиционных возможностей в африканские страны;

**практические:**

- разработан комплекс рекомендаций по развитию инструментов государственной поддержки инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в Африке;
- предложена авторская программа применения механизмов кооперации между российскими инвесторами, повышающая их конкурентные преимущества и минимизирующая риски;
- определены приоритетные страны Африки для реализации инвестиционных проектов различного типа российскими нефтяными компаниями.

5. Диссертация Молодцова К.В. на тему «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» обладает внутренним единством, что отражено в логике исследования и структуре изложения материала работы.

6. Обоснованность положений и выводов диссертации Молодцова К.В. «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» подтверждена необходимыми аргументами.

По первому положению, выносимому на защиту, выявлены особенности инвестиционных подходов компаний стран Запада, Китая и России в нефтяном секторе стран Африки. Обоснован вывод о том, что инвестиционные стратегии нефтяных компаний формируются под значительным влиянием внешней среды, что обусловлено спецификой отрасли; экономическими факторами, такими как долгосрочная динамика спроса и предложения энергоносителей; политической конъюнктурой; правовым регулированием и социальными аспектами добычи и переработки нефти.

По второму положению, выносимому на защиту, доказано, что африканский рынок характеризуется значительным ростом спроса на нефтепродукты (прогнозируемое увеличение на 80% к 2045 году), кризисом перерабатывающих мощностей и хроническим недоинвестированием в нефтепереработку.

По третьему положению, выносимому на защиту, в основу авторской концепции положен анализ макрорегиональных трендов развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки: значительный рост спроса на нефтепродукты (по прогнозам ОПЕК, спрос увеличится на 80% к 2045 году), кризис перерабатывающих мощностей, недоинвестирование в домашнюю переработку (импорт более 1,9 млн баррелей нефтепродуктов в сутки), и ориентация на экспорт (более 84% добываемых углеводородов идут на экспорт). Проанализированы ключевые факторы глобального уровня, оказывающие влияние на развитие рынка нефти и нефтепродуктов в странах Африки: устойчивый рост мирового спроса на нефть (около 2% в год) и нефтепродукты (около 1% в год); соглашения ОПЕК+ и другие.

По четвертому положению, выносимому на защиту, в качестве наиболее перспективной отрасли на основе макрорегиональных и глобальных факторов рынка нефти были выделены инвестиции в перерабатывающие мощности (downstream-проекты) в странах с высоким спросом на нефтепродукты, таких как Египет, Алжир и Нигерия.

По пятому положению, выносимому на защиту, в рамках выявления приоритетных и наиболее безопасных стран для осуществления инвестиционных проектов разработана «карта инвестора» в страны Африки для отечественных компаний нефтяной сферы.

Достоверность результатов, полученных Молодцовым К.В. обусловлена использованием широкого перечня международных и российских научных источников, большого массива статистических данных, полученных из официальных источников, использования методов научного познания, аprobацией результатов, подтвержденной в установленном порядке.

7. Выводы и результаты диссертационного исследования используются в практической деятельности Автономной некоммерческой организации «Международный центр компетенций в горнотехническом образовании» под эгидой ЮНЕСКО, в частности применяется разработанная в диссертации программа использования системы механизмов и инструментов инвестиционной стратегии российских нефтегазовых компаний, базовым принципов которой является переход от одиночной модели освоения новых рынков к созданию консорциумов с иностранным участием. Следуя предложенному механизму формирования консорциума с долей участия российских компаний и организаций в проекте не более 33%, используя принцип комплементарности, предполагающий, что каждый из членов объединения должен дополнять другого, нивелируя недостатки партнера и взамен получая доступ к его ресурсам, Международный центр компетенций в горнотехническом образовании под эгидой ЮНЕСКО продвигает данный механизм в деятельности Консорциума университетов «Недра Африки». Выводы и основные положения диссертации способствуют консолидации интеллектуальных, кадровых, информационных и иных ресурсов в целях выработки предложений для формирования государственной политики в системе образования стран Африки и эффективно применяются в работе Центра ЮНЕСКО.

Материалы диссертации используются в практической деятельности ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, в частности используется разработанная в диссертации методика комплексной оценки актуального состояния внутренней и внешней среды. Разработанная программа оптимизации

системы механизмов и инструментов инвестиционной стратегии российских нефтяных компаний в Африке легла в основу прогнозного инструментария, используемого Агентством при оценке целесообразности реализации инвестиционных проектов в сфере энергетики стран Африки, а также позволила сформировать сценарий долгосрочного развития топливно-энергетического комплекса в одном из 11 макрорегионов мира. Выводы и основные положения диссертации используются в практической работе ФГБУ «РЭА» Минэнерго России при экспертно-аналитическом сопровождении реализации государственной энергетической политики и способствует развитию экономических связей между Россией и Африкой на межгосударственном уровне.

Материалы диссертации используются Кафедрой мировой экономики и мировых финансов Факультета международных экономических отношений Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «ESG-финансирование и управление международными проектами».

8. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Молодцова К.В. в науку, который выразился в четкой формулировке актуальности темы исследования; определении степени научной разработанности темы исследования; определении предмета исследования, области исследования, целей и задач исследования; разработке теоретической основы диссертационного исследования; определении информационно базы исследования; обосновании научной новизны исследования и положений, выносимых на защиту; теоретической и практической значимости исследования; степени достоверности и апробации результатов исследования.

9. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Молодцовым К.В. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования. В диссертации Молодцова К.В. отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены научные результаты диссертации. Недобросовестные заимствования и некорректное самоцитирование отсутствуют.

Диссертационный совет отмечает, что соискателем ученой степени Молодцовым К.В. лично получены следующие научные результаты:

- выявлены особенности инвестиционных подходов компаний стран Запада, Китая и России в нефтяном секторе стран Африки;
- систематизированы макрорегиональные тренды развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки, определяющие перспективы и риски для российских инвесторов;
- предложена авторская инвестиционная стратегия в реализации как классических (downstream), так и более востребованных (midstream) проектов, что соответствует долгосрочной тенденции переориентации нефтедобывающей отрасли региона с экспорта на удовлетворение внутренних потребностей;
- предложен комплекс практических рекомендаций по совершенствованию инструментов государственной поддержки и реализации инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в Африке;
- разработана «карта инвестора» в страны Африки для отечественных компаний нефтяной сферы.

10. Основные научные результаты диссертации опубликованы в четырех научных работах в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, в качестве обязательных по научной специальности 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки). Все положения диссертации отражены в публикациях, неопубликованные научные результаты защищенной диссертации отсутствуют. В одной работе, опубликованной совместно с Селезневым П.С. результаты, отраженные в этой работе и выносимые на защиту, принадлежат лично Молодцову К.В. (личный вклад 0,2 п.л. из 0,4 п.л.). (справка о разделении авторского вклада представлена в аттестационном деле соискателя).

11. Соискатель ученой степени Молодцов К.В. в ходе работы над диссертацией и ее публичной защиты показал себя как квалифицированный исследователь, способный сформулировать и решать поставленную научную задачу. Проявил необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки), доказал наличие квалификационных способностей в решении научных задач экономической отрасли науки.

На заседании 3 сентября 2025 года диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.103 принял решение присудить Молодцову Кириллу Валентиновичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.103 в количестве 17 человек, из них 5 докторов наук по профилю (специализации) научной специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 19 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 16, против присуждения ученой степени – 1, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета

Финансового университета Д 505.001.103,

доктор экономических наук, профессор



 П.И. Толмачев

Ученый секретарь диссертационного совета

Финансового университета Д 505.001.103,

доктор экономических наук, доцент

 А.Г. Глебова

03.09.2025