

Отзыв

на диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук Крутякова Владимира Сергеевича по теме «Интеграция финансовых институтов и технологических компаний: зарубежный опыт и российская практика» доктора экономических наук, профессора Авдокушина Евгения Федоровича, включенного в списочный состав диссертационного совета Финансового университета Д505.001.103 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук.

Крутяков В.С. представил диссертацию на тему: «Интеграция финансовых институтов и технологических компаний: зарубежный опыт и российская практика» на соискание ученой степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.5 Мировая экономика.

Содержание диссертации соответствует Паспорту научной специальности 5.2.5 Мировая экономика (экономические науки) п. 9. «Международные финансовые рынки», п.18 «Роль технологических факторов в развитии мирохозяйственных процессов».

Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

1. Соискатель ученой степени Крутяков В.С. предложил значимые для науки и практики положения в отношении разработки и использования сущности и механизмов интеграции финансовых институтов и технологических компаний на основе анализа зарубежной и российской практики и опыта этих процессов. Выявил общие черты и особенности интеграции финансовых и технологических институтов, на примере зарубежной и российской практик. Выдвижение этих положений позволяет полагать, что они являются определенным научным достижением в экономической отрасли науки, дополнением новыми знаниями о характере и

особенностях процесса интеграции финансовых и технологических институтов и их воздействии на формирование и развитие современной международной финансовой системы.

Соискатель Крутяков В.С. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

— выявлена сущность и основные закономерности интеграции финансовых институтов и технологических компаний.

— раскрыты основные формы и выявлены этапы интеграционного процесса финансовых и технологических структур с учетом инноваций в ИКТ.

— определена группа рисков, непосредственно связанных с выбором финансовыми институтами оптимальных форм подобной интеграции в условиях цифровой трансформации финансовой среды.

— разработана математическая модель, реализация которой процесс интеграции финансовых и технологических институтов будет способствовать повышению деятельности финансовых структур и усилению конкурентных преимуществ на международном финансовом рынке.

практические:

— дана оценка и значимость появления криптоиндустрии в мировой финансовой архитектуре и показано, что она является важнейшим элементом децентрализации финансов.

— выделено влияние потребительского поведения клиентов новых интегрированных структур на их бизнес-модели.

— разработаны предложения для российских финансовых институтов для оптимизации процессов интеграции финансовых и технологических структур.

— показан процесс превращения моно-ориентированной финансовой организации в экосистему.

2. Соискатель ученой степени Крутяков В.С. ввел в научный оборот следующие научные результаты:

- предложено рассмотрение процесса интеграции финансовых институтов и технологических компаний в широком и узком смыслах.

- разработана классификация форм интеграции финансовых и технологических структур, включая лицензионные соглашения, сервисное обслуживание, соглашения об обмене данными и др.

Практические результаты, включающие рекомендации по оптимизации процессов интеграции финансовых и технологических структур для повышения эффективности и повышения международной конкурентоспособности российских финансовых организаций.

3. Диссертация «Интеграция финансовых институтов и технологических компаний: зарубежный опыт и российская практика» обладает внутренним единством, что отражено в логике исследования и структуре изложения материала в работе.

4. Обоснованность положений и выводов диссертации «Интеграция финансовых институтов и технологических компаний: зарубежный опыт и российская практика» подтверждена следующими аргументами:

- раскрыты результаты интеграционных процессов финансовых и технологических структур.

- разработана авторская систематизация основных форм и стадий интеграции, с выявлением их основных черт и особенностей, присущими различным участникам мирового финансового рынка.

- доказано, что централизованная и децентрализованная финансовая система не антиподы, а два различных, но взаимосвязанных метода управления финансами в мировой финансовой системе.

- доказана значительная роль потребительских предпочтений, активно влияющих на развитие цифровых платформ и экосистем в процессе интеграции финансовых институтов и технологических компаний.

Достоверность результатов, полученных Крутяковым В.С., обеспечена использованием научных трудов российских и зарубежных исследователей по ключевым проблемам выбранной автором темы. Обоснованность и научность

выводов диссертации дополняется использованием автором конкретной практикой взаимодействия финансовых и технологических структур в достаточно разнообразных формах и механизмах.

Достоверность результатов диссертации определяется также тем, что в результате изучения разработок ряда исследователей проблемы, обозначенной автором, позволило ему сформулировать парадигму изучения темы, сформировав систему научно обоснованных положений для интерпретации процессов интеграции финансовых и технологических структур.

5. Результаты диссертации Крутякова В.С. нашли практическое применение в деятельности Департамента розничных рисков, моделирования и верификации ПАО РОСБАНК, в частности, разработанная автором методика выбора основных форм интеграции финансовых институтов и технологических компаний.

Материалы диссертации также используются кафедрой мировой экономики и мировых финансов факультета МЭО Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «Практикум Bloomberg для бизнеса (на английском языке)».

6. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Крутякова В.С. в науку, который выразился в четкой формулировке актуальности темы исследования, целей, задач, разработке теоретической основы диссертационного исследования, определении информационной базы исследования, обоснованности научной новизны диссертации, теоретической и практической значимости исследования, степени достоверности и апробации результатов исследования.

7. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Крутяковым В.С. из чужих работ, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель ученой степени Крутяков В.С. указал, что лично им получены следующие результаты:

— представлена авторская интерпретация сущности интеграционных механизмов в узком и широком смысле.

— проведена систематизация основных форм и стадий интеграции, позволившей выявить стадии прединтеграции, умеренная и глубокая интеграция.

— доказано, что централизованная и децентрализованная финансовые системы не антиподы, а две различных, но взаимосвязанных метода управления финансами в современной мировой финансовой системе.

— доказана значительная роль потребительских предпочтений, интенсивно влияющих на развитие цифровых платформ и экосистем в процессе интеграции финансовых институтов и технологических компаний.

— разработана математическая модель, позволяющая сделать обоснованный выбор наиболее оптимальных форм интеграции с точки зрения затрат и результатов для институтов, вовлеченных в этот процесс.

8. Основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях в 13 статьях общим объемом 7,94 п.л. (авторский объем – 7,04 п.л.), в том числе 7 работ общим объемом 4,99 п.л. (авторский объем – 4,09 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

9. Соискатель ученой степени Крутяков В.С. в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как исследователь, способный четко сформулировать и решить поставленную научную задачу. Автор работы продемонстрировал основные профессиональные навыки и умения, позволившие ему дать научно-методическое обоснование инструментов и механизмов интеграционных процессов финансовых институтов и технологических компаний на основе зарубежного опыта и российской практики, выделить их этапы, особенности и оптимальное использование.

Отмечая большую проделанную работу по подготовке к защите диссертации, следует указать и на ее отдельные недостатки:

1) Автор утверждает, что «финансовые институты являются локомотивом развития интеграционных процессов ... и как следствие инновационных технологий». Вряд ли такой вывод соответствует действительности, т.к. инновационные технологии, в т.ч. и финансовые, независимо от финансовых структур «добивают» и используют и нефинансовые экосистемы-бигтехи в тех же США.

2) Вызывает сомнение использование термина интеграционные процессы финансовых структур и технологических компаний, это скорее сотрудничество, кооперация, взаимодействие. Интеграционные процессы могут быть в случае поглощения технологических стартапов, отдельных разработчиков финтехнологий.

3) Из текста работы не понятно, какие внешние причины появления финансовых экосистем, и что такое экосистема.

4) У автора есть такое утверждение: «экосистема как высшая стадия интеграции». «Экосистема – это совокупность платформ, формирующих экосистему». Сама совокупность формирует экосистему. Во-первых, совокупность не всегда означает интеграцию, во-вторых, совокупность – это может быть набор слабо взаимодействующих между собой единиц.

Отмечая перечисленные недостатки и недоработки, полагаю, что представленная к защите диссертация Крутякова Владимира Сергеевича на тему: «Интеграция финансовых институтов и технологических компаний: зарубежный опыт и российская практика» соответствует заявленной научной специальности и установленным критериям и требованиям.

Handwritten signature

Личная подпись

Авдокушин Евгений Федорович
д.э.н., профессор.

30.04.2025

Н
научн

« 3

ии
рситета
Сухова
25 г.