

В диссертационный совет Финансового университета
Д 505.001.102 по защите диссертации на соискание
ученой степени кандидата наук, ученой степени
доктора наук

Отзыв на автореферат диссертационной работы К.И. Щербина «Механизмы обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий в динамично изменяющейся среде на основе интеллектуальных систем управления».

Тема исследования представляется актуальной и отвечающей на вызовы современного этапа экономического развития. Проблема устойчивого развития касается даже крупнейших мировых компаний из списка Forbes Global 2000, многие из которых значительно снижают свои позиции или вовсе покидают рейтинг. Важно, что исследование фокусируется на промышленных предприятиях, которые находятся в особенно уязвимой позиции из-за зависимости от технологий, масштабов деятельности и длительного производственного цикла. Факт ускорения изменений во всех сферах экономики (от сокращения циклов вывода новой продукции до кратного роста принятия нормативных актов) делает исследование механизмов обеспечения устойчивого развития крайне востребованным.

Выбор темы обоснован автором через анализ степени разработанности проблемы. Показано, что, несмотря на обширный научный дискурс по отдельным аспектам устойчивого развития предприятий (ESG-концепция, цифровизация, управление), отсутствует системная интеграция этих направлений для решения задач обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий на базе интеллектуальных систем управления. Автор справедливо отмечает разночтения в понятийном аппарате и необходимость формирования целостной концептуальной основы. Выбор промышленных предприятий как объекта исследования обоснован их особой ролью в экономике и остротой вызовов, с которыми они сталкиваются.

Исследование демонстрирует глубокую проработанность темы. Автор последовательно и аргументированно решает пять основных задач исследования, каждая из которых вносит существенный вклад в общую концепцию устойчивого развития промышленных предприятий в динамичной среде. Особо следует отметить: разработку дескриптивной модели феномена «устойчивое развитие промышленного предприятия» с выявлением семантического ядра; создание логико-структурной модели влияния факторов на устойчивость развития; формирование механизма обеспечения устойчивого развития с использованием трехстратной кибернетической модели; адаптацию процесса бюджетирования под задачи устойчивого развития; разработку методики формирования механизма с учетом стадии зрелости предприятия. Теоретическая база исследования опирается на фундаментальные положения системной теории, кибернетики и современных стандартов управления качеством.

Практическая значимость работы подтверждается конкретными внедрениями результатов исследования в четырех организациях различного профиля, две из которых – промышленные предприятия (ПАО «Завод «Красное Сормово», ООО «Столичный цепевязальный завод», ООО «Глоубайт», ООО «СиСофт НН»). Разработанная автором методика формирования механизма устойчивого развития на основе разработанных автором модифицированной модели кибернетического типа, матрицы зрелости и схем процесса бюджетирования имеет непосредственную прикладную ценность. Особенно важно, что предложенные решения позволяют обеспечить устойчивое развитие промышленных предприятий за счет принятия согласованных управленческих решений на всех стратах управления в режиме реального времени, что критично в условиях динамично изменяющейся среды, на основе определенным образом сформированной аналитики, характеризующей деятельность самого предприятия и среды его хозяйствования.

Структура диссертации логически выстроена и соответствует поставленным задачам. Работа включает введение, три главы, заключение и необходимые приложения. Объем работы (191 страница, 28 таблиц, 23 рисунка) адекватен масштабу исследуемой проблемы. Автореферат содержательно отражает основные результаты диссертации и демонстрирует последовательность научной работы от постановки проблемы до формулирования практических рекомендаций.

К достоинствам работы следует отнести: междисциплинарный подход, объединяющий достижения системной теории, кибернетики, теории управления и информационных технологий; разработку механизма устойчивого развития на базе оригинальной концептуальной модели управления промышленным предприятием с использованием интеллектуальных систем управления; разработку матрицы зрелости и схем бюджетирования; убедительное обоснование необходимости различения организующих и управляющих воздействий; системное раскрытие функционирования механизма обеспечения устойчивого развития предприятия через согласование решений на стратегической, тактической и оперативной стратах управления и описание методики формирования разрабатываемого механизма. Эти разработки автора в совокупности формируют научную новизну исследования. Основным достоинством работы выступают общесистемные рассуждения, что позволяет распространить многие выводы на деятельность не только промышленных предприятий, но и организаций с иными видами деятельности.

Несмотря на высокое качество исследования, следует отметить ряд аспектов, требующих дополнительного внимания. Во-первых, автор ограничивается анализом промышленных предприятий, действующих как самостоятельные единицы, что снижает применимость результатов к современным интегрированным структурам и холдингам. Во-вторых, недостаточно

детализирована система сбалансированных показателей с учетом отраслевой специфики промышленных предприятий.

Данные замечания носят рекомендательный характер и не снижают общую высокую оценку проведенного исследования. Работа К.И. Щербина представляет собой завершенное научное исследование, вносящее существенный вклад в теорию и практику обеспечения устойчивого развития промышленных предприятий.

Профессор, доктор экономических наук,
Профессор кафедры
менеджмента и маркетинга
Института экономики и менеджмента
Федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Вятский государственный университет»

Анастасия Андреевна

“13” октября 2025 г.



А.А. Созинова

Шифр специальности, по которой защищена докторская диссертация: 08.00.05



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Вятский государственный университет»

Почтовый адрес: 610000, г. Киров, ул. Свободы 122

Телефон: 8 (8332) 742-614

Адрес электронной почты: aa.sozinova@vyatsu.ru

