

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук
Одинцова Владислава Олеговича
по теме «Развитие системы управления рисками цифровизации бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности организации»
доктора экономических наук
Старовойтова Владимира Гавриловича,
включённого в списочный состав диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.114 по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

Одинцов В.О. представил диссертацию на тему **«Развитие системы управления рисками цифровизации бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности организации»** на соискание ученой степени кандидата наук к публичному рассмотрению и защите по научным специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки) и 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует п. 13.14. «Управление рисками при обеспечении экономической безопасности» Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки) и п. 4. «Банки и банковская деятельность. Банковская система» Паспорта научной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Отмечаю, что научное исследование Одинцова В.О. является крайне актуальным, так как цифровизация бизнес-процессов становится одним из ключевых факторов, влияющих на экономическую безопасность современных организаций. В условиях интенсивного внедрения цифровых технологий, разработка эффективной системы управления рисками цифровизации является критически важной для защиты организации от возникающих угроз. Цифровые риски и связанные с ними угрозы становятся основным объектом анализа для

обеспечения экономической безопасности, а управление этими рисками выступает связующим звеном в системе защиты организации.

Однако существующие методы управления цифровыми рисками пока характеризуются недостаточной проработанностью, что создает пробелы как в части контроля и надзора со стороны регуляторов, так и в части их практической реализации в самих организациях. Таким образом, исследование Одинцова В.О. вносит важный вклад в разработку более полной и детализированной методической базы для обеспечения экономической безопасности в условиях цифровизации.

Научная новизна исследования состоит в разработке теоретико-методических положений по идентификации, оценке и митигации цифровых рисков при обеспечении экономической безопасности организации.

Соискатель ученой степени кандидата наук Одинцов Владислав Олегович в результате исследования актуальных проблем выдвинул и обосновал важные положения и выводы.

По научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки):

а) для условий цифровизации экономики определена взаимосвязь между экономической безопасностью организации и системой управления рисками как инструментом ее обеспечения. Эта взаимосвязь определяется включением в контур экономической безопасности организации опасностей и угроз, возникающих в связи с трансформацией бизнес-моделей под воздействием цифровых технологий, что позволяет формировать релевантные направления реагирования, включающие комбинацию традиционных и новых методов и способов митигации рисков (С. 39-42; 51-52);

б) предложена расширенная трактовка категории «цифровой риск», включающая в себя определение понятий «цифровой риск» и «митигация цифрового риска», выявление причин возникновения цифровых рисков, определение видов и подвидов цифровых рисков, идентификацию цифровых рисков согласно выделенному перечню бизнес-процессов, определение риск-

статуса цифровых рисков, а также структуризацию методов оценки цифровых рисков в зависимости от вида риска, что позволяет сформировать теоретическую основу для разработки практического инструментария управления цифровыми рисками при обеспечении экономической безопасности организации (С. 100-101; 103-114);

в) Разработаны методические рекомендации по оценке и минимизации цифровых рисков организации, включающие алгоритм оценки цифровых рисков организации и оценку эффективности мер обеспечения экономической безопасности на основе метода анализа среды функционирования. Предложенные рекомендации позволяют интегрировать двойную природу традиционных и цифровых рисков в процесс оценки рисков и принятия решений за счет идентификации любого количества входных и 8 выходных переменных бизнес-процессов организации в формате дополнительных нежелательных факторов, а также определить эффективность системы управления рисками цифрового контура организации (С. 115-116; 119-147).

По научной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки):

а) выявлены риски основных и вспомогательных бизнес-процессов кредитной организации в условиях цифровизации ее деятельности, в том числе риск передачи бизнес-процессов на аутсорсинг. В отличие от существующих, представленные положения направлены на расширение регуляторных норм, связанных с управлением операционными рисками в кредитных организациях. Это позволяет приоритизировать виды рисков, подлежащих митигации, разработать направления совершенствования регулирования бизнес-процессов банков в части управления операционными рисками, в том числе, риском аутсорсинга (С. 58-71);

б) Разработаны практические рекомендации по минимизации цифровых рисков деятельности кредитной организации в контексте обеспечения ее экономической безопасности: предложен трехступенчатый алгоритм управления цифровыми рисками кредитной организации, предполагающий использование для этих целей метода анализа среды функционирования; разработан

комплексный подход к организации процесса митигации цифровых рисков деятельности банка и последующего обеспечения его экономической безопасности на основе построения цифровой линии защиты. Разработанные рекомендации позволяют в трехмерной системе управления объект-риск-средство защиты («куб безопасности») осуществлять идентификацию, оценку и митигацию цифровых рисков деятельности банка (С. 150-177).

Данные положения несомненно дополняют теоретические и организационно-методологические подходы, а также рекомендации к существующим методологиям по совершенствованию методов и инструментов управления рисками цифровизации бизнес-процессов для повышения уровня экономической безопасности организаций.

Диссертация «Развитие системы управления рисками цифровизации бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности организации» характеризуется внутренним единством. Структура и логика изложения материала полностью соответствуют поставленным целям и задачам исследования.

Положения и выводы диссертации ««Развитие системы управления рисками цифровизации бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности организации» обоснованы по следующим основаниям:

- сформулированные выводы и положения согласуются с результатами ранее проведенных научных исследований в области экономической безопасности и управления рисками, включая вопросы особенностей цифровизации бизнес-процессов;

- достоверность результатов исследования Одинцова В.О. подтверждается использованием ключевых положений экономической науки, действующей нормативно-правовой базы, касающейся управления рисками, а также применением научных методов анализа, проверенных статистических данных, полнотой проведенного исследования и успешной апробацией его результатов на практике.

Эффективность предложенных методов и инструментов была проверена на практике в Банк ВТБ (ПАО) и АО «Кэпт», что подтверждает их успешное применение в реальных условиях. Это также свидетельствует о возможности их использования в организациях в рамках процессов улучшения экономической безопасности и управления цифровыми рисками.

Основные концептуальные положения и результаты исследования представлены на научно-практических конференциях всероссийского и международного уровня.

Результаты исследования используются Кафедрой экономической безопасности и управления рисками Факультета экономики и бизнеса Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «Экономическая безопасность и риски» для студентов, обучающихся по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика», образовательная программа «Экономика и бизнес».

Апробация и внедрение результатов подтверждены соответствующими документами.

Личный вклад Одинцова В.О. в науку проявился в его активном участии на всех этапах исследования: от постановки целей и задач исследования, основанных на общих теоретических знаниях по научным специальностям 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность» (экономические науки) и 5.2.4. «Финансы» (экономические науки), до сбора исходных данных, их обработки и получения результатов. Автор также принимал личное участие в апробации полученных результатов.

Все материалы и отдельные результаты, заимствованные Одинцовым В.О. из использованных источников, корректно оформлены в тексте диссертации с указанием соответствующих ссылок на источники заимствования, в соответствии с установленными требованиями.

Основные положения и результаты исследования отражены в 19 публикациях общим объемом 12,77 п.л. (авторский объем – 10,25 п.л.), в том числе 12 работ общим объемом 10,41 п.л. (авторский объем – 8,04 п.л.)

опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Соискатель продемонстрировал необходимые теоретические знания по исследуемой теме, владение исследовательским аппаратом и показал квалификационные способности к дальнейшей научной деятельности в решении научных задач, связанных с повышением экономической безопасности организаций в условиях цифровизации бизнес-процессов.

Вместе с тем, отметим, что представленная на соискание ученой степени кандидата наук диссертация содержит инновационный материал по развитию системы управления рисками цифровизации бизнес-процессов в российских кредитных организациях, но она была бы еще более интересной и значимой при отражении уже накопленного общемирового опыта по мигитации цифровых рисков.

В целом полагаю, что указанные замечания не снижают теоретической и практической значимости представленной работы.

Исходя из изложенного полагаю, что представленная к защите диссертация по теме «Развитие системы управления рисками цифровизации бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности организации» соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите.


Старовойтов Владимир Гаврилович,
доктор экономических наук

«27» апреля 2025 г.

С
Е
Г

Г

По

нау

«

та
ва
Г.