

В Диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.121 по защите диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации**

**Егорова Дмитрия Сергеевича**

**на тему «Использование методов казначейского контроля в системе внутреннего контроля корпоративный структур», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика»**

Диссертация Егорова Д.С. связана с исследованием весьма важного направления совершенствования управления развитием экономических субъектов и экосистем. Постановка эффективной системы внутреннего контроля позволяет своевременно получать обратную связь от участников отдельных процессов об их удовлетворенности условиями работы и реальности достижений поставленных задач в установленные сроки, обосновывать изменения, которые объективно необходимы. Одновременно система контроля позволяет оценить обоснованность претензий исполнителя и, следовательно, оценить качество его работы.

Внутренний контроль был хорошо поставлен в условиях централизованной экономики России. Однако он в большей мере был направлен на интересы управляющих органов и реализацию возможностей контроля над исполнением поставленных задач. В современных условиях, когда экономический субъект принимает задачи самостоятельно, система контроля позволяет оценить его реальные возможности, то есть степень реализуемости задач и одновременно оценить величину дополнительных затрат и вложений, обеспечивающих их достижение. В этой связи роль внутреннего контроля возрастает и приобретает роль важного элемента в стратегическом развитии экономического субъекта.

Автор справедливо в качестве одного из объектов анализа для постановки системы внутреннего контроля выбрал ОАО «РЖД», поскольку это акционерное общество одним из первых начало активную работу по созданию системы внутреннего контроля на различных стадиях бизнес-процессов, обеспечивая сбалансированность и согласованность взаимодействия различных структурных подразделений, опираясь на данные централизованной бухгалтерской службы, в том числе информации об использовании денежных средств, в первую очередь бюджетных.

Предложения, сделанные автором в его исследовании, в значительной мере согласовываются с теми направлениями стратегического развития, которые реализуются в ОАО «РЖД». В этой связи бесспорны актуальность, практическая востребованность исследования Егорова Д.С., результаты которого реально позволяют повысить результативность и экономичность деятельности предприятий железнодорожного транспортного комплекса.

В работе хорошо показана значимость усиления контроля за движением денежных средств, и при этом сделаны акценты на факторы-ограничители, которыми связана его постановка.

Выводы и предложения автора являются содержательными и весомыми. Соискатель Егоров Д.С. обосновал комплекс методов и процедур казначейского контроля, которые существенно конкретизируют контрольные объекты; разработал методику контроля за движением денежных средств, представил проект стандарта с развернутым описанием информационного обеспечения данного вида контроля, информационных технологий обработки данных, и условий использования последних для принятия управленческих решений.

В качестве пожелания дальнейшего развития казначейского контроля в коммерческих организациях, представляется целесообразным выбрать в качестве самостоятельного объекта контроля механизм использования средств государственной поддержки, где особенно важно контролировать целевую направленность и результативность мероприятий, проводимых на их основе.

Предложения по расширению направлений государственной поддержки деятельности корпоративных структур могут быть дополнены, принимая во внимание, что по каждому из этих направлений необходимо оценивать показатели организационно-экономической эффективности и социальной значимости, расчет и анализ которых требует специфического методического сопровождения.

Отмеченные могут рассматриваться как направления дальнейших исследований автора.

В целом, анализ содержания автореферата, включая обладающие научной новизной основные методические предложения автора, позволяет сделать вывод, что диссертация Егорова Д.С. является самостоятельно выполненным завершённым исследованием, имеющим методическое и практическое значение, полностью соответствует требованиям, предъявляемым к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика».

Дедюхина Наталья Вильгельмовна,  
профессор кафедры  
«Учет и бизнес-анализ»  
ФГБОУ ВО ПГУПС

д.э.н., доцент

18.11.2025

Н.В. Дедюхина

ФГБОУ ВО «Петербургский государственный  
университет путей сообщения Императора Александра I»  
190 031 Санкт-Петербург, Московский проспект, 9  
тел. 8 (812) 457 87 57  
e-mail: deduhina@yandex.ru



18