



ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ

«СБЕРБАНК СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ»

121170, Москва, ул. Поклонная, д. 3, корп. 1

Телефон: 900 (бесплатно с мобильных на территории РФ), +7 495 500-55-50 (для звонков по всему миру)

10.09.2026 № 1259/1259
на № Бх-А/9928 от 09.07.2026

В Диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Задедюриной Екатерины
Константиновны, выполненной на тему: «Реализация ESG-стратегии
российских компаний
в условиях глобальных вызовов», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. Менеджмент

Диссертация Задедюриной Екатерины Константиновны на тему
«Реализация ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных
вызовов» посвящена достижению цели по разработке инструментария,
способного улучшить возможности реализации ESG-стратегии в условиях
глобальных вызовов.

Актуальность работы подтверждается возрастающей потребностью
российских компаний, а также государства и иных стейкхолдеров
в гармонизации взаимоотношений и методов управления ESG-стратегией

на различных этапах и в условиях динамичной внешней среды, влекущей также изменения во внутренней среде организаций.

Со стороны теоретической значимости исследования следует отметить формирование системы ключевых показателей, развивающих существующие подходы к классификации критериев, поскольку содержат актуальные критерии на основе комплексного исследования имеющихся трудов, учитывая современные принципы. Также углубленно и обоснованно представлены концептуальные положения системного механизма внедрения ESG-критериев, в котором достижение целей зависит от качества реализации принципа сбалансированности между E, S и G критерием подхода.

Практические рекомендации включают несколько элементов, относительно которых следует отметить, что сформированные инструменты в совокупности позволяют обеспечить выработку и принятие управленческих решений по ESG-стратегии компании в условиях глобальных вызовов на различных этапах предпринимаемых действий.

Также следует выделить применение автором экономико-математического инструментария, включающего в том числе глубокий анализ ESG-отчетности ведущих российских компаний различных отраслей автора, включающие институциональные решения и комплекс цифровых инструментов взаимодействия с розничными инвесторами, имеют выраженный прикладной характер и могут быть востребованы российскими публичными компаниями.

На основании изучения рецензируемого автореферата возможно сделать вывод о том, что проведенное научное исследование является корректно выстроенным, а предложенные автором рекомендации носят как теоретический, так и практико-ориентированный характер.

Вместе с тем следует отметить отдельные замечания, которые носят уточняющий характер.

В рамках формирования универсальной модели управления реализацией ESG целесообразно указать проектные решения по результатам прохождения этапов предлагаемой модели в целях обеспечения понимания ожидаемых результатов применения инструментов российскими компаниями.

При применении экономико-математического и иных методов, повышающих точность исследований, следовало бы провести оценку не только на ведущих российских компаниях в различных отраслях рынка, что

позволило бы оценить возможность применения инструментов в компаниях с условно-негативным либо отсутствующим опытом реализации ESG.

Высказанное замечание носит рекомендательный характер и не уменьшает научной ценности проведенного исследования.

Полагаю, что автореферат и публикации по теме диссертации отражают научные результаты, практические выводы соискателя, а диссертационное исследование Задедюриной Екатерины Константиновны является самостоятельным и завершенным научным исследованием и полностью соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук (приказ Финансового университета от 30.08.2019 № 1714/о), а его автор, Задедюрина Екатерина Константиновна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

С уважением,
к эк.н., руководитель направления
Управления технологиями
ООО СК «Сбербанк страхование жизни»

Абрамович Сергей Юрьевич

Абрамович С.Ю.