

В Диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.121 по защите диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Егорова Дмитрия Сергеевича на тему «Использование методов казначейского контроля в системе внутреннего контроля корпоративный структур», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика»

В принятом решении Правительства Российской Федерации о направлении развития бухгалтерского учета, отчетности и аудита в качестве центральной направленности их совершенствования выделена необходимость обеспечения систем управления экономических субъектов достоверной и достаточной для принятия управленческих решений информацией. Решающую роль в решении этой задачи играет организация внутреннего контроля на всех уровнях управления, обеспечивающая обратную связь с непосредственными исполнителями. Именно в этом случае управляющие органы получают реальное представление об изменениях, которые происходят в производстве, обладают знанием о реальных причинах происходящих изменений и динамике показателей, то есть обеспечивается реальная обратная связь, достаточная для оценки эффективности и результативности принятых решений.

На практике системе внутреннего контроля организаций всегда уделялось большое внимание. Причем в рамках централизованного управления экономикой внутрипроизводственный контроль тесно увязывался с постановкой внутрипроизводственного учета, который в современных условиях рассматривается как управленческий.

Автор активно опирался при оценке систем контроля и обоснования направлений его совершенствования на опыт корпоративного контроля, который в последние годы получил весьма серьезное развитие и проводится практически во всех организациях. Учитывая, что автор активно использует опыт Федерального казначейства, его методологические подходы и методологический инструментарий в организации систем внутреннего контроля коммерческих организаций, его исследование может быть существенно полезным для гармонизации контроля, что существенно облегчает объективную оценку обоснованности распределения и результативности использования финансовых ресурсов организации независимо от источников их получения.

При становлении рыночной экономики и введения аудита как важнейшего метода оценки достоверности и объективности отчетности коммерческих организаций, анализ состояния внутреннего контроля стал важной частью аудиторской деятельности. Рассматривая на предварительном этапе аудиторской проверки представленную отчетность, аудиторская организация проводит не только анализ ее полноты и точности соответствия установленным требованиям, но и анализирует постановку внутреннего контроля, что позволяет оценить масштабы, основные направления аудита по существу и определить общую трудоемкость аудиторской проверки в целом.

С развитием корпоративных структур система внутреннего корпоративного контроля развивалась на основе использования опыта крупных зарубежных компаний. Егоров Д.С. всесторонне проанализировал опыт формирования систем внутреннего контроля в Российских организациях, показал основные этапы его развития как в мировой практике, так и в России, сопоставил действующие методические документы России с международными документами и в итоге предложил введение нового стандарта внутреннего контроля, цель которого – изучение, оценка и

выявление рисков в движении денежных потоков с учетом источников финансирования и направлений использования финансовых ресурсов.

Не только методический, но и практический интерес представляет анализ системы внутреннего контроля в организациях. Автор особое внимание уделил анализу состояния системы внутреннего контроля в Росатоме, РЖД, Газпроме и в ряде предприятий среднего бизнеса.

Значительное развитие казначейский контроль приобретает в связи с расширением государственных заказов при изготовлении технически сложной продукции, отдельные узлы и детали, которой, прежде всего материальные ресурсы, обеспечиваются российскими предприятиями, то есть практически обеспечивается полное импортозамещение. В этом случае, контроль за использованием выделяемых финансовых ресурсов в части государственных средств количественно реализуются российскими партнерами. В этом случае своевременность, полнота и рациональное получение финансовых ресурсов определяют срок выполнения работ нужных национальному хозяйству для целей обороны страны, качественного социального обслуживания населения, укрепления технологического суверенитета и повышения роли на мировом рынке. То есть контроль за движением денежных средств практически является гарантией и снижением риска срыва сроков выполнения целей национального развития, базой сбалансированного развития основных сфер национального хозяйства.

Высоко оценивая методологический и методический уровень проведенного исследования, следует обратить внимание соискателя на необходимость шире показать комплексный, системный подход к формированию контроля, раскрыв связь отдельных его направлений не только с финансовыми характеристиками деятельности организации, но и с результатами работы подразделений, формирующих технологические разработки, проектно-конструкторские проекты и совершенствование организации бизнес-процессов.

Кроме того, при определении необходимости расширения границ внутреннего корпоративного контроля было бы целесообразно подчеркнуть необходимость усиления его стратегической направленности как метода казначейского контроля при использовании в коммерческих организациях ресурсов, направленных на повышение эффективности производства. В этом случае предлагаемое направление внутреннего контроля будет реально способствовать выбору приоритетов по распределению инвестиций и усилению контроля за результативностью их использования в части обеспечения ускорения их оборачиваемости и оптимизации состава.

Отмеченные пожелания позволяют усилить и более полно раскрыть предложения автора, но не меняют общей высокой оценки значимости рекомендаций автора.

Анализ содержания автореферата и основных методических предложений автора позволяет сделать вывод, что диссертация Егорова Д.С. является завешенным исследованием, имеющим методическое и практическое значение, полностью соответствующей требованиям, предъявляемым к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика».

Профессор кафедры «Бухгалтерский учет,
экономический анализ и аудит» Факультета Финансов
ИУ ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте РФ»,

докт. экон. наук, доцент

«07» ноября 2025 г.

Подпись Вахрушевой О.Б. заверяю

Заместитель декан Факультета Финансов

ИУ ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и
государственной службы при Президенте РФ»

Вахрушева О.Б.

Вахрушева Ольга Борисовна

Варданян М. А.

ИУ ФГБОУ ВО «Российская академия народного
хозяйства и государственной службы при Президенте
РФ»
119571, город Москва, проспект Вернадского, дом 82, 4
строение 1
Телефон: +7 (499) 956-99-99
e-mail: information@ranepa.ru

