



ГОСУДАРСТВЕННАЯ ДУМА
ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВОСЬМОГО СОЗЫВА

ДЕПУТАТ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ

21 сентября 2026 г.

№ НСА-4/244

В Диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Задедюриной Екатерины Константиновны,
выполненной на тему: «Реализация ESG-стратегии российских компаний
в условиях глобальных вызовов», представленной на соискание
ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6. Менеджмент

Диссертация Задедюриной Екатерины Константиновны на тему «Реализация ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов» посвящена актуальной проблематике, вызванной усилением неопределенности как фактора влияния на стабильное функционирование организаций, и в связи с этим обусловленной возрастающей потребностью российских компаний в развитии концептуальных подходов ESG и выработке предметных инструментов, поскольку от качества применяемых методов и средств зависят промежуточные показатели и результаты внедрения, реализации и трансформации ESG-стратегии в долгосрочной перспективе.

В настоящее время «на повестку дня» топ-менеджмента российских компаний, а также стейкхолдеров национальных организаций, включая

государство в лице органов власти, вынесены вопросы дальнейшего развития и поиска управленческих решений при реализации ESG-стратегии с учетом складывающихся условий среды деятельности, носящих динамичный и масштабный характер. В таких обстоятельствах разработка теоретических и практико-ориентированных положений имеет одно из приоритетных значений.

Среди достоинств исследования следует выделить разработку обоснованного системного подхода к формированию ESG-стратегии на основе принципа сбалансированности между каждым из критериев данной концепции, позволяющего относительно равномерно интегрировать их в текущую и стратегическую деятельность компаний.

Также к наиболее значимым научным результатам следует отнести последовательную выработку инструментария, позволяющего провести анализ трансформации ESG-стратегии в условиях глобальных вызовов, реализовать тактические и стратегические действия посредством применения алгоритма и обеспечить формирование, реализацию и своевременный контроль управленческих решений на основе разработанной модели и методики экспресс-оценки эффективности ESG-стратегии компаний, что представляет наибольший практический интерес и может быть востребовано в ESG-практиках российских компаний.

Вместе с тем следует отметить отдельные замечания, которые носят уточняющий характер.

При разработке модели анализа трансформации ESG-стратегии следовало бы указать динамичность факторов и порядок исключения стейкхолдеров из лиц, влияющих на выработку решений при проведении трансформации ESG-стратегии. Это позволило бы повысить практическую применимость предлагаемого инструмента в условиях глобальных вызовов.

Также работа бы выиграла, если при формировании практических инструментов автором был проведен стресс-тест, направленный на выявление устойчивости предлагаемых решений.

Приведённые замечания являются рекомендациями для проведения работы в последующих исследованиях и не ставят под сомнение качество результатов, полученных автором, которые с учетом изложенных комментариев представляют готовый инструментарий для использования российскими компаниями.

Так, по результатам изучения автореферата представляется возможным сделать вывод, что диссертационная работа Задедюриной Екатерины Константиновны является самостоятельным завершённым научным

исследованием, обладает теоретической и практической значимостью и соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук (приказ Финансового университета от 30.08.2019 № 1714/о), а ее автор, Заедюркина Екатерина Константиновна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Заместитель председателя
Комитета Государственной
Думы по экономической
политике,
профессор Школы
коммуникаций факультета
креативных индустрий
ФГАОУ ВО «НИУ ВШЭ»,
кандидат философских
наук, доцент

Наумов
Станислав Александрович

21 сентября 2026 года

тел.: +7(495)692-88-39
naumov@duma.gov.ru

Ф
В
«

ст
л.
21.

от
ут

