

В диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.121 по защите диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Левандовской Анастасии Михайловны на тему «Методический инструментарий контроля закупочной деятельности в организациях с государственным участием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика

В системе внутреннего контроля организаций с долей государственного участия направление контроля за закупочным процессом является одним из первоочередных и в значительной мере определяет анализ контроля за операционной деятельностью, в частности обеспеченности производственного процесса материальными ресурсами, как тесно связанный с контролем за использованием ресурсов, их движением и процессом формирования запасов. То есть качественный контроль закупочных процессов прямо влияет на результаты и показатели, характеризующие экономическую эффективность деятельности любой организации в целом. В этой связи последовательное совершенствование методического инструментария контроля закупочных процессов является актуальной задачей и предполагает, что в этом процессе участвуют многие подразделения управления, формирующие требования к приобретаемым ресурсам и оценивающие их соответствие решаемым задачам по объему, качеству, срокам получения и целесообразности затрат. Именно поэтому в исследовании Левандовской А.М. проблема – контроль закупочной деятельности – рассматривается как системная задача, важный элемент оценки эффективности и соответствия приобретаемых ресурсов решаемым задачам.

В качестве объекта исследования в работе выбраны корпоративные организации с государственным участием, прежде всего специфический объект АО «Почта России», который, с одной стороны, имеет существенные особен-

ности направления деятельности, а с другой стороны, позволяет раскрыть направления совершенствования организации контроля за закупочной деятельностью, типичные для многих предприятий, осуществляющих закупки в соответствии с требованиями Федерального закона №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», и требует большего внимания к организации внутреннего контроля закупок, поскольку эти предприятия используют существенные бюджетные средства.

При существенном увеличении государственных заказов, объем государственных закупок продолжает расти. Государственные закупки представляют в настоящее время существенный сегмент товарного рынка и формируют товарные потоки в разных секторах экономики, регионах и в экономике страны в целом.

В работе четко поставлена задача рассматривать закупочный процесс с системных позиций, то есть не ограничиваться контролем заключения и реализации договоров поставок, но обосновывать многокритериальный подход к контролю характеристик закупаемых товаров, работ, услуг с точки зрения их соответствия требованиям потребителей по количественным и качественным характеристикам. Это предполагает проработку условий оплаты приобретаемых товаров, порядка и периодичности поставок, масштабности и уровня централизации закупок. Такой подход предполагает более широкое понимание и определение закупочного цикла, и требует применения более сложных методов и процедур контроля.

Учитывая сложную структуру современных организаций с государственным участием, в состав которых могут входить предприятия разных организационно-правовых форм и профилей, при контроле закупочного процесса необходимо рассматривать как внешние связи организации в целом, так и внутренние потоки ресурсов внутри корпоративной структуры.

Следует подчеркнуть, что при большом количестве научной литературы и наличии законодательно-нормативных документов, системный подход к контролю закупочной деятельности разработан недостаточно полно, что подтверждает актуальность, методическую и практическую ценность исследования Левандовской А.М.

В автореферате достаточно полно раскрыта цель и основные задачи исследования, доказана необходимость системного совершенствования контроля закупочной деятельности.

В качестве научного вклада Левандовской А.М. в совершенствование контроля закупочной деятельности следует отметить предложения по расширению границ закупочного процесса за счет включения предварительного этапа контроля, который позволяет трансформировать закупки из сервисной функции обеспечения в стратегический инструмент контроля, обеспечивающий реальность реализации стратегических задач конкретного экономического субъекта. При таком подходе наиболее полно реализуется диверсифицированное рассмотрение процесса закупок, учитывающее интересы как заказчика, так и поставщика, и государства. Это предполагает многокритериальный подход к выбору закупаемых материалов и реально способствует рационализации хозяйственных связей в разных отраслях и экономике в целом.

Автор представила предложение по методике категорийного подхода к организации закупочного процесса, ориентированной на специфику отдельных групп ресурсов, имеющих различные качественные характеристики и играющих разную роль в производственном процессе. Это предложение реализовано при диверсификации методов и процедур контроля за закупками отдельных видов ресурсов с учетом их влияния на финансовые результаты деятельности организации.

Учитывая, что предлагаемый подход к контролю закупочного процесса существенно увеличивает трудоемкость работ в этой области, Левандовская А.М. большое внимание уделяет процессу автоматизации отдельных операций контроля и использованию методов и процедур, которые открывают новые возможности использования современных информационных методов при обработке данных и коммуникационных систем для своевременного получения необходимой информации.

В автореферате хорошо сочетается изложение методических вопросов с анализом их использования в ООО «РТС-Тендер». Особо следует отметить, что многие предложения автора уже активно применяются в практической деятельности организации. Материалы проведенного исследования, учиты-

вающие требования повышения результативности контроля закупочной деятельности и возможности, обеспеченные цифровизацией, стали основой для внесения изменений в методологические инструменты цифровизации расчетов начальной максимальной цены, что дает возможность сократить сроки на расчеты и на публикацию запросов коммерческих предложений, цифровые календари, дающие возможность корректного соблюдения нормативных сроков проведения закупки и заседаний закупочных комиссий. Внедренные предложения и рекомендации способствуют ускорению решения задач, поставленных в области совершенствования закупочной деятельности.

Отмечая важность, методическую и практическую значимость предложений автора, их высокую аргументированность, можно обратить внимание на ряд позиций, которые целесообразно раскрыть более полно.

1. Автор большое внимание уделяет дифференциации контроля по видам приобретаемых ресурсов и принципам его организации, влиянию на качество конкретных показателей предприятия. С этой целью предлагается четкая классификация потребляемых ресурсов по принципу их востребованности на разных стадиях процесса производства (регулярность потребности, масштабы и характеристики потребляемых ресурсов и их роль в формировании конечного продукта). Кроме того, учитывается ценность и роль в формировании общей суммы затрат на производства (стр. 17 автореферата). Это бесспорно важно для предварительного этапа контроля, однако это положение следовало бы усилить и добавить такую дополнительную информацию как анализ взаимозаменяемости видов ресурсов, разброс цен на рынке по отдельным видам ресурсов и их сочетание с другими видами ресурсов. В результате предлагаемая методика стала бы более универсальной и дала бы возможность ее использования в широком круге предприятий, существенно расширив поле приобретения ресурсов, необходимых организации.

2. Отмечая комплексный и многокритериальный подход к оценке эффективности контроля закупочной деятельности, следовало бы более четко выделить факторы, связанные с этапом предварительного контроля, потребности в товарах и услугах, выделяя группу для нужд собственного производства или перепродажи, а в части собственного использования – для операци-

онной инновационной деятельности, для основных производственных процессов или для вспомогательных (обслуживающих) процессов. Эти факторы могут существенно повлиять на выбор поставщиков и организацию процесса закупок.

Отмеченные пожелания позволяют усилить и более полно раскрыть предложения автора, но не меняют общей высокой оценки значимости рекомендаций автора.

Анализ содержания автореферата и основных методических предложений автора позволяет сделать вывод, что диссертация Левандовской А.М. является завершенным исследованием, имеющим методическое и практическое значение, полностью соответствующей требованиям, предъявляемым к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика».

Профессор, заведующий кафедрой аудита
учетно-финансового факультета ФГБОУ ВО
«Кубанский государственный аграрный
университет имени И.Т. Трубилина»
д.э.н., профессор

Сафонова Маргарита Фридриховна

17 сентября 2025 г.

ЗАМ
КАДР

ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина»
350044, Россия, г. Краснодар, ул. Калинина, 13
телефон: +7 (861) 221-59-42
e-mail: mail@kubsau.ru

О
ут

ИИ,
атов

Ф
В:

Т