ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

на Семенова Павла Олеговича, автора диссертации на тему «Внедрение продуктовых инноваций на основе построения модели динамических способностей», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент

В ходе обучения в аспирантуре Семенов Павел Олегович проявил себя как ответственный и исполнительный молодой ученый, обладающий высокой степенью самостоятельности и глубоким интересом к проблематике стратегического управления и инновационного развития. Исследовательскую деятельность Павел Олегович осуществляет с 2023 года, его работы посвящены вопросам формирования конкурентных преимуществ компаний через развитие внутренних компетенций.

Семенов Павел Олегович завершил самостоятельное научное по исследованию проблем внедрения продуктовых инноваций в российских компаниях. В фокусе внимания исследования соискателя находятся корпоративные инновационные системы и механизмы их трансформации для обеспечения эффективности коммерциализации новых продуктов.

Необходимо отметить высокую актуальность темы исследования: вопросы создания и внедрения продуктовых инноваций являются одними из важнейших в современной экономике, так как именно способность компании быстро адаптироваться к изменениям рынка определяет её конкурентоспособность. При этом большая часть исследований концентрируется на общих аспектах инновационной деятельности, упуская из виду специфику функционирования корпоративных инновационных систем. В связи с этим изучение динамических способностей как основы для целенаправленного управления процессом создания продуктовых инноваций представляет как научный, так и практический интерес.

Автором самостоятельно разработана концепция динамических способностей, присущих корпоративной инновационной системы, в рамках

которой обосновано выделение четырех взаимосвязанных групп верхнеуровневых динамических способностей: сенсорных способностей, способности захвата возможностей, трансформационной способности и предпринимательской способности менеджмента.

В ходе исследования автором был проведен глубокий анализ российских и зарубежных научных работ, рассматривающих теоретические подходы к теории динамических способностей. Особое внимание автор уделил эмпирическим методам верификации моделей, что позволило ему сформулировать гипотезы о влиянии выделенных способностей на результативность инновационной деятельности. Для доказывания выдвинутых гипотез автором было проведено эмпирическое исследование методом PLS-SEM, в рамках которого Семенов П.О. продемонстрировал компетенции как в части математико-статистической обработки данных, так и использования методов кейс-анализа при проведении верификации полученных результатов. Результаты проведенного исследования позволили автору предложить оригинальную модель формирования динамических способностей, способствующую созданию успешных инновационных продуктов, выявить ядро ключевых микрооснований (компетенций) и описать управленческие взаимосвязи между ними.

Автором проведена эмпирическая проверка полученных результатов на примере реального бизнеса, разработаны практические рекомендации по диагностике и развитию организационных компетенций. Проведена апробация выводов диссертации в практической деятельности организаций-партнеров.

Таким образом, автором решена важная задача для повышения эффективности российского бизнеса - предложена комплексная модель, позволяющая перейти от общего понимания необходимости инноваций к конкретной управленческой логике развития необходимых ресурсов и процессов.

В ходе работы над диссертационным исследованием Семенов П.О. показал себя заинтересованным исследователем, обладающим необходимыми

знаниями и навыками для исследовательской деятельности, а также демонстрировал высокую эрудицию, ответственность и научный подход к решению поставленных вопросов и задач.

Считаю, что диссертация Семенова Павла Олеговича на тему «Внедрение продуктовых инноваций на основе построения модели динамических способностей» соответствует требованиям «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», утверждённого приказом Финансового университета от 30.08.2019 № 1714/о, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, и может быть рекомендована к защите в диссертационном совете Финансового университета.

Научный руководитель,
профессор Кафедры
стратегического и инновационного
развития Факультета «Высшая школа
управления»
федерального государственного
образовательного бюджетного
учреждения высшего образования
«Финансовый университет при
Правительстве Российской
Федерации»,
доктор экономических наук, (5.2.3),
профессор

_____ _____ Линдер Наталия Вячеславовна

01.09.2026

125167, Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2.
Телефон.: +7 (499) 700-86-00 (доб. 53-28)
E-mail: NVLinder@