ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук Молодцова Кирилла Валентиновича

по теме «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» доктора экономических наук, доцента

Саввиной Оксаны Владимировны,

включённой в списочный состав диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.103 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

Молодцов Кирилл Валентинович представил диссертацию на тему «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» на соискание учёной степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.5. Мировая экономика.

Содержание диссертации полностью соответствует паспорту научной специальности 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки) (п. 13 «Стратегии участия региональных и корпоративных структур в международном экономическом взаимодействии (глобальный, региональный и национальный аспекты)») и профилю научной специальности 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки) – Международный бизнес, установленному в Финансовом университете.

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

- 1) соискатель учёной степени Молодцов Кирилл Валентинович предложил значимые для науки и практики научные положения о развитии теоретико-К обоснованию направлений расширения методических подходов инвестиционной деятельности российских нефтяных компаний в странах развития экономического Африки, имеет важное значение ДЛЯ что сотрудничества Российской Федерации и стран Африки.
- 2) соискатель учёной степени Молодцов Кирилл Валентинович ввёл в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

- обобщены особенности эволюции инвестиционных стратегий зарубежных нефтяных компаний на рынках стран Африки;

практические:

- определены страны Африки, приоритетные для реализации инвестиционных проектов различного типа с участием российских нефтяных компаний;
- обоснованы рекомендации по расширению инвестиций российских компаний в нефтяные отрасли стран Африки, направленные на объединение их конкурентных преимуществ, минимизацию рисков и повышение устойчивости проектов в условиях высококонкурентной среды.
- 3) диссертация «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» обладает внутренним единством, что отражено в логике исследования и структуре изложения материала работы. Диссертация имеет традиционную структуру, очевидны сущностные связи между главами и параграфами.
- 4) обоснованность положений и выводов диссертации «Совершенствование инвестиционных стратегий российских энергетических компаний на рынке нефти и нефтепродуктов стран Африки» подтверждена следующими аргументами:
- положение о выявленных особенностях инвестиционных подходов компаний стран Запада, Китая и России в нефтяном секторе стран Африки обосновано и опирается на: а) анализ теоретических концепций прямых иностранных инвестиций через призму их возможного применения для совершенствования инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в Африке; б) сравнительный анализ развития стратегий инвестирования в нефтяной сектор стран Африки европейскими, северо-американскими, китайскими и российскими нефтяными компаниями; в) анализ инвестиционной деятельности компании Лукойл в нефтяной отрасли стран Африки (с. 20 31, 32 42, 47 61);
- положение о систематизированных макрорегиональных трендах развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки, определяющих перспективы и риски для российских инвесторов, считаем *необоснованным*, поскольку систематизация трендов не проведена, а осуществлен анализ показателей,

характеризующих состояние нефтяной отрасли стран Африки (спрос на нефть и нефтепродукты, экспорт и импорт нефти и нефтепродуктов, доказанные запасы нефти, добыча нефти, производственные мощности НПЗ, объем реального производства НПЗ), и сформулированы выводы о динамике данных показателей за рассматриваемый период (с. 62 - 72);

- положение о разработанном концептуальном подходе к обеспечению благоприятной внешней среды для российских инвесторов в нефтяной сектор африканских стран *не обосновано*, поскольку автор подменяет понятием «внешняя среда» (внешняя инвестиционная среда) понятие «иностранные инвестиции», рассматривая направления инвестиций Российской Федерации в различные сферы экономики стран Африки (с. 119 130);
- положение о предложенном комплексе практических рекомендаций по совершенствованию инструментов государственной поддержки и реализации инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний Африке обосновано. Автор предлагает: а) создать консорциум компаний – инвесторов (российских и иностранных) с долей участия российской стороны в инвестициях в объеме не более 33%; б) выстроить экосистему институтов развития и поддержки российских инвесторов В Африке; B) наиболее освоение перспективных традиционных проектов нефтедобычи; L) расширить миноритарное участие в проектах в странах, не охваченных действием сделки ОПЕК+; д) разработать механизм поиска направлений сбыта конечной продукции, получаемой российскими инвесторами (с. 131 – 134, 144 – 151);
- положение о разработанной «карте инвестора» в страны Африки для отечественных компаний нефтяной сферы *обосновано*. Опираясь на данные рейтинга The Africa Risk-Reward Index 2023 и информацию о выявленных во второй главе перспективных для инвестирования странах, автор провел их ранжирование по показателю соотношения величины вознаграждения и рисков. Это позволило установить, что наиболее «безопасными» представляются инвестиции в нефтяные проекты в Марокко, Сенегале, Кот-д'Ивуаре, ЮАР, Египте и Алжире (с. 134 144).

Достоверность результатов, полученных Молодцовым Кириллом Валентиновичем, обусловлена сопоставимостью авторских данных и данных, полученных ранее по рассматриваемой тематике российскими и зарубежными учеными (научные публикации указаны в списке литературы), известных

проверяемых фактологических и статистических данных (базы данных ЮНКТАД, ОПЕК, ВР Statistical Review). Достоверность результатов также обусловлена использованием в работе рейтинга The Africa Risk-Reward Index 2023, нормативно-правовых актов Российской Федерации, а также статистических данных и материалов исследований, содержащихся в зарубежной и российской литературе.

- 5) результаты диссертации Молодцова Кирилла Валентиновича применяются в практической деятельности Автономной некоммерческой «Международный организации центр компетенций в горнотехническом образовании» под эгидой ЮНЕСКО, в частности учитывается предложенный соискателем принцип перехода от одиночной модели освоения новых рынков к созданию консорциумов с иностранным участием. Организация продвигает данный подход в деятельности Консорциума университетов «Недра Африки». Выводы и основные положения диссертации способствуют консолидации интеллектуальных, кадровых, информационных и иных ресурсов в целях выработки предложений по формированию государственной политики в системе образования стран Африки. Также материалы диссертации используются в практической деятельности ФГБУ «РЭА» Минэнерго России. Предложенные автором направления расширения российских инвестиций легли в основу прогнозного инструментария, используемого Агентством при оценке целесообразности реализации инвестиционных проектов в сфере энергетики в странах Африки.
- 6) диссертация содержит сведения о личном вкладе Молодцова Кирилла Валентиновича в науку, который выразился в использовании общих системных теоретических знаний по специальности 5.2.5. Мировая экономика при формулировании темы, цели, задач, определении предметной исследования, выборе методов исследования, непосредственном участии автора в поиске информации и данных для проведения анализа, личном участии в апробации полученных результатов исследования, также подготовке публикаций по выполненной работе.
- 7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Молодцовым Кириллом Валентиновичем из чужих работ, оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источников заимствования.

Соискатель учёной степени Молодцов Кирилл Валентинович указал, что лично им получены следующие результаты:

- Выявлены особенности инвестиционных подходов компаний стран Запада, Китая и России в нефтяном секторе стран Африки. Обоснован вывод о том, что инвестиционные стратегии нефтяных компаний формируются под значительным влиянием: внешней среды, что обусловлено спецификой отрасли; экономическими факторами, такими как долгосрочная динамика спроса и энергоносителей; политической конъюнктурой; предложения регулированием и социальными аспектами добычи и переработки нефти. Особая энергетического сектора ЭТИМ чувствительность К государственную поддержку критически важной для успешного освоения новых рынков;
- Систематизированы макрорегиональные тренды развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки, определяющие перспективы и риски для российских инвесторов. Доказано, что африканский рынок характеризуется значительным ростом спроса на нефтепродукты (прогнозируемое увеличение на 80% к 2045 году), кризисом перерабатывающих мощностей и хроническим недоинвестированием в нефтепереработку. Страновая специфика макрорегиона указывает на дифференциацию инвестиционных возможностей: для таких стран, как Египет и ЮАР, более актуальны проекты в сфере нефтепереработки, тогда как для Нигерии и Анголы более выгодны вложения в сфере нефтедобычи. В странах с недостаточно развитой инфраструктурой, например, в Габоне и Конго, требуется значительное внимание к транспортно-логистическому комплексу. Устойчивый рост мирового спроса на нефть (2% в год) и нефтепродукты (1% в год) стимулирует интерес к африканским энергоресурсам. Предложена авторская инвестиционная стратегия в реализации как классических Downstream-, так и более востребованных Midstream-проектов, что соответствует долгосрочной тенденции переориентации нефтедобывающей отрасли региона с экспорта на удовлетворение внутренних потребностей;
- Разработан концептуальный подход по обеспечению благоприятной внешней среды для российских инвесторов в нефтяной сектор африканских стран. В основу авторской концепции положен анализ макрорегиональных трендов развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки: значительный рост спроса на нефтепродукты (по прогнозам ОПЕК, спрос увеличится на 80% к

2045 году), кризис перерабатывающих мощностей, недоинвестирование в домашнюю переработку (импорт более 1,9 млн баррелей нефтепродуктов в сутки), и ориентация на экспорт (более 84% добываемых углеводородов идут на экспорт). Кроме того, были проанализированы ключевые факторы глобального уровня, оказывающие влияние на развитие рынка нефти и нефтепродуктов в странах Африки: устойчивый рост мирового спроса на нефть (около 2% в год) и нефтепродукты (около 1% в год); соглашения ОПЕК+, которые на сегодняшний день ограничивают добычу нефти стран-членов картеля на 2,2 млн баррелей в сутки, что в свою очередь стимулирует добычу в странах, не участвующих в многие соглашении, включая государства Африки; ограничения высокоуглеродную нефть в Европе и США, что способствует переориентации африканских поставок на другие рынки, усиливая роль Африки стратегического экспортёра в Азию и Латинскую Америку, где ежегодный рост спроса составляет 4,4%; увеличение мощностей нефтеперерабатывающих заводов в странах ОЭСР на 5,8%, что оказывает давление на развитие перерабатывающей инфраструктуры в Африке. Сформулирован авторский вывод о наличии благоприятных условий для освоения месторождений и развития переработки нефти в странах Африки, что создает возможности для российских инвесторов в долгосрочной перспективе;

- Предложен комплекс практических рекомендаций по совершенствованию инструментов государственной поддержки и реализации инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в Африке. Авторская программа механизмов предполагает применение кооперации между российскими инвесторами, что позволит объединять их конкурентные преимущества, минимизировать риски и повышать устойчивость проектов в условиях высококонкурентной среды. В качестве наиболее перспективной отрасли на основе макрорегиональных и глобальных факторов рынка нефти были выделены инвестиции в перерабатывающие мощности (Downstream-проекты) в странах с высоким спросом на нефтепродукты, таких как Египет, Алжир и Нигерия. Государственная поддержка предложена в формате государственно-частного партнерства, включающего финансовую помощь, организацию переговорных процессов с местными властями и содействие в реализации совместных инициатив. Важным элементом является участие российских компаний в локализации производства и поддержке программ импортозамещения

африканских странах, что укрепляет их рыночные позиции и способствует развитию устойчивых экономических связей. Кроме того, институционализация взаимодействия с африканскими государствами, а также предложения по улучшению местного инвестиционного законодательства позволят создавать благоприятные условия для российских компаний, включая лоббирование выгодных изменений в нормативной базе;

- В рамках выявления приоритетных и наиболее безопасных стран для осуществления инвестиционных проектов разработана «карта инвестора» в страны Африки для отечественных компаний нефтяной сферы. Определены приоритетные страны для реализации различных типов инвестиционных проектов с учетом их экономического потенциала и уровня рисков, связанных с осуществлением экономических инициатив. В числе наиболее перспективных для инвестиций, обеспечивающих высокую отдачу при минимальных рисках, выделены Алжир, Египет, Сенегал, Марокко, ЮАР и Кот-д'Ивуар.

Отметим некоторые замечания и дискуссионные вопросы по диссертации:

- считаем формат автореферата устаревшим и недопустимым в современных условиях, поскольку он не раскрывает научные результаты (положения) исследования и, соответственно, научную новизну, а представляет собой краткое описание содержания работы по главам и параграфам (причем, без каких-либо схем, таблиц, рисунков и иных элементов визуализации научных результатов);
 - предмет исследования не соответствует цели;
- формулировки некоторых заголовков (параграфы 1.2, 3.1, 3.2) считаем некорректными;
- работа содержит большое количество повторяющихся в разных главах фрагментов (аналитические данные, факты, выводы), что свидетельствует о невысоком уровне систематизации материала диссертации;
- в главе 2 автор ссылается на результаты корреляционного анализа, но нигде в основном тексте не дано объяснение, каковы его цель, параметры и содержание;
- в параграфе 3.3 при ранжировании стран на основе рейтинга The Africa Risk-Reward Index 2023 автор не объясняет, что собой представляют показатели «вознаграждение», «риск» и «уровень безопасности»;

- в заключении диссертации автор дублирует все научные положения, указанные во введении, вместо формулирования выводов, обобщающих результаты проведенного исследования.
- 8) основные научные результаты диссертации опубликованы в 4 научных статьях общим объемом 1,8 п.л. (авторский объем 1,6 п.л.) в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.
- 9) соискатель учёной степени Молодцов Кирилл Валентинович в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя самостоятельным исследователем, продемонстрировал общие необходимые теоретические знания по научной специальности 5.2.5. Мировая экономика, овладел принципами и логикой научного познания, доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач экономической отрасли науки.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

- 1) соответствует заявленной научной специальности и может быть допущена к защите;
 - 2) соответствует установленным критериям и требованиям.

DEPASOBATE OF THE PROPERTY OF

Саввина Оксана Владимировна доктор экономических наук, доцент

14.04. 2025

чтета 'хова

5 r.