

В Диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.121 по защите диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук

Отзыв на автореферат диссертации Левандовской Анастасии Михайловны

на тему «Методический инструментарий контроля закупочной деятельности в организациях с государственным участием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика»

Организация и контроль закупочной деятельности в современных условиях приобретают особое значение в связи с существенной перестройкой отраслевой структуры национального хозяйства, активизацией регионов в решении экономических задач, стоящих перед экономикой страны, и планомерным совершенствованием развития организационных структур экономических субъектов. Современная экономическая ситуация предполагает особое внимание к процессу закупок в связи с совершенствованием и оптимизацией хозяйственных связей как внутри страны, так и с учетом изменения направленности экспортных и импортных операций.

В настоящее время этому вопросу уделяется большое внимание и постоянно корректируются нормативно-правовые документы, разрабатываются методические материалы, направленные на регулирование закупочных процессов с учетом специфики отдельных отраслей, видов закупаемых товаров (работ, услуг). Особое внимание уделяется вопросам автоматизации процесса закупок и использования современных коммуникационных систем при подготовке и проведении закупок, заключении договоров и их последующей реализации.

Учитывая увеличение масштабов и исполнителей государственных заказов, в состав которых широко привлекаются

организации различных организационно-правовых форм, государство само становится крупнейшим заказчиком. В этих условиях четкое нормативное регулирование и усиление контроля за процессом закупок в организациях с высокой долей государственного участия приобретают особое значение и активно влияют на рациональное использование материальных ресурсов, оптимизацию затрат в экономических субъектах в целом и формируют потребности в оборотном капитале. Отмеченное убедительно доказывает значимость выбранной темы исследования и ее ориентацию на регулирование закупочной деятельности в корпоративных организациях с государственным участием, которые как раз и являются основными участниками процесса государственных закупок, привлекая большое количество коммерческих организаций к выполнению этих заказов (производственные, научно-исследовательские организации, транспортные хозяйства, обслуживающие предприятия и т.д.). Эти организации имеют не только разные формы собственности, но и различные масштабы и используют разные методы организации производственных процессов.

Опираясь на основные нормативно-законодательные документы и опыт организации закупочной деятельности крупных корпоративных структур с государственным участием, Левандовская А.М. раскрыла значимость системного анализа и совершенствования закупочных процессов, обосновала ценные методические и практические рекомендации по его совершенствованию. Она существенно расширила понимание процесса закупок, включив в его содержание не только контроль за заключением договоров и их исполнением, но и выделив специальный этап предварительного контроля за процессом закупок, ориентированного на оценку стратегического развития за возникновением новых потребностей и выбор организаций, способных удовлетворить качественные и количественные характеристики закупаемых ресурсов (товаров, работ, услуг).

Весьма интересны предложения Левандовской А.М. в части обоснования рационального уровня централизации процесса закупок в корпоративных структурах и дифференцированный подход к организации закупок товаров, работ, услуг, потребляемых в разных масштабах для разных целей и имеющих различное влияние на экономику организации в целом.

Кроме того, Левандовская А.М. предложила контролировать не только факт заключения договоров и их исполнения, но и регулировать и контролировать условия оплаты, поставки и оценку качества поставляемых товаров, то есть сориентировала контроль на системное регулирование процессов закупок. Такой подход позволяет обеспечить полный контроль за эффективностью использования бюджетных средств и оптимизацией затрат на приобретаемые ресурсы.

В работе четко сформулированы основные критерии контроля выбора закупаемых товаров, работ, услуг, сформулированы предложения по условиям поставки, обеспечивающих синхронность, их необходимую периодичность и использование соответствующих ресурсов в процессе производства, оценку качества поставленных ресурсов и обоснованность их цены.

Бесспорно заслуживают внимания предложения по комплексному учету интересов основных стейкхолдеров процесса закупок – заказчиков, поставщиков, включая производителей соответствующих товаров, работ, услуг, логистических организаций и организаций-посредников, а также учет непосредственно интересов потребителей конечной продукции. В работе постоянно подчеркивается, что государство при этом остается главным стейкхолдером, поскольку оно заинтересовано в рациональном использовании выделяемых ресурсов, в полном удовлетворении потребностей производителей для выполнения государственных заказов и удовлетворенности конечных потребителей продукции в получаемых результатах деятельности организаций-исполнителей государственного заказа. Следовательно, разработки автора позволяют полностью оценить результативность и экономичность использования бюджетных средств, выделяемых для выполнения государственных заказов.

Учитывая, что реализация предложений автора в значительной мере увеличивает трудоемкость работ по контролю за закупочным процессом на всех его стадиях, в диссертации большое внимание уделено значимости цифровизации и автоматизации многих операций, осуществляемых в процессе закупок, на разных этапах проведения и контроля процесса закупок. При этом автор конкретно раскрывает содержание таких операций и показывает роль

современных коммуникационных систем и информационных технологий, которые обеспечивают реальность своевременного получения необходимой для контроля за закупочным процессом информации и совершенствования методов контроля на основе использования современных информационных технологий.

В работе хорошо показано значение автоматизации при проведении расчетов на разных этапах контроля закупочной деятельности – от обоснования первоначальной цены закупаемых материалов до непрерывного контроля за собственно процессом потребления необходимых товаров (работ, услуг), своевременностью и полнотой их поступления, формирования рациональных запасов. Причем заслуга автора состоит в том, что она определяет конкретные расчеты, для реализации которых могут быть использованы определенные методические инструменты контроля, устанавливая корреляцию с типами исполнителей. Самостоятельное внимание отводится вопросам систематизации необходимой информации и привлечению в качестве источников информации о состоянии товарных рынков в разных регионах страны. Этот аспект исследования в большей мере связан со структурой контрольного процесса и выбором показателей эффективности контроля. Автор отмечает существенное влияние процессов закупок материальных ресурсов на эффективность процесса поставок и итоговые финансовые показатели деятельности организации. Однако этот подход в автореферате было бы хорошо проиллюстрировать количественными оценками и расчетами влияния процесса закупок на итоговые показатели деятельности организации. В этом случае выводы были бы более убедительными.

Отмеченные в отзыве пожелания по уточнению ряда позиций автора не влияют на качество общих, весьма доказательных выводов о возможности, целесообразности и эффективности совершенствования работы в области цифровизации и автоматизации процесса закупочной деятельности на стадии составления плана закупок товаров, работ, услуг, контроля за его исполнением и оценки эффективности.

Анализ содержания автореферата и знакомство с опубликованными работами автора позволяют сделать вывод, что диссертация

Левандовской А.М. раскрывает весьма актуальный вопрос, направленный на повышение результативности и эффективности закупочной деятельности, содержит весьма ценные теоретико-методические и практические рекомендации по развитию методического инструментария регулирования и контроля закупочного процесса, то есть полностью соответствует требованиям, которые предъявляются к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика» и может быть представлена к защите на диссертационном совете.

Профессор кафедры бухгалтерского учета,  
аудита и налогообложения  
ФГБОУ ВО «Государственный университет  
управления»  
д.э.н., профессор

Роголенко Татьяна  
Михайловна

« 30 » 09 2025 г.

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»  
109542, г. Москва, Рязанский проспект, д. 99  
8(499) 371-11-83,  
tmguu@mail.ru

