

В диссертационный совет  
Финансового университета Д 505.001.114  
по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
ученой степени доктора наук

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Самойлова Никиты Станиславовича  
на тему «Минимизация рисков при обеспечении экономической  
безопасности на предприятиях угольной промышленности»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических  
наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика:  
экономическая безопасность (экономические науки)**

Представленная к защите диссертация Самойлова Н.С. посвящена актуальной проблематике управления рисками в угольной промышленности России. Кризисная ситуация 2024 года, характеризующаяся переходом от прибыли 374,7 млрд рублей к убытку 112,6 млрд рублей, действительно требует научного переосмыслиния подходов к обеспечению экономической безопасности отрасли.

Анализ автореферата позволяет выделить следующие сильные стороны исследования. Автор провел обстоятельный исторический анализ, выделив пять этапов эволюции факторов риска с XV века по настоящее время. Такой подход обеспечивает глубину исследования, хотя и возникает вопрос о практической применимости столь длительной ретроспектины для решения современных проблем отрасли. Разработанная двухуровневая классификация факторов риска, включающая пять групп первого уровня и двадцать факторов второго уровня, представляется обоснованной. Особенно ценным является включение геополитических факторов как отдельной группы, что отражает современные реалии функционирования отрасли. Вместе с тем было бы целесообразно более подробно раскрыть методологию присвоения весовых коэффициентов факторам второго уровня внутри групп.

Предложенная модель минимизации рисков с двойным контуром обратной связи теоретически обоснована. Первый контур обеспечивает

мониторинг динамики индикаторов, второй – оценку результативности управленческих воздействий. Однако остается неясным, каким образом обеспечивается синхронизация этих контуров в практической деятельности предприятий при высокой скорости изменения внешней среды. Применение метода анализа иерархий Т. Саати для оценки факторов риска методологически корректно.

В предложенном методическом подходе к оценке факторов риска на основе метода анализа иерархий весовые коэффициенты определяются через систему попарных сравнений с привлечением экспертов. Следует отметить, что в условиях быстро меняющейся геополитической обстановки и трансформации энергетических рынков актуальность экспертных оценок может снижаться. В качестве рекомендации можно предложить рассмотреть создание механизма периодической актуализации весовых коэффициентов и критерии, по которым следует инициировать пересмотр иерархии факторов риска.

Представляется целесообразным в дальнейших исследованиях рассмотреть возможность построения матрицы взаимного влияния факторов риска различных групп и учета этих взаимосвязей при расчете интегрального индекса риска. Это позволило бы более точно оценивать каскадные эффекты реализации рисковых событий и разрабатывать комплексные меры противодействия, направленные одновременно на несколько взаимосвязанных факторов риска, что повысило бы эффективность системы обеспечения экономической безопасности.

Несмотря на отмеченные вопросы методического характера, которые не умаляют общей ценности исследования, а скорее указывают на перспективы его дальнейшего развития, диссертация Самойлова Н.С. представляет собой завершенное научное исследование. Работа полностью соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям в соответствии с Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842,

а Самойлов Никита Станиславович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность.

Профессор кафедры финансового учета  
и контроля, д.э.н., профессор по научной  
специальности 08.00.05 «Экономика и  
управление народным хозяйством»  
Института кибербезопасности и цифровых  
технологий, РТУ МИРЭА

*24.11.2025*

Наталья Александровна  
Кулагина

#### Контактная информация

Почтовый адрес организации: 107996, ЦФО, г. Москва, ул. Стромынка, д.20,  
Телефон: +7 499 600-80-80  
E-mail: Kulagina\_n@mirea.ru



*ЛСН*

*ЛСН*

*ОУП*

Т  
Л.  
Б.