

В диссертационный совет
Финансового университета
Д 505.001.108 по защите
диссертаций на соискание ученой
степени кандидата наук, соискание
ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ
на автореферат диссертационного исследования
Тархановского Георгия Алексеевича
на тему «Цифровизация системы проектного управления в органах
исполнительной власти»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертационное исследование Тархановского Г.А. посвящено теоретически и практически значимой проблеме – цифровой трансформации проектного управления в органах исполнительной власти.

Актуальность работы обоснована несколькими ключевыми факторами.

Первый связан с тем, что стратегические цели и национальные задачи Российской Федерации достигаются посредством проектного управления. С 2018 года, с выходом Указа Президента Российской Федерации N 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года" и развитые далее в Указе N 309 "О национальных целях развития на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года" направления развития государства, выдвигают в управленческой науке на первый план исследования, нацеленные на совершенствование процессов, методов, моделей и инструментов управления проектами.

Вторым важнейшим фактором, обуславливающим актуальность диссертационного исследования, выступает широкое распространение

явлений и процессов цифровизации и цифровой трансформации в государственном управлении на современном этапе.

Цифровая трансформация государственного управления превратилась в императив, закреплённый в стратегических документах Российской Федерации и определена в качестве одной из ключевых целей экономики и социальной сферы. Достижение этой цели предполагает комплексную перестройку управленческих процессов, включая проектную деятельность органов исполнительной власти.

Вместе с тем, как справедливо отмечает автор, практика цифровизации проектного управления в государственном секторе сталкивается с серьёзными вызовами. С одной стороны, накоплен значительный технологический потенциал: созданы и развиваются государственные информационные системы (ГАС «Управление», ГИИС «Электронный бюджет», ГИС ЦАП), внедряются элементы искусственного интеллекта и больших данных. С другой стороны, эти инструменты зачастую используются изолированно, без формирования целостной цифровой экосистемы проектного управления. Как следствие, возникают дублирование функций, разрозненность данных, низкая интероперабельность систем и, в конечном счёте, снижение эффективности управленческих решений.

Более того, цифровая трансформация проектного управления в органах исполнительной власти сопряжена с необходимостью преодоления не только технологических, но и организационных, правовых и кадровых барьеров. Отсутствие единых стандартов цифрового взаимодействия, недостаточный уровень цифровых компетенций государственных служащих, правовая неопределённость в использовании новых технологий, например, искусственного интеллекта для прогнозирования рисков – всё это тормозит переход к действительно цифровому проектному управлению.

Таким образом, широкое распространение процессов цифровизации в государственном менеджменте создаёт объективный запрос на научное осмысление того, как именно цифровые технологии должны быть

интегрированы в проектное управление, какие механизмы и методики оценки эффективности необходимы, а также как преодолеть существующие институциональные ограничения. Диссертационное исследование Тархановского Г.А. направлено именно на решение этой научной и практической задачи, что подтверждает его высокую актуальность.

Научная новизна, представленная в автореферате, заключается в разработке целостного механизма проектного управления, интегрирующего цифровые инструменты. Автором впервые: а) структурированы факторы цифровизации по локусу происхождения и этапам управленческого цикла; б) предложена адаптивная методика оценки эффективности цифрового проектного управления; в) классифицированы проблемы внедрения на федеральном и региональном уровнях с выделением технологических, организационных, правовых и кадровых групп.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии концептуальных положений менеджмента применительно к государственному сектору в условиях цифровой экономики. Практическая ценность подтверждена апробацией результатов в Межрегиональном управлении Федерального казначейства и внедрением в учебный процесс Финансового университета.

Структура автореферата выстроена логично: от теоретико-методологического анализа к диагностике и проектной части. Эмпирическая база включает официальные статистические данные, анализ информационных систем и экспертные опросы. Методология, включающая теорию изменений, системный анализ, моделирование, признаётся корректной.

Оценивая новизну полученных в работе научных результатов, необходимо отметить, что такая постановка задачи повышения эффективности проектного управления в органах исполнительной власти за счёт цифровой трансформации – включая структурирование факторов влияния, адаптивную оценку результативности, классификацию проблем и интеграцию передовых цифровых инструментов – ставится впервые. Поэтому

разработанный специально для решения этой задачи механизм, названный в работе авторским механизмом цифровизации системы проектного управления, является новой методологической основой построения эффективной цифровой среды управления в органах исполнительной власти.

Предложенные автором методика оценки, базирующаяся на системе взаимосвязанных показателей, источниках данных ГАС «Управление», ГИИС «Электронный бюджет», ГИС ЦАП и экспертных опросах), классификация проблем внедрения на федеральном и региональном уровнях, а также алгоритм внедрения, включающий дорожную карту и методические рекомендации, позволяют провести многоуровневую диагностику и поиск оптимальных управленческих решений, обеспечивающих развитие цифровой среды проектного управления. Такой подход гарантирует достижение заданных целевых показателей эффективности функционирования организационной системы при учёте ресурсных ограничений, выделяемых для её цифровой трансформации.

Между тем в автореферате имеются моменты, которые носят дискуссионный характер и которые желательно раскрыть дополнительно.

Так, в теоретическом разделе исследования автор ссылается на теорию изменений и приводит рисунок 1 на стр.12 автореферата с моделью «Inputs – Outputs – Outcomes – Impacts» на примере данной теории. Необходимо уточнить, как эта теория применяется в анализе цифровизации проектного управления?

Второй аспект, который не нашел широкого пояснения в автореферате. В рамках методики для анализа используется инструментарий ГАС «Управление», ГИИС «Электронный бюджет», ГИС ЦАП, а также экспертные опросы. При этом в таблице 3 на стр.16 автореферата, посвященной теории изменений, представлена качественная оценка в баллах от 3 до 4 элементов Inputs, Outputs, Outcomes, Impacts. Нужно пояснить, как именно методика позволяет количественно измерить вклад цифровой трансформации

(например, внедрение СЭД или дашбордов) в достижение конкретных impact-эффектов (рост доступности жилья, снижение стоимости квадратного метра)?

Тем не менее, считаю, что диссертационная работа на тему: «Цифровизация системы проектного управления в органах исполнительной власти» имеет научную и практическую значимость, соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор, Тархановский Георгий Алексеевич, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Чараева Марина Викторовна
Почётный работник высшего
профессионального образования РФ,
профессор факультета управления,
и.о. заведующего кафедрой
«Теории и технологий в менеджменте»
Федеральное государственное автономное
образовательное учреждение
высшего образования
«Южный федеральный университет»,
доктор экономических наук, доцент

М.В. Чараева

ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»
344006 г. Ростов-на-Дону, ул. Б. Садовая, 105/42,
+7(863)218-4000, доб. 13-072, mvcharaeva@sfedu.ru

Ч
В
*

Г
У

ИИ,
ЭТОВ

20.05.2025
И.КА
РАЕ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «ЮЖНЫЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»