

В диссертационный совет  
Финансового университета  
Д 505.001.109

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертационной работы Садыкова Александра  
Маратовича на тему «Развитие субъектоориентированного подхода в  
налогообложении малого предпринимательства»,  
представленной на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы**

Представленный автореферат диссертации Садыкова А.М. и раскрытая в нем тема и материалы отражают актуальный запрос на повышение адресности налогового регулирования малого бизнеса в условиях цифровизации. Тема логично соотносится с задачами развития предпринимательства, совершенствования процедур администрирования и поиска баланса между фискальными интересами и стимулированием деловой активности.

В работе последовательно показано, что действующие подходы к специальным налоговым режимам требуют обновления в условиях цифровизации и с учётом различий между группами предпринимателей. Автор предлагает выстраивать критерии предоставления налоговой поддержки через согласование требований специальных налоговых режимов с критериями отнесения к МСП, дополняя количественные пороги учётом стадии жизненного цикла и отраслевой специфики. Такой подход, по замыслу автора, делает систему более справедливой для налогоплательщика и управляемые для государства.

Особого внимания заслуживает акцент на приоритетном использовании транзакционных данных как базы для расчёта выручки предпринимателя и последующего контроля. Такой подход позволяет отказаться от усреднений, приблизить налогообложение к реальным операциям и тем самым сократить поле для споров и неопределённости.

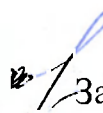
Новизна исследования проявляется в целостной концепции субъектоориентированного регулирования: от уточнения принципов отнесения предпринимателей к малому до проектирования обновлённой архитектуры специальных режимов. Показано, как можно комбинировать меры налоговой поддержки для обеспечения упрощенного выхода на рынок и дальнейшего развития своей деятельности.

Практическая значимость определяется применимостью предложенных решений для органов власти и налоговой службы. Речь идёт о настройке критериев, о выстраивании понятных переходных механизмов налоговой поддержки субъектов малого предпринимательства в рамках скорректированной системы специальных налоговых режимов.

В качестве дискуссионных моментов исследования, а также перспективы дальнейшего научного исследования имеет смысл уточнить механизмы предотвращения злоупотреблений, включая формальное дробление, систему предупредительных индикаторов, градацию правовых последствий для налогоплательщиков. Также для полного восприятия предложенной системы специальных налоговых режимов было бы полезно привести пример жизненного пути предпринимателя по различным ситуациям, например при смене вида деятельности или его роста, а также более наглядную схему взаимодействия информационных источников. Эти замечания носят уточняющий характер и не уменьшает общей позитивной оценки.

Несмотря на отмеченные пожелания и исходя из автореферата диссертационная работа «Развитие субъектоориентированного подхода в налогообложении малого предпринимательства» Садыкова Александра Маратовича является самостоятельным и завершённым научным исследованием. Диссертационная работа соответствует требованиям, установленным пп. 9-14, Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а ее автор, Садыков Александр Маратович, заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Заведующий кафедрой экономики  
и финансов, Финансово-экономического  
института, канд. экон. наук, доцент

 Захарова Кристина Алексеевна

«10» ноябрь 2025 г.

Выражаю согласие на обработку персональных данных и их размещение в интернете.

Сведения об организации: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Тюменский государственный университет»; 625003, г. Тюмень, ул. Володарского, д. 6;  
тел.: +7 (3452) 59-74-29; e-mail: ceo@utmn.ru, common@utmn.ru;  
официальный сайт: <https://www.utmn.ru>.

