В Диссертационный совет
Финансового университета Д 505.001.108
по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

**Лисицыной Галины Владимировны
на автореферат диссертации Лосева Андрея Дмитриевича на тему «Влияние цифровой трансформации бизнеса на управление ресурсами организации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности
по специальности 5.2.6 – Менеджмент**

Управление ресурсами организации – важнейшая задача менеджмента в условиях глобальных преобразований и цифровой экономике. Практические и теоретические разработки в области управления ресурсами организации крайне актуальны в текущих условиях.

Безусловный практический интерес вызывает представленное диссертационное исследование: оно актуально, поскольку решает задачу повышения ресурсной отдачи в условиях цифровизации бизнеса, кроме того, автором предложены способы управления ресурсами организации с учетом ограничений и влияния на ключевые показатели деятельности. Важным представляется вклад Лосева А.Д. в уточнение групп рисков в процессе управления ресурсами организации по осуществлению цифровой трансформации бизнеса.

Лосевым А.Д., согласно автореферата диссертации, предложены индикаторы, которые отражают эффективность и зрелость процессов управления ресурсами, вариабельность рисков и динамическую устойчивость цепочек поставок. Вызывает практический интерес предложение автора в части внедрения гибридной кросс-проверки решений менеджмента по снижению цифровых рисков, расширения возможностей использования распределенного реестра (блокчейн-защиты) производственных систем и процессов.

Достоинством работы является использование междисциплинарного подхода. Автором предложены методические рекомендации по внедрению алгоритма и базовой архитектуры использования автоматизированных и цифровых систем управления ресурсами организации, предусматривающие инструменты, стандартизированные в бережливом производстве, в разработанном Лосевым А.Д. алгоритме управления ресурсами организации впервые уточнены и дифференцированы функциональные задачи применения цифровых инструментов.

Автореферат диссертации логично и последовательно отражает основное содержание проведенного исследования. Материалы диссертации и предложения автора используются в практической деятельности, что подтверждается справками о внедрении.

К диссертации имеется следующее замечание:

1. В автореферате недостаточно полно рассматриваются механизмы оптимизации управления ресурсами, и каким образом барьеры и ограничения цифровизация бизнеса отражаются непосредственно на процессах оптимизации.

Высказанное замечание не влияет на общую положительную оценку автореферата диссертации.

Диссертационное исследование Лосева А.Д. полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор Лосев Андрей Дмитриевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Заместитель директора по стратегическому развитию ООО «БОРЧЕ Машинери»
Представительство компании BORCH Machinery Co., Ltd в России — Лисицына Галина Владимировна

Подпись заверяю:
«19» октября 2026

ФИО лица, представившего отзыв на автореферат диссертации	Лисицына Галина Владимировна
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв	Общество с ограниченной ответственностью «БОРЧЕ Машинери» Представительство компании BORCH Machinery Co., Ltd в России
Почтовый адрес	125373, Г.МОСКВА, ул. Походный проезд, д. 4, к. 1,
Должность в данной организации	Заместитель директора по стратегическому развитию
Ученая степень	нет
Ученое звание	нет
Телефон	+ 7 (903) 782-26-65