

В диссертационный совет Д 505.001.108  
Финансового университета  
при Правительстве Российской Федерации

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Мингазова Рината Илдаровича, выполненной на тему: «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Государственно-частное партнерство становится одной из ключевых форм реализации инфраструктурных проектов в России. Привлечение частных инвестиций для финансирования общественно значимых проектов позволяет снизить нагрузку на государственный бюджет, что особенно важно в условиях ограниченных государственных ресурсов. Вместе с тем, эффективное управление рисками остается важнейшим фактором успешной реализации ГЧП проектов. В этой связи исследование Мингазова Р.И. направлено на решение актуальной проблемы управления рисками ГЧП на всех этапах жизненного цикла проектов, что делает его работу значимой как с научной, так и с практической точки зрения. Представленные инструменты ориентированы на повышение устойчивости проектов, минимизацию рисков и обеспечение более сбалансированного распределения ответственности между государственными и частными партнерами. Исследование обозначенных выше проблем обуславливают актуальность выбранной соискателем темы научного исследования.

Теоретическая значимость исследования заключается в том, что положения и выводы работы расширяют и систематизируют знания в сфере государственно-частного партнерства. Авторский подход позволяет выделить

принципиальные особенности форм ГЧП при реализации инфраструктурных проектов на фундаментальном уровне с учетом особенностей регионов.

Особый научный интерес вызывают следующие положения диссертационной работы:

1. Систематизированы и конкретизированы ключевые риски реализации инфраструктурных проектов на основе ГЧП, а именно сформирована классификация основных рисков исполнения и производства проектов ГЧП с учетом особенностей конкретного региона, в основу которой положены критерии: сфера возникновения риска; стадия реализации проекта; местоположение проекта.

2. Построена матрица управления рисками, определяющая степень важности потенциальных рисков при проектировании и эксплуатации в части учета региональной специфики. Предлагаемый инструмент позволяет провести оценку эффективности ГЧП инфраструктурных проектов на ранних стадиях жизненного цикла проектов.

Отмечая положительные стороны проведенного исследования, следует акцентировать внимание на некоторых замечаниях. Так, в автореферате недостаточно раскрыты детали разработки матрицы управления рисками, а также процесс использования этой матрицы для принятия решений в рамках управления проектом.

В заключении отметим, что диссертация Мингазова Рината Илдаровича, представляет собой самостоятельное и завершенное научное квалифицированное исследование, практическая значимость которого заключается в возможности использования результатов для определения эффективности ГЧП проектов с позиции анализа рисков в зависимости от стадии проекта. Разработанный механизм реализации проекта ГЧП с применением инструментов нивелирования рисков может быть использован в современных реалиях как сотрудниками государственных органов власти, так и бизнесом.

Таким образом, отмеченные замечания не снижают в целом высокий уровень качества выполненного исследования. Диссертация Мингазова Р.И. соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации

от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к научно-квалификационным работам на соискание ученой степени кандидата наук, автор диссертации заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

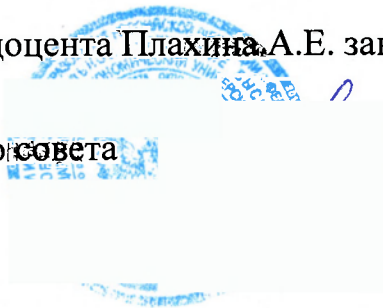
Заведующий кафедрой менеджмента и  
предпринимательства  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
экономический университет»,  
д.э.н., доцент  
« 9 » декабря 2024 г.



Плахин Андрей Евгеньевич

Подпись д-ра экон. наук, доцента Плахина А.Е. заверяю

Ученый секретарь ученого совета



 Е.А. Надеина

*Контактная информация:*

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования «Уральский государственный экономический  
университет»

Адрес: 620144, Свердловская обл., г. Екатеринбург, 8 Марта/Народной Воли,  
д. 62/45. Тел.: 8 (343) 283-12-51. Электронная почта: [apla@usue.ru](mailto:apla@usue.ru)

