

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Щербина Кирилла Игоревича на тему
«Обеспечение устойчивого развития организаций в динамично
изменяющейся среде на базе интеллектуальных систем управления»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»
(экономические науки)**

Актуальность темы исследования

Реальные условия функционирования и развития промышленных организаций как в российской, так и в мировой экономике чрезвычайно нестабильны. Причем, в последние годы имеют место и глобальные сдвиги – геополитические, технологические, макроэкономические и др., кардинально меняющие условия для целых отраслей и стран. Обеспечить при этом устойчивость развития и хотя бы жизнеспособность организаций можно, лишь придавая им адаптивность, способность не просто выдержать изменения, а использовать их, «оседлав волну» (т.е. требуется не статическое, а динамическое равновесие). И успешные примеры такого рода известны в истории отдельных фирм и целых стран.

Разумеется, рациональная адаптация к меняющимся условиям представляет собой вызов для управления организацией. Вся система управления должна быть достаточно быстродействующей и, в то же время, «точной» и «умной», должна давать лицам, принимающим решения (ЛПР) возможность принятия рациональных и весьма сложных, интуитивно неочевидных решений. В этом плане новые возможности открывают современные информационные технологии.

Несмотря на то, что анализу и синтезу систем управления организациями, в т.ч. с кибернетической точки зрения, посвящен обширный массив работ, как и проблемам устойчивости развития экономики и отдельных организаций, нельзя утверждать, что уже решена до конца задача построения механизмов и систем управления, обеспечивающих устойчивое развитие организаций путем их быстрой и рациональной адаптации к меняющимся условиям. Это обусловило актуальность выбора темы, постановки цели и задач диссертационного исследования К.И. Щербина.

Основные результаты диссертационного исследования, их научная новизна, теоретическая значимость и практическая ценность

Прежде всего, автор уточняет и систематизирует понятийный аппарат. В том числе понадобилось уточнить соотношение весьма популярных в данной области понятий – устойчивости промышленных предприятий по отношению к неблагоприятным воздействиям, и устойчивого развития в том смысле, как оно трактуется ООН и в концепции ESG, и касается, главным образом, глобальных экологических, социальных и т.п. аспектов.

Эти два вида устойчивости могут конфликтовать друг с другом, что диссертант признает на с. 5 автореферата.

Далее систематизируются факторы, определяющие устойчивость и неустойчивость промышленных предприятий (в т.ч. позитивные и негативные, учитывается динамика их изменения и возможности ЛПР влиять на них). Автор придерживается системной теории Г.Б. Клейнера (что весьма продуктивно), выделяя проектные, процессные, объектные и средовые категории в своих классификациях. Также автором систематизированы задачи и механизмы управления, с акцентом на стратегическом и внутрифирменном планировании, учете и анализе результатов хозяйственной деятельности. При этом особое внимание уделено процессам сбора и анализа информации, ее комплексирования из разных источников – именно в этой части проявляются преимущества современных информационных технологий и систем.

Разработана кибернетическая блок-схема системы управления, обеспечивающей устойчивость развития промышленных предприятий в изменяющейся среде. Обоснован новый функционал автоматизированных систем управления, реализующий предложенную концептуальную схему системы управления. Предложены новые методы бюджетирования, содержащие «встроенные» механизмы обеспечения устойчивости состояния и развития промышленной организации. Разработана матрица зрелости организации для внедрения механизмов обеспечения ее устойчивости.

Таким образом, совокупность полученных результатов действительно можно классифицировать как вклад в совершенствование механизмов управления промышленной организацией и обеспечения устойчивости ее развития в изменяющихся условиях на основе возможностей современных информационных технологий. Полученные результаты соответствуют области исследований, определенных заявленными пунктами паспорта научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономические науки), направление «Экономика промышленности».

При анализе влияния динамики изменения внешней и внутренней сред организации на ее устойчивость К.И. Щербиным выявлены новые факторы, влияющие на устойчивость состояния и развития предприятий, с учетом частоты их проявления и взаимного наложения, интерференции. Это определяет **новизну и теоретическую значимость** исследования. Его **практическая ценность** определяется возможностью практического применения в промышленных организациях авторских методов «бюджетирования, ориентированного на устойчивое развитие», матрицы зрелости организации и дополнительного функционала автоматизированных систем управления, способствующего повышению устойчивости организаций. Отдельные авторские результаты уже используются на нескольких предприятиях реального сектора, от машиностроительных до разработчиков ПО, а также в учебном процессе в Финансовом университете.

Результаты диссертационного исследования **опубликованы** в 5 статьях в ведущих рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки РФ по специальности «Региональная и отраслевая экономика», прошли длительную и разностороннюю **апробацию** более чем на 10 профильных конференциях, симпозиумах и семинарах в 2021-2025 гг. Совокупность публикаций и докладов свидетельствует о решающем личном вкладе К.И. Щербина в получение научных результатов, выносимых на защиту, и о последовательном развитии его научных взглядов, о росте его научной квалификации.

Замечания и рекомендации

В то же время на фоне общей положительной оценки диссертационной работы К.И. Щербина следует сделать ряд **замечаний**.

1) Автор пишет о «цифровизации, автоматизации, интеллектуализации управления», и возникает подозрение, что он считает эти понятия синонимичными. Желательно более четко сформулировать, какие задачи управления в организациях требуют именно интеллектуальных технологий. Интересно авторское понимание таковых – относятся ли к ним алгоритмизируемые, хотя и сложные задачи, требующие высокопроизводительной вычислительной техники и программного обеспечения, или имеется в виду интеллектуальное управление в узком смысле, не поддающееся полной формализации и алгоритмизации. Вполне возможно, что многие задачи управления организациями допускают чисто алгоритмическую автоматизацию – но очевидно, что в управлении такими сложными живыми системами есть место и собственно интеллектуальному управлению, не поддающемуся полной формализации и алгоритмизации.

2) Диссертант, справедливо полагая, что «возможности цифровизации, автоматизации, интеллектуализации управления» позволяют формировать сложные управленческие решения практически в режиме реального времени, также исходит из того, что они позволяют «согласовать корректирующие решения всех страт управления, гармонизировать деятельность предприятия с окружающей средой». Однако из автореферата неясно, насколько при этом учитываются институциональные аспекты согласования и реализации управленческих воздействий, несовпадение интересов различных агентов и страт в организации. Нередко именно эти факторы приводят к неудаче внедрения прогрессивных технологий управления. Безусловно, диссертант осознает, что механистический подход в этой сфере непродуктивен.

Однако сделанные замечания не отменяют положительной оценки данной диссертационной работы и могут рассматриваться как рекомендации для дальнейшего развития авторских исследований и разработок.

Общее заключение по диссертационной работе

На основании проведенного анализа можно утверждать, что, судя по автореферату, диссертация К.И. Щербина представляет собой законченное научно-квалификационное исследование, выполненное на высоком научно-методическом уровне, в котором решена актуальная научная задача совершенствования механизмов управления промышленной организацией и обеспечения устойчивости ее развития в изменяющихся условиях на основе возможностей современных информационных технологий и систем.

Таким образом, диссертация на тему «Обеспечение устойчивого развития организаций в динамично изменяющейся среде на базе интеллектуальных систем управления» удовлетворяет требованиям "Положения о присуждении ученых степеней", утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор Щербин Кирилл Игоревич заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономические науки).

Ведущий научный сотрудник
лаборатории 67 «Экономическая
динамика и управление
инновациями»

ФГБУН «Институт проблем
управления им. В.А. Трапезникова
Российской академии наук»

доктор экономических наук

14.10.2025

В.В. Клочков

Подпись д.э.н., в.н.с. Клочкова В.В. удостоверяю:

Клочков Владислав Валерьевич

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
«Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова
Российской академии наук» (ИПУ РАН)

Адрес: 117997, Москва, ул. Профсоюзная, д. 65
Р.т.: +7 (495) 334-93-09 моб.т.: +7 (916) 177-01-30,
e-mail: vlad_klochkov@mail.ru

10

31