

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук
Мингазова Рината Илдаровича
по теме «Разработка инструментария управления рисками проектов
государственно-частного партнерства»
доктора экономических наук, профессора
Календжяна Сергея Огановича,
включённого в списочный состав диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций
на соискание ученой степени кандидата наук,
на соискание ученой степени доктора наук

Диссертационное исследование Мингазова Рината Илдаровича, выполненное на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства», представлено к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Диссертационное исследование посвящено актуальной проблеме управления рисками в рамках реализации проектов на принципах государственно-частного партнерства (далее – ГЧП).

Содержание диссертации полностью соответствует п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Считаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации.

На основе анализа представленных текстов диссертации и автореферата диссертации можно заключить, что:

1. Соискатель ученой степени Мингазов Р.И. предложил решение актуальной научной задачи, имеющей значительное теоретическое и практическое значение, заключающееся в разработке инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства.

2. Соискателем ученой степени Мингазовым Р.И. введены в научный оборот новые научные теоретические и практические результаты:

в части развития теории:

- выделены принципиальные особенности основных форм ГЧП при реализации инфраструктуры, оказывающие существенное влияние на эффективность управления инфраструктурными проектами. Сравнительный анализ эффективности по реализации инфраструктурных проектов

посредством концессионных соглашений и различных форм ГЧП использован в качестве базы для определения ключевых аспектов данных форм, что позволило выявить их преимущества в текущих реалиях (С. 20-22; 25-27);

- систематизированы и конкретизированы ключевые риски реализации инфраструктурных проектов на принципах ГЧП. Сформирована классификация основных рисков исполнения и производства проектов ГЧП с учетом особенностей конкретного региона, в основу которой положены критерии: сфера возникновения риска; стадия реализации проекта; местоположение проекта. Впервые предложенная систематизация позволяет классифицировать и соотнести уровень рисков, а также всесторонне оценить экономическую целесообразность и эффективность проектов ГЧП в строительстве объектов инфраструктуры, учитывая особенности региональной политики (С. 36-49);

в части развития практики:

- разработаны модели ГЧП, реализуемые при создании и/или реконструкции объектов инфраструктуры, и сформирован алгоритм, основанный на концепции принятия решений, способствующий процессу определения формы ГЧП для конкретного проекта на начальной стадии его жизненного цикла (С. 72-73; 79-81);

- построена матрица управления рисками, определяющая степень важности потенциальных рисков при проектировании и эксплуатации в части учета региональной специфики. Предлагаемый инструмент позволяет провести оценку эффективности ГЧП инфраструктурных проектов на ранних стадиях жизненного цикла проектов (С. 90-99);

- разработана методика оценки эффективности реализации ГЧП проектов. Применяемая методика предоставляет инструменты для оценки эффективности и результативности инфраструктурного проекта, проведения детального анализа рисков на каждом этапе его реализации и определения возможностей их смягчения, а также улучшения качества управления проектами в контексте региональной специфики (С.103-106; 122-124; 131-134).

3. Исследование базируется на обширной проработке достоверной информации в рамках решения поставленных задач с использованием методов экономического, статистического анализа, системного моделирования, экспертных оценок, метода Монте-Карло и Дельфи.

Диссертация обладает внутренним единством, последовательным и логичным изложением научно обоснованных результатов.

Результаты исследования апробированы на 4 научных и научно-практических конференциях и опубликованы в 5 работах общим

объемом 2,81 п.л. (авторский объем – 2,56 п.л), опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

4. Основные результаты и рекомендации диссертационного исследования используются в практической деятельности Департамента инвестиционной политики Государственной компании «Российские автомобильные дороги». В частности, внедрен разработанный методический инструментарий для снижения рисков при управлении проектами автодорожной инфраструктуры, а также рекомендации по определению степени важности рисков с помощью матрицы возникновения наиболее значимых рисков на различных этапах реализации проектов государственно-частного партнерства в области строительства платных автомобильных дорог.

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Мингазова Р.И. в науку, который выразился в том, что соискатель:

- проявил необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент в соответствии с темой диссертации;
- овладел принципами, логикой и методологией научного познания;
- непосредственно участвовал в получении исходных данных, анализе и обобщении информации по теме диссертации, сборе эмпирических данных, их статистической обработке, апробации результатов исследования;
- выделил принципиальные особенности основных форм ГЧП при реализации инфраструктурных проектов;
- разработал классификацию рисков, включающую следующие критерии: сфера возникновения, стадии жизненного цикла и региональные особенности;
- предложил алгоритм принятия решений, позволяющий определить форму ГЧП для конкретного проекта на раннем этапе его жизненного цикла.;
- предложил матрицу управления рисками, позволяющая выявлять наиболее значимые риски, а также предоставлять возможность предвидеть вероятность появления того или иного риска на ранних стадиях реализации проекта ГЧП с учетом специфики региона и провести оценку эффективности инфраструктурных проектов;
- предложил методику оценки эффективности реализации ГЧП проектов.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, способность глубоко погружаться в проблемы и проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены Мингазовым Р.И. в диссертационной работе должным образом с

указанием источников заимствования.

При общей положительной характеристике работы, следует отметить имеющиеся в диссертационной работе дискуссионные моменты. Во-первых, в предлагаемой матрице управления рисками не до конца описана процедура оценки вероятности возникновения риска. Во-вторых, недостаточно проработана связь между предлагаемой матрицей управления рисками и системой принятия решений.

Вместе с тем диссертация соискателя ученой степени Мингазова Р.И. представляет собой законченную научно-квалификационную работу, цель и задачи диссертации решены, автор исследования проявил себя хорошо подготовленным исследователем, способным к глубокому осмыслению проблем научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и формированию теоретически и практически значимых результатов.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Мингазова Рината Илдаровича на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) и может быть допущена к защите.

Доктор экономических наук,
профессор, декан Высшей
школы корпоративного
управления РАНХиГС

Календжян Сергей Оганович

«16» ноября 2024 г.

