



НП «Институт профессиональных  
бухгалтеров и аудиторов России»  
(ИПБ России)

Тверская ул, д.22Б, стр.3, Москва, 125375  
Тел. +7 (495) 818-65-65, 8 800 500-54-51  
E-mail: info@ipbr.org. web:www.ipbr.org

ОКПО 46358646, ОГРН 1027739273231  
ИНН/КПП 7729350824/771001001

13.09.2025 № 02/53-25

на № \_\_\_\_\_

В Диссертационный совет Финансового  
университета Д 505.001.121 по защите  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата наук, ученой степени доктора наук

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Левандовской Анастасии Михайловны на тему «Методический инструментарий контроля закупочной деятельности в организациях с государственным участием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика»

Диссертационная работа Левандовской А.М. раскрывает одно из наиболее актуальных направлений государственного регулирования экономики в условиях рыночной системы и направлена на обоснование направлений дальнейшего совершенствования хозяйственных связей между экономическими субъектами, самостоятельно выбирающими клиентов, потребителей товаров, работ, услуг, поставщиков и партнеров по бизнесу. Вместе с тем, активизация государства в определении направлений развития экономики, существенный вклад государственных средств в развитие новых производств сложных и наукоемких продуктов вызывают необходимость усиления контроля за процессом закупок и поиск более эффективных методов товарообмена между экономическими субъектами.

Отмеченное позволяет сделать вывод, что тема исследования Левандовской А.М. в настоящее время особенно актуальна, так как в качестве объекта исследования выбран процесс закупочной деятельности в организации с государственным участием. Несмотря на то, что государственные закупки регулируются отдельным федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 № 223-ФЗ и этим вопросам посвящены специальные нормативные и методические документы, а также научные разработки отраслевого характера, многие аспекты в этой области деятельности требуют дополнительной проработки, особенно в связи с новыми возможностями, которые открывает использование современных информационно-коммуникационных систем.

Следует подчеркнуть, что многие предложения и методический инструментарий, включенные в исследования Левандовской А.М., могут быть весьма полезны не только для организаций с государственным участием, но и для любых экономических субъектов, что повышает методическую и практическую значимость проведенного исследования.

Основным объектом изучения в работе выбрано предприятие с государственным участием – АО «Почта России», которое по профилю своей деятельности является уникальным и поэтому выводы и предложения автора, работающей непосредственно на данном объекте, учитывают его специфику и уже используются в практической деятельности, причем не только непосредственно в аппарате управления АО «Почта России», но и в его филиалах, а также в ряде других организаций.

Высоко оценивая основные рекомендации, сформулированные в автореферате Левандовской А.М., следует отметить ряд позиций, которые нуждаются в определенной конкретизации.

Бесспорно, заслуживает внимания предложение автора о расширении границ закупочного процесса как области и основного объекта контроля. Особое значение это имеет для расширения предварительной стадии

контроля, хорошо показана значимость контроля предварительного этапа организации закупочной деятельности применительно к отдельным видам ресурсов, прежде всего связанных с инвестиционной деятельностью, а также при регулировании контроля за закупочной деятельностью, позволяющего выявить возможности значительных изменений на рынке поставщиков. При этом автор делает основной упор на изучение рынка заказчиков. Автор подчеркивает, что такая линия контроля органически должна быть увязана с принятой стратегией развития анализируемого объекта.

Эта позиция была бы более четко сформулирована, если бы в работе большей мере был раскрыт рынок потребителей, который также активно влияет на выбор состава и определение качества потребляемых предприятиями ресурсов. Это особенно важно при проверке потребления закупленных ресурсов, оценке полноты и экономичности их использования в процессе выполнения государственных заказов.

Самостоятельный интерес представляют предложения по расширению возможности контроля закупочного процесса в условиях использования современных информационно-коммуникационных систем (стр. 22-24 автореферата). Автору удалось четко показать, какие объекты автоматизации работ могут быть выделены на разных этапах закупочных процессов и разных этапах процесса производства продукции (табл. 3 стр. 21).

Как пожелание автору следует подчеркнуть необходимость доведения отчета об автоматизации не только до отдельных документов, но и до изменения конкретных показателей, и что особенно важно, до ответственных лиц в процессе контроля.

Отмеченные пожелания позволили бы автору более полно раскрыть значимость ее рекомендаций, но они никак не влияют на общую высокую оценку, методическую значимость исследования и аргументированность выдвигаемых предложений.

Оценивая диссертационное исследование в целом, следует отметить его значимость с позиций углубленного изучения методологических аспектов

закупочного процесса с позиций его роли в общей организации производственного цикла и управления, органическое сочетание развития методических материалов с анализом реализации возможностей современных экономических субъектов и широкой апробацией и реализацией в практике работы конкретных объектов, являющихся государственными заказчиками, ведущими закупочную деятельность в рамках Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 №223-ФЗ, в частности, в АО «Почта России».

Выводы и предложения, сформулированные в диссертации, могут быть, бесспорно, полезными для других экономических субъектов и будут способствовать повышению эффективности закупочной деятельности.

Анализ содержания автореферата и основных методических предложений и рекомендаций, сформулированных автором, позволяет сделать вывод, что в диссертации Левандовской А.М. предложено решение важной экономической задачи, способствующей дальнейшему совершенствованию контроля закупочной деятельности и хозяйственных связей в экономике страны. Проведенное исследование является завершенным и соответствует основным требованиям, которые предъявляются к работам на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика: бухгалтерский учет, аудит и экономическая статистика» и может быть рекомендована к защите.

Хоружий Людмила Ивановна  
Президент ИПБ России,  
д.э.н., профессор

Подпись Хоружий Л.И. удостоверяю.  
Директор ИПБ России

Л.И.Хоружий

Е.И. Копосова