

## ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

**на Мингазова Рината Илдаровича, автора диссертации «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 «Менеджмент»**

С сентября 2021 года по настоящее время Мингазов Р.И. является аспирантом Кафедры финансового и инвестиционного менеджмента Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета, очная форма обучения.

Во время обучения в аспирантуре Мингазов Р.И. успешно справился со всеми задачами, предусмотренными учебным планом. Аспирантом вовремя и успешно сдано три кандидатских экзамена по иностранному языку, истории и философии науки, специальности.

В период подготовки диссертации Мингазов Р.И. работал в должности главного специалиста отдела мониторинга и анализа инвестиционной деятельности Департамента инвестиционной политики Государственной компании «Российские автомобильные дороги». Данный опыт работы помог аспиранту сформировать видение диссертационной работы и определить структуру практической части диссертации.

В процессе работы над диссертацией Мингазов Р.И. проявил себя как дисциплинированный и ответственный ученый с развитыми аналитическими способностями, собственной точкой зрения и глубокими теоретическими и практическими знаниями в изучаемой области.

Основные результаты научного исследования состоят в выделении принципиальных особенностей основных форм ГЧП при реализации инфраструктурных проектов, оказывающих существенное влияние на эффективность управления инфраструктурными проектами; в разработке классификации основных рисков при реализации проектов ГЧП в сфере строительства платных автомобильных дорог с учетом особенностей конкретного региона; построении матрицы управления рисками, определяющей степень важности потенциальных рисков при проектировании и эксплуатации платных автомобильных дорог; в разработке алгоритма позволяющего определить форму ГЧП для конкретного проекта на самом раннем этапе жизненного цикла.

Практическая значимость данной диссертации заключается в возможности применения основных научных выводов и рекомендаций по управлению рисками при реализации проектов на принципах

государственно-частного партнерства органами государственной власти. Практическая значимость работы подтверждается внедрением результатов исследования в деятельность Государственной компании «Российские автомобильные дороги».

Основные результаты проделанной исследовательской работы отражены в 5 статьях перечня ВАК при Минобрнауки России, а также докладывались на 4 международных и республиканских конференциях.

Считаю, что диссертация Мингазова Рината Илдаровича на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» соответствует требованиям «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», утвержденного приказом Финансового университета от 30.08.2019 № 1714/о, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, и может быть рекомендована к защите в диссертационном совете Финансового университета.

Научный руководитель,  
профессор Кафедры финансового и  
инвестиционного менеджмента  
Факультета «Высшая школа управления»  
федерального государственного  
образовательного бюджетного  
учреждения высшего образования  
«Финансовый университет при  
Правительстве Российской Федерации»,  
д.э.н. (5.2.1), профессор

Погодина Татьяна Витальевна

« 08 » 07 2024

125167, Москва, Ленинградский проспект, д.49/2  
телефон: 8 (495) 249-53-27  
e-mail: TPogodina@fa.ru

