

В диссертационный совет Д 505.001.103
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»
(Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2)

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Крутякова Владимира Сергеевича
«Интеграция финансовых институтов и технологических компаний:
зарубежный опыт и российская практика»,
на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.5. Мировая экономика

В последние десятилетия цифровизация и повсеместное развитие интернета кардинально изменили глобальную экономическую среду, связывая различные уголки мира в единую сеть. Это явление привело к тому, что экономика и финансы стали более доступными и взаимосвязанными. Например, платёжные системы позволили людям и компаниям осуществлять международные переводы с минимальными затратами и в кратчайшие сроки. В то же время такие технологии, как блокчейн, открыли новые горизонты для финансовых операций, обеспечивая безопасность и прозрачность транзакций.

Актуальным остаётся вопрос о том, как именно технологии внедряются в финансовый бизнес и какое влияние это оказывает на успех или неудачу компаний. Некоторые организации (примеры которых предметно рассмотрены в исследовании) смогли воспользоваться преимуществами цифровизации, предложив клиентам удобные и инновационные финансовые услуги. В то же время некоторые традиционные банки, не успевшие адаптироваться к новым условиям, уже сталкиваются с серьезными проблемами конкурентоспособности, что подтверждают случаи банкротств и значительного снижения рыночной доли.

Исследование Крутякова В.С. глубоко раскрывает суть этих процессов, позволяя лучше понять механизмы цифровизации финансового рынка. В своей работе автор анализирует причины позитивного и отрицательного опыта различных компаний, что помогает выявить ключевые факторы, способствующие успешной интеграции технологий в финансовую сферу. Таким образом, данное исследование является важным вкладом в понимание динамики современного финансового рынка и его трансформации под воздействием цифровых инноваций.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии теории мировых финансов, особенно в контексте обоснования закономерностей интеграции финансовых институтов и технологических компаний. Этот процесс приводит к формированию не

только новых связей между участниками экономических процессов, но и создаёт новых участников мирового финансового рынка, обладающих уникальными качествами, которые существенно влияют на институциональную структуру. В условиях стремительной цифровизации и внедрения инновационных технологий понимание этих закономерностей становится особенно актуальным, так как они определяют не только конкурентоспособность компаний, но и общие тенденции развития глобальной экономики. В работе приводится анализ и примеры интеграционных процессов в финансовых институтах, показывается соответствующее влияние на мировой финансовый рынок, а также перспективы рассмотренных интеграционных процессов.

Практическая значимость исследования заключается в детальном анализе форм интеграции и этапов трансформации компаний от моно-ориентированных моделей до полноценных экосистем. Предложенная в диссертации модель и подходы к организации такой трансформации смогут предоставить финансовым институтам и технологическим компаниям возможность осознанного выбора стратегии интеграции, что, в свою очередь, будет способствовать повышению их конкурентоспособности.

Результаты исследования могут быть непосредственно применены российскими банками, страховыми компаниями и другими участниками финансового сектора для оптимизации их бизнес-моделей и улучшения взаимодействия с клиентами. Более того, выводы могут быть полезны для регуляторов, стремящихся создать более устойчивую и инновационную финансовую среду. В условиях глобальной цифровой трансформации понимание этих процессов также может помочь компаниям адаптироваться к быстро меняющимся рыночным условиям и эффективно реагировать на вызовы, что, безусловно, повысит их устойчивость и долгосрочную успешность.

В работе сделан обоснованный вывод о том, что потребительские предпочтения играют ключевую роль в развитии и интенсификации интеграционных процессов между финансовыми институтами и технологическими компаниями. Это влияние способствует формированию цифровых платформ и экосистем, что, в свою очередь, позволяет новым участникам финансового рынка более эффективно кастомизировать свои бизнес-модели по сравнению с неинтегрированными игроками. Инвестиции в развитие цифровых технологий становятся важным фактором, усиливающим преимущества интегрированных институтов на мировой финансовой арене.

В работе внимание уделяется, в частности, банковской и страховой индустрии как важным институциональным инвесторам и крупнейшим игрокам сектора финансовых услуг, имеющим долгую историю и большое количество наработанных конкурентных решений развития бизнеса. Однако стоит отметить, что лизинговый сектор также

заслуживает детального рассмотрения, особенно с учетом его значительного потенциала в условиях стремительного развития информационных технологий и робототехники. Расширение анализа на эту область могло бы обогатить исследование и предоставить более полное представление о современных трендах в финансовом секторе.

Цель исследования заключалась в выявлении характерных черт и особенностей процесса интеграции между финансовыми организациями и технологическими компаниями, основываясь на изучении международного и российского опыта. Путём детального анализа были установлены ключевые тенденции развития интеграционных процессов в указанной области. Полученная информация позволила сформулировать ряд рекомендаций, направленных на повышение конкурентоспособности отечественных финансовых учреждений и улучшение качества исполнения ими функций финансового посредника. Таким образом, поставленная задача успешно выполнена, что дает основания сделать вывод, что диссертация Крутякова Владимира Сергеевича соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 5.2.5. Мировая экономика, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Главный бухгалтер
ООО «СКОР ПЕРЕСТРАХОВАНИЕ»

23.04.2025

1/4

Крылова Мария Михайловна

Москва, 109012, ул. Никольская, 10
+7 (916) 162 -93-26
mkrylova@scor.com

Под
зак
Рук
сек
Свк

д
Е
«

Г
1.
1.

В

СКОР С ОГРАНИЧ.

СКОР С ОГРАНИЧ.