

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук  
Мингазова Рината Илдаровича по теме «Разработка инструментария  
управления рисками проектов государственно-частного партнерства»  
доктора экономических наук, доцента  
Братарчук Татьяны Витальевны,  
включённой в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Диссертационное исследование Мингазова Рината Илдаровича по теме «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» представлено к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. «Менеджмент» (экономические науки) на соискание учёной степени кандидата экономических наук. Диссертационная работа выполнена по актуальной проблеме разработке инструментария управления рисками инфраструктурных проектов ГЧП.

Содержание диссертации соответствует п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» Паспорта научной специальности 5.2.6. «Менеджмент» (экономические науки).

Считаю возможным осуществить допуск соискателя учёной степени к защите диссертации.

Анализ текстов диссертации и автореферата позволяет сделать выводы о том, что:

1. Соискателем учёной степени Мингазовым Р.И. удалось предложить решение научной задачи, имеющее определенную актуальность и представляющей важное экономическое значение, которое состоит в том, что предложен алгоритм принятия решения для выявления наиболее эффективных форм ГЧП на ранних этапах реализации проекта; разработана матрица управления рисками, позволяющая определить степень воздействия потенциальных рисков на инфраструктурный проект ГЧП с учетом региональной специфики, разработана методика оценки эффективности реализации ГЧП проектов по созданию и реконструкции инфраструктуры.

2. Соискателем ученой степени Мингазовым Р.И. получены новые научные теоретические и практические результаты:

*в части развития теории:*

- выделены принципиальные особенности основных форм ГЧП при создании и реконструкции инфраструктуры, оказывающие существенное влияние на эффективность управления инфраструктурными проектами, сравнительный анализ эффективности по реализации инфраструктурных проектов посредством концессионных соглашений и различных форм ГЧП использован в качестве базы для определения ключевых аспектов данных форм (С. 20-22; 25-27);

- конкретизированы и приведены в систему ключевые риски реализации инфраструктурных проектов на основе ГЧП, а также сформирована классификация основных рисков исполнения и производства проектов ГЧП с учетом особенностей конкретного региона, в основу которой положены критерии: сфера возникновения риска, стадия реализации проекта, местоположение проекта (С. 36-49);

*в части развития практики:*

- разработаны модели ГЧП, реализуемые при создании и/или реконструкции объектов инфраструктуры, и сформирован алгоритм, основанный на концепции принятия решений, способствующий процессу определения формы ГЧП для конкретного проекта на начальной стадии его жизненного цикла (С. 72-73; 79-81);

- построена матрица управления рисками, определяющая степень важности потенциальных рисков при проектировании и эксплуатации в части учета региональной специфики. Предлагаемый инструмент позволяет провести оценку эффективности ГЧП инфраструктурных проектов на ранних стадиях жизненного цикла проектов (С. 90-99);

- разработана методика оценки эффективности реализации ГЧП проектов. Применяемая методика предоставляет инструменты для оценки эффективности и результативности инфраструктурного проекта, проведения детального анализа рисков на каждом этапе его реализации и определения возможностей их смягчения, а также улучшения качества управления проектами в контексте региональной специфики (С.103-106; 122-124; 131-134).

Результаты исследования апробированы на 5 работах общим объемом 2,81 п.л. (авторский объем – 2,56 п.л), опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 105 наименований и 1 приложения. Текст диссертации изложен на 161 странице, включает 17 таблиц и 23 рисунка.

4. Материалы диссертации способствуют эффективному управлению рисками в рамках реализации проектов Государственной компании «Автодор», а кроме того используются Кафедрой финансового и инвестиционного менеджмента Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Инвестиционные стратегии» и «Инвестиционные проекты»: анализ и управление».

5. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Мингазова Р.И. в науку, который выразился в том, что соискатель:

- показал необходимые общие теоретические знания по научной специальности 5.2.6. «Менеджмент» в соответствии с темой диссертации;

- овладел принципами, логикой и методологией научного познания;

- определены формы ГЧП, и выделены их особенности при реализации инфраструктурных проектов;

- проведен сравнительный анализ ГЧП и концессии для потенциальных участников проекта, и выделены их преимущества для российской конъюнктуры;

- систематизирована и предложена классификация основных рисков инфраструктурных проектов ГЧП с учетом особенностей конкретного региона на основе следующих критериев: сфера возникновения, стадия реализации проекта, местоположение проекта;

- предложен соответствующий алгоритм принятия решений, позволяющий определить форму ГЧП для конкретного проекта на раннем этапе его жизненного цикла;

- построена матрица управления рисками, позволяющая выявлять наиболее значимые риски, а также предоставлять возможность предвидеть вероятность появления того или иного риска на ранних стадиях реализации проекта ГЧП;

- разработана методика оценки эффективности реализации инфраструктурных проектов на принципах ГЧП.

6. Анализ текста работы показал высокий уровень теоретических знаний соискателя, способность глубоко погружаться в проблемы и проводить полноценные научные исследования по выбранной специальности.

7. Все заимствованные из работ других авторов элементы текста оформлены соискателем в диссертационной работе должным образом с указанием источников заимствования.

Вместе с тем, положительно оценивая диссертационную работу, необходимо отметить следующее:

1) требует пояснения методология, которая положена в основу составленной автором карты наиболее значимых рисков регионов;

2) заслуживает развернутых пояснений выбор оснований классификации рисков проектов ГЧП в строительстве автодорог.


Данные замечания не снижают положительной оценки представленного диссертационного исследования.

Диссертация соискателя ученой степени Мингазова Рината Илдаровича представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, поставленные цель и задачи диссертации решены, а автор исследования проявил себя хорошо подготовленным исследователем, способным к глубокому осмыслению проблем научной специальности

5.2.6. «Менеджмент» (экономические науки) и формированию теоретически и практически значимых научных результатов.

Исходя из вышеизложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация Мингазова Рината Илдаровича по теме «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности

5.2.6. «Менеджмент» (экономические науки) и может быть допущена к защите.

  
Братарчук Татьяна Витальевна,  
доктор экономических наук, доцент

20 ноября 2024 года



эта  
два  
г.