

В диссертационный совет Д 505.001.114
при ФГБОУ ВО «Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Одинцова Владислава Олеговича на тему
«Развитие системы управления рисками цифровизации
бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности
организации», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальностям**

**5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая
безопасность (экономические науки) и
5.2.4. Финансы (экономические науки)**

Актуальность проблематики диссертационного исследования определяется тем, что в условиях ускоряющейся цифровой трансформации ключевых секторов экономики, в особенности финансовой сферы, вопросы, связанные с обеспечением экономической безопасности в цифровом контексте, приобретают первостепенное значение. Возрастающее количество цифровых угроз, рост зависимости от информационно-коммуникационных технологий, а также усиление регуляторного давления на организации предопределяют необходимость совершенствования механизмов идентификации, оценки и митигации рисков цифровизации. В этой связи тематика диссертационного исследования Владислава Олеговича Одинцова является своевременной и научно значимой.

Автореферат свидетельствует о высокой степени научной зрелости работы. В диссертации последовательно решён комплекс теоретических, методических и прикладных задач, направленных на развитие научных положений и инструментов в сфере управления цифровыми рисками в целях обеспечения устойчивости и экономической безопасности организаций. Структура работы логично выстроена, чётко прослеживается связь между целью, задачами, гипотезой и полученными результатами. Используемый

категориальный аппарат соответствует современному уровню развития научной мысли в сфере цифровой экономики и управления рисками.

В диссертационном исследовании автором получены научные результаты, которые представляются своевременными и обоснованными, а именно:

- теоретическое обоснование взаимосвязи между системой управления рисками цифровизации и уровнем экономической безопасности организации в условиях цифровой трансформации её бизнес-модели;
- разработка расширенной трактовки понятия «цифровой риск», включающей классификацию видов и подвидов, а также формализацию понятия «митигации цифрового риска»;
- формирование алгоритма оценки цифровых рисков с использованием непараметрических методов (метод анализа среды функционирования, DEA), позволяющего учитывать как входные, так и выходные переменные бизнес-процессов;
- обоснование концептуального подхода к формированию цифровой линии защиты и «куба безопасности» как элементов системы противодействия цифровым угрозам;
- разработка методических рекомендаций по митигации рисков, включая жизненный цикл мероприятий по минимизации цифровых операционных рисков.

Результаты диссертационного исследования, несомненно, вносят значимый вклад в развитие теории экономической безопасности в условиях цифровизации и расширяют инструментарий управления рисками цифрового характера в организациях различного профиля. Предложенные автором методики и практические рекомендации апробированы в деятельности таких организаций, как Банк ВТБ (ПАО) и АО «Кэпт», что подтверждает их прикладную состоятельность и возможность тиражирования в корпоративных структурах. Материалы исследования используются в

учебном процессе, что свидетельствует о его образовательной и просветительской ценности.

Достоинством исследования можно считать междисциплинарный характер исследования, сочетающий положения теории управления рисками, экономической безопасности, цифровой экономики и банковского дела; методологическая строгость и корректность применения количественных методов анализа, в частности DEA; ориентация не только на внутренние бизнес-процессы, но и на внешние (аутсорсинговые), что расширяет границы исследуемого объекта; наличие апробации и внедрения результатов в ведущей кредитной организации.

Несмотря на высокий уровень выполненного исследования, представляется целесообразным обратить внимание на следующие аспекты, которые могут быть предметом дальнейших научных разработок:

- ограничено рассмотрение поведенческих аспектов управления цифровыми рисками, в частности влияние человеческого фактора, корпоративной культуры и организационного обучения;
- было бы методологически обоснованным сопоставление российских практик с зарубежными моделями цифровой устойчивости, что позволило бы расширить контекст исследования;
- полагается целесообразным расширить репрезентативность эмпирической базы за счёт включения более широкого круга кредитных и нефинансовых организаций.

Несмотря на указанные замечания, работа Владислава Олеговича Одинцова соответствует уровню кандидатской диссертации и обладает несомненной теоретической и практической значимостью. По теме исследования опубликовано достаточное количество работ (19), в том числе двенадцать статей - в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК РФ.

Подробное изучение автореферата и опубликованных работ позволяет сделать вывод, что диссертационная работа на тему «Развитие системы управления рисками цифровизации бизнес-процессов при обеспечении

экономической безопасности организации» представляет собой завершённую научно-квалификационную работу, имеющую значимые результаты для экономической теории и практики. По актуальности, содержанию, научной новизне, степени самостоятельности, достоверности и обоснованности полученных результатов, значимости выводов и практических рекомендаций имеются основания для утверждения, что диссертация соответствует требованиям, предъявляемым ВАК РФ к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, критериям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а также паспортам научных специальностей 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки) и 5.2.4. Финансы (экономические науки).

В связи с этим, автор работы **Одинцов Владислав Олегович** заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки) и 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Кандидат экономических наук, доцент,
доцент кафедры «Финансы и кредит»
Института экономики и финансов
ФГБОУ ВО «Государственный
университет управления»

 Сумбатян Сона Левоновна

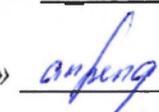
Подпись Сумбатян Соны Левоновны удостоверяю:

ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»

Адрес: 109542, г. Москва, Рязанский пр-т, д. 99

Тел.: +7 (495) 377-77-88 (доб. 11-08),

E-mail: sl_sumbatyan@guu.ru

« 21 »  2025 г.