

В диссертационный совет
Финансового университета
Д 505.001.109

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Садыкова Александра Маратовича на тему
«Развитие субъектоориентированного подхода в налогообложении
малого предпринимательства»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы**

Автореферат диссертационной работы А.М. Садыкова посвящен проблематике совершенствования налогового регулирования малого предпринимательства в условиях цифровой трансформации экономики и развития сервисной модели налогового администрирования. Актуальность исследования обусловлена необходимостью одновременно повысить эффективность мер государственной поддержки МСП, сохранить предсказуемость доходной базы бюджетной системы и уменьшить административную нагрузку для предпринимателей.

Автор показывает, что действующие специальные налоговые режимы и используемые критерии отнесения субъектов к МСП не в полной мере отражают неоднородность малого предпринимательства, в частности, не учитывают этапы развития бизнеса, его реальный потенциал и отраслевые особенности. В связи логичным и своевременным является обоснование целесообразности субъектоориентированного подхода, при котором параметры режимов и условия доступа к ним формируются с учётом характеристик групп предпринимателей, а также возможностей анализа больших данных для более точной настройки мер государственной поддержки, к которым относятся также специальные налоговые режимы.

Методологическая основа исследования представляется комплексной и адекватной поставленным задачам. Автор применяет системный подход, аналитические и экономико-математические методы, анализ больших данных в т.ч. с использованием PostgreSQL, что обеспечивает глубину и достоверность анализа. Эмпирическая база, включающая данные ФНС России, реестров юридических лиц

и ИП, а также авторскую SQL-базу по более чем 10 млн. субъектов МСП, является адекватной основой для выводов.

Автореферат структурирован логично, прослеживается связь между целью, задачами, предметом и выводами исследования. Положения, выносимые на защиту, четко соответствуют заявленной научной новизне и опираются на комплексный анализ нормативной базы, статистических данных и практики применения специальных налоговых режимов.

Научная новизна диссертационного исследования справедливо выражается в совершенствовании концепции субъектоориентированного налогообложения малого бизнеса и предложении целостной модели модернизации системы специальных налоговых режимов. К ключевым результатам работы на наш взгляд следует отнести: уточнение содержания субъектоориентированного подхода; разработку новых критериев отнесения хозяйствующих субъектов к МСП; проектирование обновлённой архитектуры специальных налоговых режимов с выделением модернизированной АУСН как базового режима для малого предпринимательства; раскрытие роли транзакционных данных как источника для расчёта налоговой базы и контрольных процедур.

Результаты работы нашли применение как в практической деятельности (в частности, в работе ФНС), а также отражены в научных публикациях.

Практическая значимость работы высока, разработанные предложения носят конкретный, прикладной характер. Предлагаемая автором концепции трехкомпонентной системы налоговых режимов, детальная модель АУСН, а также модель критериев МСП и субъектоориентированного подхода может быть использована для повышения адресности государственной поддержки. Расчёты экономического эффекта, показывающие потенциальный рост налоговых поступлений на 591,6 млрд рублей при одновременном обеспечении поэтапного роста нагрузки для бизнеса, свидетельствуют о продуманности и сбалансированности предложений.

При общем положительном впечатлении представляется целесообразным обратить внимание на ряд аспектов, требующих дополнительного уточнения и возможно дальнейшего развития. В частности, вопрос масштабирования,

устойчивости и доступности цифровой инфраструктуры требует более прикладного пояснения. При росте числа участников и транзакций усиливается проблема доступности цифровых технологий: на многих территориях реализации деятельности субъектов малого бизнеса, одновременно возрастает нагрузка на системы хранения и обработки данных, что может повлиять как на качество автоматизации, так и на доверие предпринимателей к режиму.

Несмотря на отмеченные замечания, диссертационная работа «Развитие субъектоориентированного подхода в налогообложении малого предпринимательства» **Садыкова Александра Маратовича** отражает самостоятельное завершённое исследование, содержащее результаты, обладающие научной новизной и прикладной значимостью для развития налогового администрирования и системы специальных налоговых режимов для МСП.

Диссертационная работа **Садыкова Александра Маратовича** «Развитие субъектоориентированного подхода в налогообложении малого предпринимательства» соответствует требованиям, установленным Положением о присуждении учёных степеней (постановление Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842), а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Доцент кафедры государственных и муниципальных финансов ВШГА (факультет)
МГУ имени М.В. Ломоносова,
к.э.н., доцент

Башкирова Надежда Николаевна

«3» декабря 2025 г.

Ф
В:
«.

1

0
УТ

ИИ,
этов

Контактные данные:
МГУ имени М.В. Ломоносова,
119234 г. Москва, Ленинские горы, дом 1, строение 13
+7 (916) 616-97-12, nadezhda.bashkirova@gmail.com



Надежда Башкирова

(подпись)