



**МИНИСТЕРСТВО
ПРОМЫШЛЕННОСТИ
И ТОРГОВЛИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНПРОМТОРГ РОССИИ)**

Пресненская наб., д. 10, стр. 2, Москва, 125039

Тел. (495) 539-21-66

Факс (495) 547-87-83

<http://www.minpromtorg.gov.ru>

№ _____

На № 02.07.26 от Б/Н

В совет Финансового университета
по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук, ученой
степени доктора наук Д 505.001.108

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Суряднова Владислава Васильевича
«Управление проектами с использованием гибридных методов»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент**

Диссертационное исследование Суряднова В.В. посвящено актуальной и практически востребованной проблеме – развитию теоретико-методического обеспечения внедрения гибридных методов управления проектами в организациях различных типов. В условиях цифровой трансформации, роста неопределенности и усложнения проектных задач запрос на гибкие, но при этом структурированные подходы становится критически важным как для коммерческого сектора, так и для органов публичной власти и некоммерческих организаций. Автор справедливо отмечает, что на практике гибридизация зачастую происходит интуитивно, без должной методологической базы, что снижает ее эффективность. Таким образом, тема диссертации обладает несомненной актуальностью и соответствует приоритетным направлениям развития управленческой науки.

Разработанные автором положения и методический инструментарий по применению гибридных проектных методов имеют существенную

практическую значимость для органов публичной власти. Они позволяют учитывать специфику государственного управления, включая нормативную регламентацию, бюджетную дисциплину, публичную ответственность, межведомственное взаимодействие и необходимость достижения общественно значимых результатов. Особую ценность представляет возможность сочетания формализованных процедур планирования и контроля с гибкими инструментами адаптации к изменяющимся условиям, что особенно важно для цифровых, технологических и комплексных управленческих проектов в системе публичной власти.

Научная новизна исследования заключается в комплексном подходе к формированию теоретических и методических положений по системному внедрению гибридных проектных методов. Наиболее существенными элементами новизны, по нашему мнению, являются:

1. Расширенная и уточненная классификация гибридных методов (выделены шесть типов: уровневый, поэтапный, структурный, инструментально-аспектный, сложно-факторный и проектно-процессный), что позволяет более обоснованно подходить к выбору конкретной вариации ГПМ в зависимости от контекста проекта.

2. Обоснование свойства комплементарности между гибридными методами и информационными системами управления проектами, которое автор убедительно подтверждает количественными расчетами (совокупная экономия трудозатрат до 46,5% при совместном применении).

3. Разработка авторской методики выбора вариации гибридного метода, включающей четырехэтапный алгоритм и матрицу соответствия, а также механизм управления проектами с использованием ГПМ, адаптированный для трех типов организаций.

4. Формирование практико-ориентированных методических рекомендаций по внедрению ГПМ, охватывающих организационную, методологическую, технологическую поддержку и обучение.

Теоретическая значимость работы состоит в систематизации и развитии понятийного аппарата гибридного проектного управления, а также в обосновании связи между уровнем неопределенности проекта и выбором метода управления. Автор корректно связывает теоретические основы менеджмента (классические теории, теории качества, стейкхолдеров и др.) с прикладными аспектами гибридизации.

Практическая значимость подтверждается внедрением результатов исследования в деятельность ПАО «Софтлайн» (Департамент отраслевых решений), а также использованием в учебном процессе Финансового университета. Разработанные инструменты – методика, механизм, рекомендации – могут быть применены широким кругом организаций для повышения управляемости и адаптивности проектов.

Достоверность выводов обеспечивается репрезентативной информационно-эмпирической базой, применением обоснованных методов (сравнительный анализ, математическое ранжирование, статистический анализ), а также апробацией на ряде научно-практических конференций и публикацией основных результатов в шести рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК.

Вместе с тем, ознакомление с авторефератом позволяет высказать следующие **замечания и дискуссионные вопросы**:

1. В механизме управления проектами для органов публичной власти автором выделены три ключевых субъекта (ОПВ, Проектный офис, Координационный центр) и дополнительный субъект (экспертный центр). Однако в описании не конкретизируются функции и порядок взаимодействия Координационного центра, а также механизм его формирования. Это могло бы усилить практическую применимость предложенного подхода.

2. В методических рекомендациях упоминается использование технологий искусственного интеллекта и больших данных, но не раскрывается, какие именно задачи и на каких этапах могут решаться с их помощью.

Указанные замечания носят уточняющий и рекомендательный характер и не снижают общей положительной оценки выполненного исследования. Они могут быть учтены автором при дальнейшей разработке темы.

В целом диссертация Суряднова В.В. представляет собой законченную, логически выстроенную научно-квалификационную работу, в которой решена важная научная задача – создание методического инструментария для системного внедрения гибридных методов управления проектами в организациях различных типов. Тема соответствует паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент (п. 16). Работа обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и практические рекомендации, а также прошла достаточную апробацию.

Заключение: представленный автореферат соответствует требованиям пунктов 9–11 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842, а его автор – Суряднов Владислав Васильевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Начальник отдела проектного управления,
бюджетного планирования
и методологического сопровождения
реализации государственных программ
Департамента стратегического развития
и корпоративной политики
Министерства промышленности
и торговли Российской Федерации

Пресненская наб., д. 10, стр. 2,
Москва, 125039
тел.: +74955478888, доб. 22914
TkachevaDS@minprom.gov.ru

