## В Диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационного исследования Бахаревой Дарьи Олеговны, выполненного на тему: «Система корпоративного управления как стратегический ресурс современной компании», представленного на соискание ученой степени кандидата экономических наук

по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертационное исследование Бахаревой Дарьи Олеговны посвящено актуальной теме — разработка теоретико-методических основ и практических рекомендаций по повышению уровня корпоративного управления как стратегического ресурса современной компании. Актуальность темы определяется возможностью рассматривать систему корпоративного управления как способ достижения конкурентного преимущества за счет отнесения корпоративного управления к одному из важнейших стратегических ресурсов.

Научная и теоретическая значимость исследования заключается в углублении знаний, необходимых для успешного внедрения адаптивной модели корпоративного управления в ряд российских компаний, что также способствует применению теоретических аспектов к решению конкретных задач, формированию алгоритма применения адаптивной модели корпоративного управления и обоснованию условий и инструментов для ее внедрения в существующую практику.

Высокую практическую значимость имеет предложенная адаптивная модель корпоративного управления как стратегического ресурса, преимуществом которой является создание условий для соблюдения баланса интересов государства и других заинтересованных сторон, участвующих в корпоративном процессе, повышение самостоятельности органов корпоративного управления в акционерном обществе с государственным участием в принятии управленческих решений, учитывающих влияние розничных инвесторов.

Следует положительно оценить полученные автором результаты по оценке эффективности применения подхода к повышению качества корпоративного управления как специфического стратегического ресурса компании на основе экспертной оценки и ранжирования проблем корпоративного управления исследуемых компаний.

Сильной стороной работы является ее целостность, грамотно поставленная цель и задачи исследования, решению которых подчинена вся логика диссертационной работы. Цель исследования достигнута, задачи решены в полном объеме. Изложенные в автореферате результаты соответствуют заявленным пунктам Паспорта специальности, основные положения работы отражены в научных статьях, опубликованных в изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Существенные замечания по представленной диссертационной работе, способные снизить ее положительную оценку, отсутствуют. Вместе с тем, в автореферате следовало бы более подробно раскрыть методику оценки эффективности применения подхода к повышению качества корпоративного управления как специфического стратегического ресурса компании.

Основываясь на вышеизложенном, можно заключить, что автореферат и публикации по теме диссертации отражают главные научные идеи, полученные научные результаты, практические выводы соискателя. Диссертационная работа Бахаревой Дарьи Олеговны имеет научную новизну и практическую значимость, является самостоятельным и завершенным научным исследованием, полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор, Бахарева Олеговна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата Дарья экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Заведующая кафедрой экономики предприятия и менеджмента ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет», доктор экономических наук, доцент, Поточный работник сферы образования Российской Федерации

Беденко Надежда Николаевна

Контактная информация: ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет» тел.: +7(4822) 77-83-91

тел.: +7(4822) 77-83-91 ecprodcontrol@tversu.ru

22 10 2025

Адрес: 170100, Тверская обл., г. Тверь, ул. Желябова, д.33.

