

В диссертационный совет
Финансового университета
Д 505.001.109
по защите диссертаций
на соискание ученой степени
кандидата наук, на соискание
ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ
на автореферат диссертации Атроховой Анастасии Николаевны
на тему «Повышение качества управления региональными финансами
на основе модернизации механизма его оценки»,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности
5.2.4. Финансы (экономические науки)

Диссертация посвящена актуальной проблеме повышения качества управления региональными финансами на основе модернизации механизма его оценки. Автореферат выполнен на высоком научном уровне, материал изложен логично и последовательно, ключевые результаты визуализированы и доступны для восприятия, что подтверждает обоснованность выводов и состоятельность предложенных автором решений.

Предложенные автором теоретические и методические разработки направлены на формирование достоверной и объективной информационной основы для принятия управленческих решений, что позволяет обеспечить повышение качества управления финансовыми ресурсами субъектов Российской Федерации.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии теоретических основ управления региональными финансами и совершенствовании подходов к оценке его качества, а также в определении направлений его повышения. Практическая значимость заключается в возможности применения разработанных рекомендаций органами публичной власти в целях совершенствования организационно-правовых основ и процедур управления региональными финансами.

Анализ содержания автореферата показывает, что соискателем выполнен всесторонний анализ поставленных научных задач, результаты которого обладают достоверностью и обоснованностью. Подтверждением служит их апробация на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также внедрение в практическую деятельность организаций.

Особого внимания заслуживают разработки, имеющие самостоятельное практическое значение: предложенные автором направления модернизации механизма оценки, обеспечивающие

достоверную и объективную диагностику качества управления региональными финансами, а также разработанный на их основе комплекс мер по повышению качества. Указанные разработки не только дополняют существующую систему оценки, но и позволяют перевести ее на новый уровень – от констатации состояния к управлению качеством.

Одной из предложенных мер по повышению качества управления региональными финансами является внедрение регламента для финансовых органов субъектов Российской Федерации, было бы целесообразно дополнительно обосновать критерии и показатели, позволяющие оценить фактическую эффективность внедренного регламента и подтвердить его реальное влияние на повышение качества управления региональными финансами. Важно отметить, что указанное замечание не снижает значимости выполненного исследования и может рассматриваться в качестве рекомендации для проведения научных исследований в дальнейшем.

Диссертация на тему «Повышение качества управления региональными финансами на основе модернизации механизма его оценки» обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью, является завершенным научным исследованием, соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор, Атрохова Анастасия Николаевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы.

Профессор кафедры финансовых рынков
и Финансовых институтов Института
экономики, управления и финансов
Казанского (Приволжского) федерального
университета, докт. экон. наук,
профессор

Сабитова Надия Михайловна

«22» сентября 2026 г.

Контактная информация:

ФГАОУ ВО "Казанский (Приволжский) федеральный университет"

Адрес: 420008, Россия, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Кремлевская, д.18, корп.1. Телефон: +79655938988

e-mail: sabitovanm@mail.ru

О
уп

МИНИСТЕРСТВО
ФГАОУ
ИНС
Секр

МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИКИ
Ю