

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук  
Мингазова Рината Илдаровича  
по теме: «Разработка инструментария управления рисками проектов  
государственно-частного партнерства»  
доктора экономических наук  
Кузнецова Николая Владимировича  
включенного в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Мингазов Ринат Илдарович представил диссертацию на тему: «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» на соискание ученой степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует Паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) в части п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)».

Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

1) соискатель ученой степени Мингазов Р.И. предложил значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение – разработку инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства (на примере инфраструктурных проектов), позволяющего идентифицировать и оценивать риски на каждом из этапов жизненного цикла проекта, а также принимать рациональные и обоснованные управленческие решения.

2) соискатель ученой степени Мингазов Р.И. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

1. выделены принципиальные особенности основных форм государственно-частного партнерства при создании и/или реконструкции инфраструктуры, оказывающие существенное влияние на эффективность управления инфраструктурными проектами;

2. разработана классификация рисков реализации инфраструктурных проектов на основе государственно-частного партнерства, позволяющая оценить экономическую целесообразность и эффективность проектов в строительстве объектов инфраструктуры;

практические:

1. разработаны модели государственно-частного партнерства, реализуемые при создании и/или реконструкции объектов инфраструктуры, и сформирован алгоритм определения формы государственно-частного партнерства для конкретного проекта на начальной стадии его жизненного цикла;

2. сформирована матрица управления рисками проектов государственно-частного партнерства, учитывающая региональную специфику их реализации;

3. разработаны методика и инструментарий оценки эффективности реализации проектов государственно-частного партнерства в сфере строительства объектов инфраструктуры.

3) диссертация «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» обладает внутренним единством и логично выстроенной последовательностью изложения материала.

Структура и объем работы определяются целью диссертации и поставленными задачами исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы из 105 наименований и 1 приложения. Текст диссертации изложен на 161 странице, включает 17 таблиц и 23 рисунка.

4) обоснованность положений и выводов, изложенных в диссертации обусловлена использованием общенаучных методов (анализа, синтеза, сравнения и обобщения), а также специальных методов для работы с эмпирическим материалом (статистические методы, сравнительный анализ, классификация). Исследование основывается на утвердившихся теоретических положениях и концепциях в науке, отражающих современные подходы к управлению рисками проектов государственно-частного партнерства и инфраструктурного строительства.

Информационно-эмпирическую базу исследования составили научные труды российских и зарубежных исследователей в области экономики и управления, российские и зарубежные законодательные и методические материалы, аналитические материалы и документы, касающиеся проектов государственно-частного партнерства, а также статистические данные.

Полученные Мингазовым Р.И. результаты хорошо согласуются с опубликованными ранее исследованиями по тематике диссертации и смежным областям (например, исследованиями Б.С. Батаевой, И.Ю. Беляевой, С.Е. Прокофьева, А.Г. Силуанова, Ю.М. Цыгалова и др.).

5) результаты диссертации Мингазова Р.И. нашли практическое применение в деятельности Департамента инвестиционной политики Государственной компании «Автодор», где был внедрен разработанный методический инструментарий для снижения рисков при управлении проектами автодорожной инфраструктуры, а также рекомендации по определению степени важности рисков с помощью матрицы возникновения наиболее значимых рисков на различных этапах реализации проектов государственно-частного партнерства. Кроме того, материалы диссертации используются Кафедрой финансового и инвестиционного менеджмента Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Инвестиционные стратегии и «Инвестиционные проекты: анализ и управление».

6) диссертация содержит сведения о личном вкладе Мингазова Р.И. в науку, который выразился в непосредственном участии автора диссертации в получении исходных данных, в реализации всех этапов процесса исследования, в апробации результатов исследования и подготовке основных публикаций по выполненной работе.

При этом соискатель проявил необходимые теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент; в достаточной степени овладел принципами, логикой и методологией научного познания; продемонстрировал умение сжато, логично и аргументированно излагать материал по управлению рисками проектов государственно-частного партнерства; доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач экономической науки.

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Мингазовым Р.И. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель ученой степени Мингазов Р.И. указал, что лично им получены следующие результаты: разработана классификация рисков реализации инфраструктурных проектов на основе государственно-частного партнерства; разработаны модели государственно-частного партнерства, сформирован алгоритм определения формы государственно-частного партнерства для конкретного проекта; сформирована матрица управления рисками проектов государственно-частного партнерства; разработаны методика и инструментарий оценки эффективности реализации проектов государственно-частного партнерства в сфере строительства объектов инфраструктуры.

8) основные результаты диссертации отражены в 5 работах общим объемом 2,81 п.л. (авторский объем – 2,56 п.л), опубликованных в

рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

9) соискатель ученой степени Мингазов Р.И. в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как сформировавшийся исследователь, способный к самостоятельной научной деятельности.

10) хотелось бы отметить, что представленная работа не лишена определенных недостатков. В частности, автор, сосредоточившись на проектах автодорожной инфраструктуры не раскрывает в какой мере его выводы и рекомендации применимы к проектам государственно-частного партнерства в иных сферах. Также автором не раскрыта функциональная роль инфраструктурных монополий при реализации проектов государственно-частного партнерства в условиях трансформации российской экономики.

Отмечу, что данные замечания не снижают общей положительной оценки представленного диссертационного исследования.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная диссертация Мингазова Рината Илдаровича на тему «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), и может быть допущена к защите.

---

Кузнецов Николай Владимирович  
доктор экономических наук

10.12.2024

ПЕЧАТНОЕ БИРЖЕВОЕ

В.

Мингазова

Р.И.

г.