

В Диссертационный совет  
Финансового университета Д 505.001.108  
по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационного исследования Войтюка Валерия Николаевича, выполненного на тему «Развитие системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков», представленного на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

**Актуальность темы.** Диссертация В.Н. Войтюка «Развитие системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков» посвящена решению задач развития системы управления проектными рисками. Целью диссертационного исследования является разработка научно обоснованной методики и формировании практических рекомендаций по развитию системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков.

В настоящее время растет интерес к исследованиям в области методик и инструментов, предназначенных для оптимизации систем управления рисками проектов. Разработка и управление указанных систем требует привлечения специалистов из различных предметных областей, что значительно повышает трудоемкость реализации функции риск-менеджмента. Реализация функции управления рисками проектов по созданию и функционированию индустриальных парков не представляется возможной без наличия формализованных методик, инструментов и алгоритмов по идентификации, анализу рисков, разработке и реализации методов их снижения.

Исследования в области разработки методик и инструментов управления рисками проектов отдельной отраслевой принадлежности представляют большой интерес. Актуальными являются как теоретические исследования в данной области, направленные на оптимизацию системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков, так и апробация полученных результатов на практике.

**Научная новизна и практическая значимость исследований.** В диссертации В.Н. Войтюка представлены следующие результаты,

обладающие научной новизной и имеющие практическую значимость:

- обоснована необходимость системного подхода к управлению рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков в целях укрепления национальной экономики;
- выявлены основные этапы создания индустриальных парков и их специфика в рамках системы управления рисками;
- определены и классифицированы специфические риски проектов создания и функционирования индустриальных парков в России, как элементы системы управления рисками проекта;
- разработана методика управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков с учетом специфических рисков проектов данного вида;
- обоснованы предложения по развитию системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков.

На основе полученных В.Н. Войтюком теоретических результатов обоснована практическая значимость проектов создания и функционирования индустриальных парков для целей роста национальной экономики. Предлагаемые автором методика и рекомендации, позволяют решать задачи дальнейшего развития системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков, а также тиражировать указанные инструменты для типовых проектов, реализуемы в других отраслях экономической деятельности.

#### **Обоснованность и достоверность научных положений и выводов.**

Обоснованность и достоверность полученных результатов обусловлена применением в общепризнанных методов научного познания, анализом зарубежных и отечественных публикаций по теме исследования, изучением международных и российских практик управления рисками проектов.

Результаты диссертационной работы докладывались и обсуждались на научных конференциях.

#### **Рекомендации по использованию результатов диссертации.**

Результаты диссертационного исследования могут быть использованы как теоретическая база для разработки учебных программ по управлению рисками и проектной деятельностью. Полученные результаты дают основу для разработки внутренних регламентов управляющих компаний индустриальных парков, а также субъектов инициирования данных проектов, как частных, так и государственных.

#### **Краткая характеристика основного содержания диссертации.**

Диссертация В.Н. Войтюка состоит из введения, трех глав, заключения, списка сокращений и условных обозначений, списка литературы и двух приложений.

Во введении обосновывается актуальность диссертационного исследования; формулируется цель и основные задачи работы; описывается предлагаемый автором подход к решению поставленных задач; характеризуется степень новизны полученных результатов и их апробация, а также дается краткое изложение содержания диссертации.

В первой главе автор рассматривает историю и научные теоретические изыскания развития индустриальных парков, как формы концентрации промышленных предприятий на ограниченных территориях. Излагаются предлагаемые автором подходы и требования к управлению рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков для повышения эффективности решения задач диссертационного исследования. Автор отмечает особенности каждого из существующих научных обоснований целесообразности концентрации производственных предприятий и приходит к выводу о несоответствии существующих подходов при принятии управленческих решений об обоснованности реализации проекта создания индустриального парка сформулированным требованиям. В.Н. Войтюк приводит аналитический обзор деятельности существующих индустриальных парков, позволяющий выявить «узкие места» в управлении такими проектами. Автор описывает процесс управления рисками проектов создания и функционирования индустриальными парками, как единую систему взаимодействия субъектов и объектов управления. Важно отметить, что предложенная автором структура основных этапов проекта создания и функционирования индустриального парка является универсальной для проектов данного типа. Она может быть использована для анализа проектов создания индустриальных парков независимо от формы собственности инициатора проекта и региона его реализации.

Вторая глава посвящена особенностям измерения рисков проектов создания и функционирования индустриальных парков.

Приведенный автором анализ оснований, мер государственного регулирования и результатов реализации проектов создания индустриальных парков в России и зарубежных странах позволяет выявить наличие основных видов целеполагания как государства, так и частного бизнеса при реализации таких проектов.

Автор анализирует существующие методы качественного

и количественного анализа рисков, а также мероприятий по их снижению в контексте их корректного применения для проектов создания и функционирования индустриальных парков. Обращает на себя внимание логика построения алгоритма функционирования системы управления рисками, позволяющая обеспечить жесткую последовательность отдельных процедур и предотвращение дублирования функций риск-менеджмента. Необходимо отметить наличие новизны предложенной автором классификации специфических рисков проектов создания и функционирования индустриальных парков основанной на источниках рисков. Представляют интерес рассмотренные автором случаи, когда исходные данные для проведения анализа тем или иным методом отсутствуют или, являются неполными. В.Н. Войтюк обосновывает невозможность применения отдельных методов для решения задач для описанных выше случаев. Достаточно подробно описаны наиболее релевантные применяемые на практике методы снижения отрицательного воздействия рисков на проекты создания и функционирования индустриальных парков.

В третьей главе описывается авторская методика управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков, а также рекомендации и предложения по развитию системы управления проектными рисками. Указанная методика позволяет значительно сократить трудозатраты и повысить качество идентификации, анализа и оценки рисков особенно на прединвестиционном этапе проектов создания и функционирования индустриальных парков. Предложенные автором мероприятия по развитию системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков направлены как на изменение качественных подходов к управлению самой системой, так и на оптимизацию одной из ее подсистем - управления базами данных. Указанные предложения являются комплексными решениями, что значительно повышает их потенциальную эффективность.

В целом диссертация В.Н. Войтюка является законченным исследованием, представляет решение актуальных задач, объединенных общим подходом, обеспечивающим возможность повышения эффективности проектов создания и функционирования индустриальных парков.

**Замечания по работе.** К содержанию работы могут быть сделаны следующие замечания:

1. В работе дана классификация специфических рисков проектов создания индустриальных парков. Однако отсутствуют сравнительный анализ

преимуществ такой классификации с уже существующими системами классификации рисков.

2. Отсутствует указание субъектов управления процессами внедрения предложений по развитию системы управления рисками проектов индустриальных парков.

Указанные замечания не снижают значимости полученных результатов и не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования В.Н. Войтюка.

**Общее заключение.** Основные результаты диссертации опубликованы в 11 научных работах, в том числе 6 научных статьях в рецензируемых журналах, включенных ВАК в перечень ведущих периодических изданий.

Автореферат и опубликованные работы достаточно полно отражают основное содержание диссертации, характеризуют результаты проведённых исследований.

Диссертационное исследование Войтюка Валерия Николаевича «Развитие системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков» является завершённой научно-квалификационной работой, которая по критериям актуальности, научной новизны, обоснованности и достоверности выводов соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, выполнена в рамках п. 16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)» паспорта научной специальности 5.2.6. «Менеджмент». Диссертант, Войтюк Валерий Николаевич, заслуживает присуждения ему учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. «Менеджмент» (экономические науки).

Доцент кафедры устойчивого развития и систем управления  
ФГБОУ ДПО «Институт повышения квалификации руководящих работников  
и специалистов»,

д.э.н.

Контактные данные:

143982, Московская область, г. Балашиха, мкр. Кучино, ул. Гидрогородок, д. 3А,

тел.: +79260864072, эл. почта: marko79a@gmail.com

20.03.2025.

Подпись, должность и учёную степень Маркова А.К. удостоверяю



*А*

Марков Андрей Кириллович

