

ОТЗЫВ

члена диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.102,
доктора экономических наук, профессора Погодиной Татьяны Витальевны
(профиль научной специальности «Экономика инновационных систем») на
диссертацию и автореферат диссертации Колобова Александра Владимировича
тему: «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СТРУКТУРНЫМИ
ИЗМЕНЕНИЯМИ МНОГОПРОФИЛЬНЫХ КОММЕРЧЕСКИХ
ОРГАНИЗАЦИЙ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»,

представленной на соискание ученой степени доктора экономических
наук по научной специальности

5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика
промышленности

Колобов Александр Владимирович представил диссертацию на тему:
«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СТРУКТУРНЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ
МНОГОПРОФИЛЬНЫХ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В
ПРОМЫШЛЕННОСТИ» на соискание учёной степени доктора экономических
наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.3 –
Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности.

Содержание диссертации полностью соответствует Паспорту научной
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика: экономика
промышленности (экономические науки) п. 2.6. «Конкурентоспособность
производителей промышленной продукции»; 2.15. «Структурные изменения в
промышленности и управление ими»; п. 2.16. «Инструменты внутрифирменного
и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и
комплексах».

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите
диссертации.

Отмечаю, что:

- 1) Соискатель учёной степени Колобов А. В. предложил существенное для
науки и практики решение важной научно-экономической задачи, которая
имеет важное народно-хозяйственное значение, заключающееся в
разработке концепции и методологии стратегического управления
структурными изменениями многопрофильных промышленных
организаций за счет внедрения инструментов и механизма согласования
целей группы компаний (бизнес-единиц) и бизнесов (направлений
деятельности), обеспечивающих необходимый для многопрофильной
компании баланс между устойчивостью и адаптационными
способностями, проявляющийся в повышении экономической
эффективности.
- 2) Соискатель учёной степени Колобов А. В. ввел в научный оборот
следующие новые научные результаты:
Теоретические:

Дополнения:

- выявлены ключевые отличия организационного развития многопрофильной коммерческой организации в промышленности;
- выявлены факторы, оказывающие влияние на формирование корпоративного родительского стиля в многопрофильных коммерческих организациях в промышленности;
- определены ключевые элементы комплексного стратегического управления структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности.

Преобразования:

- определено понятие многопрофильной коммерческой организации в промышленности как организации, которая объединяет несколько связанных между собой или несвязанных бизнесов, где центральная фирма-ядро является промышленной компанией.

Практические:

Дополнения:

- выявлены факторы, определяющие выбор моделей организационного развития для многопрофильных коммерческих организаций в промышленности;
- доказано, что экономическая эффективность многопрофильных коммерческих организаций в промышленности зависит от обеспечения хозяйственной близости входящих в нее бизнес-единиц.

Преобразования:

- доказано, что наивысшая экономическая эффективность российских многопрофильных коммерческих организаций в промышленности может быть достигнута при внедрении моделей организационного развития «рост к ядру» и «рост к пику»;
- разработана и предложена методика оценки экономических эффектов моделей организационных преобразований многопрофильных коммерческих организаций в промышленности;
- разработана авторская методика оценки организационной зрелости бизнес-единиц многопрофильных коммерческих организаций в промышленности, включающая оценку возможности успешного внедрения структурных изменений по различным критериям.

3) Диссертация на тему: «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СТРУКТУРНЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ МНОГОПРОФИЛЬНЫХ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ» обладает внутренним единством, материал изложен последовательно и логично.

Структура и объем работы определяются целью и поставленными задачами диссертации. Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка литературы из 486 наименований и 8 приложений.

Текст диссертации изложен на 387 страницах, включает 68 таблиц, 46 рисунков.

4) Обоснованность положений и выводов, изложенных в диссертации «СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СТРУКТУРНЫМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ МНОГОПРОФИЛЬНЫХ КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»», подтверждена следующими аргументами:

1. Определено понятие многопрофильной коммерческой организации в промышленности как организации, которая объединяет несколько связанных между собой или несвязанных бизнесов, где центральная фирма-ядро является промышленной компанией.

2. Выявлены ключевые отличия и особенности организационного развития многопрофильной коммерческой организации в промышленности.

3. Определены ключевые элементы комплексного стратегического управления структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности.

4. Выявлены факторы, оказывающие влияние на формирование корпоративного родительского стиля в многопрофильных коммерческих организациях в промышленности.

5. Доказано, что экономическая эффективность многопрофильных коммерческих организаций в промышленности зависит от обеспечения хозяйственной близости входящих в нее бизнес-единиц.

6. Предложена классификация моделей организационного развития многопрофильных коммерческих организаций в промышленности по типу стратегии развития входящих в нее бизнес-единиц.

7. Доказано, что наивысшая экономическая эффективность российских многопрофильных коммерческих организаций в промышленности может быть достигнута при внедрении моделей организационного развития «рост к ядру» и «рост к пику».

8. Разработана методика оценки экономических эффектов моделей организационных преобразований многопрофильных коммерческих организаций в промышленности.

9. Выявлены факторы, определяющие выбор моделей организационного развития для многопрофильных коммерческих организаций в промышленности.

10. Разработана методика оценки организационной зрелости бизнес-единиц многопрофильных коммерческих организаций в промышленности, включающая оценку возможности успешного внедрения структурных изменений по различным критериям.

Достоверность результатов, полученных Колобовым А. В., обусловлена использованием актуальных первичных статистических и эмпирических данных, корректным выбором методов, инструментов анализа и обработки данных, сопоставимостью авторских материалов и результатов исследований А. Амиада, Дж. Биркшоу, Дж. Брикса, С. Гибсона, О. Кассотаки, Дж. Пауля, О. Рейли, С. Рейча, А. Трачука, С. Титова, М. Тушмана, А. Юданова и др. Также достоверность авторских результатов подтверждается корректным проведением кейс-метода и глубинного интервью.

- 5) Результаты диссертации Колобова А. В. могут использоваться в практической деятельности промышленных компаний для проведения структурных изменений, развития продуктового портфеля и клиентской базы, сохранения низкой себестоимости и, как следствие, будут способствовать повышению результативности деятельности.

Основные положения диссертационного исследования были представлены на 13 международных и всероссийских научных и научно-практических конференциях. Материалы диссертации используются в практической деятельности Правительства Вологодской области. В частности, используется разработанная в диссертации концепция комплексного стратегического управления структурными изменениями многопрофильных промышленных организаций.

Кроме того, материалы диссертации были использованы АО «Северсталь Менеджмент», АО «Стойленский ГОК», ООО «АИМ Менеджмент», АО «Силовые машины» в целях обеспечения повышения эффективности производства и перехода к динамичному, устойчивому и сбалансированному развитию на основе сохранения и укрепления конкурентных позиций на отечественном и зарубежном промышленных рынках.

- 6) Диссертация содержит сведения о личном вкладе Колобова А. В. в науку, который выразился в непосредственном участии автора в определении цели и задач, предмета и объекта, методики исследования, в получении исходных данных и их анализе, в реализации всех этапов исследовательского процесса, формулировке научной новизны и апробации результатов, в подготовке основных публикаций по теме работы.

- 7) Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Колобовым А. В. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель учёной степени Колобов А. В. указал, что лично им получены следующие результаты: определено понятие многопрофильной коммерческой организации в промышленности; выявлены ключевые отличия организационного развития многопрофильной коммерческой организации в промышленности; определены ключевые элементы комплексного стратегического управления структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности; выявлены факторы, оказывающие влияние на формирование корпоративного родительского стиля в многопрофильных коммерческих организациях в промышленности; доказано, что экономическая эффективность многопрофильных коммерческих организаций в промышленности зависит от обеспечения хозяйственной близости входящих в нее бизнес-единиц; предложена классификация моделей организационного развития многопрофильных коммерческих организаций в промышленности по типу стратегии развития входящих в нее бизнес-единиц; доказано, что наивысшая экономическая эффективность российских многопрофильных коммерческих организаций в промышленности может быть

достигнута при внедрении моделей организационного развития «рост к ядру» и «рост к пику»; разработана методика оценки экономических эффектов моделей организационных преобразований многопрофильных коммерческих организаций в промышленности; выявлены факторы, определяющие выбор моделей организационного развития для многопрофильных коммерческих организаций в промышленности; разработана методика оценки организационной зрелости бизнес-единиц многопрофильных коммерческих организаций в промышленности.

8) Основные научные результаты диссертации опубликованы в 22 научных публикациях общим объемом 24,23 п.л. (авторский объем – 13,23 п.л.), в том числе 17 работ общим объемом 19,06 п.л. (авторский объем – 11,4 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

9) Соискатель учёной степени Колобов А. В. в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как сформировавшийся исследователь, способный к самостоятельной научной деятельности.

Колобов А. В. в процессе работы и представления диссертации к защите проявила необходимые теоретические знания по научной специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности, в достаточной степени овладел принципами и логикой научного исследования; глубоко изучил и применил методологию научного познания; продемонстрировал умение сжато, логично и аргументированно излагать материал по управлению структурными изменениями многопрофильными коммерческими организациями в промышленности; проявил себя как ответственный и глубоко мыслящий ученый, способный к дальнейшей научной деятельности и решению новых научных задач экономической направленности.

10) В целом представленное диссертационное исследование заслуживает положительной оценки.

В то же время, представленное диссертационное исследование не лишено отдельных недостатков и неточностей.

Во-первых, параграфе 3.2 (с. 140-147) автором представлена методика формирования модели организационного развития для многопрофильных коммерческих организаций в промышленности. Апробация разработанной методологии проведена на только примере МКОП «Севергрупп». Целесообразно было бы увеличить число компаний для апробации данной методики.

Во-вторых, при исследовании конкурентоспособности многопрофильных коммерческих организаций в промышленности (с. 186) автор подчеркивает необходимость перехода от стратегии конкурентоспособности компании, основанной на затратах, к конкурентоспособности, основанной на инновациях. Однако, автор не уточняет и не раскрывает, как осуществить данный переход российским промышленным компаниям.

В-третьих, в параграфе 5.2 на с. 229 автором отмечается, что «российские МКОП стремятся быть мировыми индустриальными лидерами основе инновационной эффективности, технологического лидерства и формирования уникальной ценности для клиентов, а также достигая высоких финансовых результатов». Однако не до конца ясно, почему основу достижения стратегического лидерства составляет операционная эффективность. А как быть с эффективностью инвестиционной деятельности, которая создает основу для роста экономической добавленной стоимости?

В-четвертых, целесообразно было бы более широко осветить международный опыт стратегического управления структурными изменениями многопрофильных коммерческих организаций в промышленности.

11) Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация:

Соответствует заявленной научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономика промышленности и может быть допущена к защите.

Соответствует установленным критериям и требованиям.


Погодина Татьяна Витальевна
доктор экономических наук, профессор

«26» февраля 2025 г.





итета

/Хова

5 г.