

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение
высшего образования
«Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»

СОВЕТ ПО ЗАЩИТЕ ДИССЕРТАЦИЙ
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК,
НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ ДОКТОРА НАУК
(ДИССЕРТАЦИОННЫЙ СОВЕТ)
Д 505.001.123

Решение диссертационного совета
от 30.06.2026
№ 4-26/123

Аттестационное дело № 36(123з-26)/41-07

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.123
по диссертации на соискание ученой степени кандидата наук
о присуждении Подобреевской Евгении Сергеевне,
гражданке Российской Федерации,
ученой степени кандидата политических наук

Диссертация «Внедрение принципов устойчивого развития в современные практики политического управления» по научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии (политические науки), профиль научной специальности, установленный в Финансовом университете «Политические институты», принята к публичному рассмотрению и защите 29.04.2026 (протокол заседания № 2-26/123) диссертационным советом Д 505.001.123, созданным Финансовым университетом в соответствии с правами, предусмотренными в пункте 3.1 статьи 4 Федерального закона «О науке и государственной научно-технической политике» от 23 августа 1996 г. № 127-ФЗ, приказом Финансового университета от 20.10.2022 № 2427/о.

Соискатель Подобреевская Евгения Сергеевна, 1988 года рождения, в 2025 году освоила программу подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре по направлению подготовки 41.06.01 «Политические науки и регионоведение» с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь» ФГОБУ ВО «Финансовый университет при

Правительстве Российской Федерации». В настоящее время Подобреевская Е.С. работает в должности заместителя генерального директора по развитию и креативу АО АХК «Всероссийский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт металлургического машиностроения имени академика Целикова» (Москва, самостоятельная организация).

Диссертация выполнена на Кафедре политологии Факультета социальных наук и массовых коммуникаций ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» (Москва, Правительство Российской Федерации).

Научный руководитель – доктор политических наук, профессор Селезнев Павел Сергеевич, ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», Факультет международных экономических отношений, декан факультета (по совместительству – профессор Кафедры политологии Факультет социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета).

По месту выполнения диссертации выдано положительное заключение по диссертации от 04.03.2026 № 0003/02.01-08.

Соискатель имеет 5 работ общим объемом 2,46 п.л. (авторский объем – 1,91 п.л.), в том числе 4 работы общим объемом 2,06 п.л. (авторский объем – 1,81 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Все публикации по теме диссертации.

В опубликованных научных работах раскрыты основные положения научной новизны, связанные с выявлением особенностей концептуализации и реализации практик устойчивого развития в политике современных государств под влиянием социально-политических трансформаций начала XXI века.

К наиболее значимым работам следует отнести: Подобреевская, Е.С. Экологический фактор в современной российской политике: специфика репрезентации и социальные риски / Е.С. Подобреевская, П.С. Селезнев // Вестник Российской нации. – 2022. – № 1-2. – С. 92-99.

– ISSN 2073-7459. Выявлены и систематизированы стратегические, организационно-управленческие, ресурсные факторы, ограничивающие возможности реализации стратегий устойчивого развития Российской Федерации; Подобреевская, Е.С. Использование принципов устойчивого развития в практике политического управления в России: перспективные тренды / Е.С. Подобреевская // Вопросы политологии. – 2023. – № 1 (89). – С. 173-179. – ISSN 2225-8922. (K2). Обозначены перспективные направления реализации государственной политики устойчивого развития в Российской Федерации, такие как обеспечение эффективного функционирования «цифрового государства», внедрение высоких технологий в базовые отрасли промышленности, переход к диверсифицированной структуре российского энергетического сектора; Подобреевская, Е.С. «Зеленая повестка» в политическом процессе современной России: особенности формирования / Е.С. Подобреевская // Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета. – 2023. – № 1. Том 13. – С. 30-34. – ISSN 2226-7867. (K1). Диагностированы и детализированы ключевые ограничения, препятствующие полномасштабной реализации государственной политики и функционированию механизма государственно-частного партнерства в сфере устойчивого развития современной России. К наиболее существенным из них относятся ресурсные ограничения и недостаточный уровень доверия между властью и бизнесом; Подобреевская, Е.С. Политика устойчивого развития: проблемы реализации в условиях новых глобальных вызовов / Е.С. Подобреевская // Вопросы политологии. – 2025. – № 1 (113). Том 15. – С. 333-341. – ISSN 2225-8922. (K3). Выявлена специфика влияния глобальных политических контекстов на интерпретации устойчивого развития как сложного и многомерного процесса. Установлено, что рост глобальной нестабильности способствует дистанцированию от универсалистского экологического подхода и выработке национально ориентированных моделей устойчивого развития.

В диссертации Подобреевской Е.С. отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены научные результаты диссертации.

Лица, включенные в состав диссертационного совета, представили 11 письменных отзывов на диссертацию, из них 11 положительных, 0 отрицательных. Член диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.123, д.полит.н., профессор Селезнев П.С., является научным руководителем Подобреевской Е.С., представил отзыв научного руководителя согласно второму абзацу п. 6.12 «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук».

На диссертацию и автореферат диссертации поступили отзывы от:

1. Бугаева А.В. (ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева», к.техн.н., доцент). Отзыв положительный. В качестве пожелания отмечено: следовало уделить более пристальное внимание агрессивному санкционному давлению на Россию, осуществляемому западными странами. Представляется, что это давление может сегодня рассматриваться в качестве одного из ведущих факторов, сдерживающих полномасштабную реализацию стратегии устойчивого социально-экономического развития Российской Федерации.

2. Борисова Н.А. (ФГАОУ ВО «Российский государственный гуманитарный университет», д.полит.н., доцент). Отзыв положительный. В качестве пожеланий указано на необходимость дать в работе определения понятий «политическое управление» и «государственное управление» и четко разграничить их применение. В частности, в параграфе 3.1 речь идет о государственном управлении, в параграфе 3.3 – о политическом управлении. Хотелось также прояснить позицию по поводу уточнения понятия «устойчивое развитие» и соответствующей концепции, трактовка которой, по справедливому замечанию соискателя, подверглась идеализации и монополизации ведущими западными государствами.

3. Федякина А.В. (ФГАОУ ВО «Российский университет транспорта», д.полит.н., профессор). Отзыв положительный. Замечаний нет.

4. Хазина А.Л. (ФГБОУ ВО «Российский государственный социальный университет», к.ист.н., профессор). Отзыв положительный. Замечаний нет.

5. Шутова А.Ю. (ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», д.ист.н., профессор, член-корреспондент РАН). Отзыв положительный. Замечаний нет.

В процессе защиты соискателем даны исчерпывающие ответы и необходимые разъяснения на замечания, содержащиеся в полученных отзывах.

В результате публичного рассмотрения и защиты диссертации Подобреевской Е.С. на тему «Внедрение принципов устойчивого развития в современные практики политического управления» диссертационный совет установил, что:

1. Соискатель ученой степени Подобреевская Е.С. соответствует установленным требованиям, предъявляемым к соискателям ученой степени, как лицо, подготовившее диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук при освоении программы подготовки научно-педагогических кадров в аспирантуре.

2. Название темы и содержание диссертации Подобреевской Е.С. соответствуют научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии и отрасли науки – политические науки, по которым проводятся публичное рассмотрение и защита диссертации в диссертационном совете.

3. Соискатель ученой степени Подобреевская Е.С. предложила значимые для науки и практики научные положения, содержащие авторское понимание устойчивого развития как многофакторного нелинейного процесса, определяющую, но не монопольную роль в направленности и динамике которого играет государство; разработала авторский алгоритм анализа политики устойчивого развития с учетом контекстуальных рисков глобального и национального уровня; выделила особенности и ключевые проблемы государственно-частного партнерства в сфере устойчивого развития современной России, связанные с ограниченностью необходимых ресурсов и имеющие синтезную институционально-управленческую природу; доказала, что в современной России созданы базовые нормативно-институциональные основания реализации стратегии

устойчивого развития на различных уровнях государственного управления; обосновала необходимость поэтапного формирования национальной российской системы устойчивого развития, ориентированной на комплексный подход, в центре внимания которого находятся социальное благополучие, предсказуемость политического процесса и благосостояние граждан.

4. Соискатель ученой степени Подобреевская Е.С. ввела в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические:

– выявлены и систематизированы стратегические, организационно-управленческие, ресурсные и культурно-психологические факторы, обуславливающие функциональные ограничения в реализации стратегий устойчивого развития современных государств;

– выделены особенности влияния глобальных политических контекстов на понимание устойчивого развития, его содержательных характеристик: установлено, что рост глобальной нестабильности способствует дистанцированию от универсалистского экологического подхода и выработке интегративных национально ориентированных моделей устойчивого развития;

практические:

– выявлены системные ограничения, препятствующие реализации механизма государственно-частного партнерства в области реализации политики устойчивого развития в современной России. К наиболее существенным из них относятся дефицит высококвалифицированных управленческих кадров, сокращение инвестиционных ресурсов, невысокий уровень доверия между властью и бизнесом;

– обозначены перспективные направления совершенствования государственной политики устойчивого развития в Российской Федерации, такие как обеспечение эффективного функционирования «цифрового государства», внедрение высоких технологий в базовые отрасли промышленности, переход к диверсифицированной структуре российского энергетического сектора.

5. Диссертация Подобреевской Е.С. на тему «Внедрение принципов устойчивого развития в современные практики политического управления» обладает внутренним единством, а полученные результаты исследования полностью соответствуют рассматриваемой теме и находятся в рамках заявленной специальности.

6. Обоснованность положений и выводов диссертации Подобреевской Е.С. «Внедрение принципов устойчивого развития в современные практики политического управления» подтверждена необходимыми аргументами:

- широким спектром использованных источников, обширностью и репрезентативностью эмпирической базы;
- научно обоснованным использованием соответствующих аналитических инструментов;
- логической завершенностью исследовательского дизайна.

Достоверность результатов, полученных Подобреевской Е.С., обусловлена использованием актуальных трудов отечественных и зарубежных ученых, релевантностью и четкой структуризацией теоретического фундамента работы, комбинацией и корректным применением разнообразных методов эмпирического исследования.

7. Полученные результаты исследования Подобреевской Е.С. докладывались и получили одобрение на российских и международных научных конференциях, связанных с тематикой диссертационного исследования.

Результаты исследования используются в практической деятельности автономной некоммерческой организации «Центр прикладных исследований и программ», в частности выделены следующие направления внедрения и практической значимости: анализ государственно-частного партнерства (далее – ГЧП) (разработанный в диссертации подход позволяет выявлять системные ограничения развития ГЧП, что способствует более точной оценке эффективности региональной политики во взаимодействии властных структур, бизнеса и НКО; применение методологии диссертации помогает учитывать такие факторы, как нехватка квалифицированных кадров, уровень

доверия между государством и бизнесом, а также инвестиционные ресурсы, что позволяет корректировать стратегии взаимодействия); экспертно-аналитическая оценка экологической политики (материалы диссертации используются для анализа экологического компонента политической повестки в федеральных округах России, включая оценку нормативно-институциональных основ и перспективных направлений, таких как внедрение «зеленых» технологий и цифровизация управления. Это способствует разработке рекомендаций по совершенствованию региональных стратегий устойчивого развития, ориентированных на социальное благополучие и экологическую безопасность); сравнительный анализ международного опыта (выводы диссертации о специфике реализации принципов устойчивого развития в США, ЕС и КНР позволяют экспертам Центра проводить глубокий анализ зарубежных практик. Это помогает в подготовке обзоров и аналитических отчетов, посвященных проблемам публичной политики в западных странах, включая их роль в санкционном давлении на Россию). Материалы диссертации активно применяются в экспертно-аналитической работе Центра, способствуя повышению качества исследований в области политического управления, ГЧП и экологической политики. Результаты работы позволяют организации эффективно реагировать на современные вызовы и разрабатывать актуальные рекомендации для органов власти и бизнеса.

Материалы диссертации используются Кафедрой политологии Факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета в преподавании учебных дисциплин «Политология», «Экологический и климатический фактор в современной политике», «Политико-экономические основы и механизмы обеспечения устойчивости современных государств».

8. Диссертация содержит сведения о личном вкладе Подобреевской Е.С. в науку, который выразился в выявлении особенностей концептуализации и реализации практик устойчивого развития в политике современных государств под влиянием глобальных социально-политических изменений начала XXI века и решении поставленных в диссертации задач.

9. Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Подобреевской Е.С. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования. В диссертации Подобреевской Е.С. отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных работах, в которых изложены научные результаты диссертации. Недобросовестные заимствования и некорректное самоцитирование отсутствуют.

Диссертационный совет отмечает, что соискателем ученой степени Подобреевской Е.С. лично получены следующие научные результаты:

- обосновано авторское определение и предложен алгоритм анализа устойчивого развития в его политическом ракурсе с учетом актуальных социально-политических рисков и современных вызовов;

- выделены основные преимущества и проблемные аспекты выстраивания и трансформации моделей государственной политики в сфере устойчивого развития в Европейском Союзе, Соединенных Штатах Америки и Китайской Народной Республике;

- выявлена институционально-организационная специфика и механизмы реализации государственной политики устойчивого развития в Российской Федерации;

- предложены перспективные направления совершенствования государственной политики Российской Федерации в области устойчивого развития. К ним относятся модернизация институциональных и технологических систем, обеспечивающих функционирование «цифрового государства», внедрение высоких технологий в ключевые отрасли российской промышленности, переход к диверсифицированной структуре отечественного энергетического сектора, развитие механизмов и практик государственно-частного партнерства.

10. Основные научные результаты диссертации опубликованы в четырех научных работах в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России в качестве обязательных по специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии (политические науки), а также в одной научной работе, опубликованной в

других научных изданиях. Все положения диссертации отражены в публикациях, неопубликованные научные результаты защищенной диссертации отсутствуют. Все публикации выполнены автором самостоятельно.

11. Соискатель ученой степени Подобреевская Е.С. в ходе работы над диссертацией и ее публичной защиты показала себя как эрудированный, добросовестный и компетентный исследователь; умеющий структурировать и последовательно излагать материал о внедрении принципов устойчивого развития в современные практики политического управления, проявила высокий уровень теоретических знаний по научной специальности 5.5.2. Политические институты, процессы, технологии и отрасли науки – политические науки; продемонстрировала навыки владения логикой и методологией научного познания.

На заседании 30 июня 2026 года диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.123 принял решение присудить Подобреевской Евгении Сергеевне ученую степень кандидата политических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.123 в количестве 10 человек, из них 6 докторов наук по профилю (специализации) научной специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 12 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за присуждение ученой степени – 10, против присуждения ученой степени – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.123,
доктор политических наук, доцент

 С.В. Расторгуев

Ученый секретарь диссертационного совета
Финансового университета Д 505.001.123,
доктор социологических наук, доцент
(в соответствии с приказом Финуниверситета
от 29.05.2026 № 1445/о)

 А.Ю. Домбровская

30.06.2026