

ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

**на Суряднова Владислава Васильевича,
автора диссертации «Управление проектами с использованием гибридных
методов», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности
5.2.6. Менеджмент (экономические науки)**

Диссертация Суряднова Владислава Васильевича, соискателя Кафедры «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления», посвящена актуальной проблеме - развитию теоретико-методических подходов и разработке практических рекомендаций по применению гибридных проектных методов в органах публичной власти, коммерческих и некоммерческих организациях.

В процессе работы над диссертационным исследованием Суряднов В.В. проявил себя целеустремленным, грамотным и ответственным исследователем, который способен определить проблемное поле исследования, ставить и решать научно-практические задачи, организовать рабочий процесс по написанию диссертации, установить методы научного исследования, собирать, обрабатывать и анализировать необходимую информацию и предлагать актуальные решения.

Суряднов В.В. сумел критически подойти к специализированным источникам, провести качественный анализ научных публикаций по менеджменту разных типов организаций, проектному управлению, цифровой трансформации проектной деятельности и гибридным проектными методами. Исследование, отраженное в тексте диссертации, отличается самостоятельностью и содержит значимые результаты по развитию проектной деятельности, в части применения гибридных проектных методов: разработана методика выбора их вариации, предложен механизм управления проектами с использованием гибридных методов и сформированы методические рекомендации по направлениям поддержки внедрения.

Текст диссертации содержит значительный объем рисунков и таблиц, что обеспечивает визуализацию основных положений работы и сформулированных пунктов научной новизны.

За время работы над диссертационным исследованием Суряднов В.В. неоднократно апробировал промежуточные и итоговые результаты на научных конференциях. Соискатель в установленные сроки представлял необходимые материалы и результаты исследования, своевременно реагировал на замечания научного руководителя и рецензентов, внося в работу все необходимые изменения.

Кандидатские экзамены по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) Сурядновым В.В. успешно сданы.

Ряд выводов и результатов диссертации Суряднова В.В. используется Департаментом отраслевых решений ПАО «Софтлайн».

Суряднов В.В. показал свой экспертный и исследовательский потенциал, компетентность в области формирования инструментария для управления проектами в разных типах организаций, способность критически мыслить, обосновывать и отстаивать свою точку зрения. Таким образом, можно сделать вывод, что у Суряднова В.В. сформированы необходимые универсальные и профессиональные компетенции преподавателя-исследователя высшей школы, которые он уже демонстрирует, работая ассистентом на Кафедре «Государственное и муниципальное управление».

Считаю, что диссертация Суряднова Владислава Васильевича на тему «Управление проектами с использованием гибридных методов» соответствует требованиям «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», утвержденного приказом Финансового университета от 30.08.2019 №1714/о, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, и может быть рекомендована к защите в диссертационном совете Финансового университета.

Научный руководитель,
доцент Кафедры «Государственное и муниципальное управление»
федерального государственного
образовательного бюджетного учреждения
высшего образования
«Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»,
д.э.н. (5.2.6.), доцент
13 апреля 2026 г.

Бутова Татьяна Витальевна

125167, Москва, Ленинградский проспект, д.49/2,
телефон: +7(499) 277-2483
e-mail: TVBratarchuk@fa.ru

