## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание ученой степени кандидата наук Войтюка Валерия Николаевича

по теме: «Развитие системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков»

доктора экономических наук

Кузнецова Николая Владимировича

включенного в списочный состав диссертационного совета Финансового университета Д 505.001.108 по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук

Войтюк Валерий Николаевич представил диссертацию на тему: «Развитие системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков» на соискание ученой степени кандидата экономических наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Содержание диссертации соответствует Паспорту научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки) в части п.16. «Теория и методология управления проектами. Процессы, методы, модели и инструменты управления проектами и программами. Управление рисками (риск-менеджмент)».

Полагаю возможным допустить соискателя ученой степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

- 1) соискатель ученой степени Войтюк В.Н. предложил значимое для науки и практики решение актуальной научной задачи, имеющей важное социально-экономическое значение обоснование теоретических положений и разработка практических рекомендаций по развитию системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков.
- 2) соискатель ученой степени Войтюк В.Н. ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

## теоретические:

- 1. обоснована необходимость системного подхода к управлению рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков;
- 2. выявлены основные этапы создания индустриальных парков и их специфика в рамках системы управления рисками;
- 3. определены и классифицированы риски проектов создания и функционирования индустриальных парков, их потенциальные источники и

последствия, разработан реестр рисков проектов создания и функционирования индустриальных парков;

## практические:

- 1. разработана методика управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков, основанная на анализе бизнесландшафта, а также внешних и внутренних бизнес-процессов проекта;
- 2. разработаны рекомендации по развитию системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков, направленные на повышение уровня экономической целесообразности проектов, а также снижение рисков инвесторов и управляющих компаний.
- 3) диссертация «Развитие системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков» обладает внутренним единством и логично выстроенной последовательностью изложения материала.

Структура и объем работы определяются целью диссертации и поставленными задачами исследования. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка сокращений и условных обозначений, списка литературы, включающего 153 наименования и двух приложений. Текст диссертации изложен на 221 странице, включает 20 таблиц и 25 рисунков.

4) обоснованность положений и выводов, изложенных в диссертации обусловлена использованием общенаучных методов (анализа, синтеза, сравнения и обобщения), а также специальных методов для работы с эмпирическим материалом (методы моделирования экономических показателей, статистические методы, сравнительный анализ, классификация). Исследование основывается на утвердившихся теоретических положениях и концепциях в науке, отражающих современные подходы к управлению рисками.

Информационно-эмпирическую базу исследования составили научные труды российских и зарубежных исследователей в области управления рисками проектов и размещения производственных сил, статистические данные и аналитические материалы международных и российских организаций и ассоциативных объединений, нормативные и правовые акты Российской Федерации и зарубежных стран, а также материалы открытых информационных ресурсов сети Интернет.

Полученные Войтюком В.Н. результаты хорошо согласуются с опубликованными ранее исследованиями по тематике диссертации и смежным областям (например, исследованиями И.Ю. Беляевой, О.В. Даниловой, Ю.М. Заболотнова, В.В. Глухова, Л.Н. Залесской, Ю.М. Цыгалова, и др.).

5) результаты диссертации Войтюка В.Н. нашли практическое применение в деятельности АО «Корпорация развития Калининградской области», где был внедрен разработанный соискателем алгоритм идентификации, анализа и оценки

рисков инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территории Калининградской области, а также в практической деятельности ООО «Канадские дома», где была внедрена система идентификации, анализа и оценки типовых рисков инвестиционных проектов комплексной застройки территории.

Кроме того. материалы диссертации используются «Менеджмент» Андижанского филиала Collegium Humanum Варшавского университета менеджмента преподавании учебных дисциплин управлении», «Управление предприятием», «Количественные методы В «Управление проектами (Project Management)», «Управление организаций/проектов заемщика (Risk Management)», «Управление агробизнесе», кафедрой «Экономика и управление» Калининградского филиала автономной некоммерческой образовательной организации образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет «Инновационный кооперации» преподавании учебных дисциплин: менеджмент» и «Концепции и анализ денежных потоков», а также Центром дополнительного образования Западного филиала Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации в преподавании учебных программ повышения квалификации и переподготовки государственных и муниципальных служащих «Управление рисками», «Система управления проектной деятельностью при реализации национальных проектов в органах власти», «Управление проектами», «Разработка и принятие управленческих решений», «Проектное управление в деятельности социально-ориентированных некоммерческих организаций», «Организация проектной деятельности в органах власти».

6) диссертация содержит сведения о личном вкладе Войтюка В.Н. в науку, который выразился в непосредственном участии автора диссертации в получении исходных данных, в реализации всех этапов процесса исследования, в апробации результатов исследования и подготовке основных публикаций по выполненной работе.

При этом соискатель проявил необходимые теоретические знания по научной специальности 5.2.6. Менеджмент; в достаточной степени овладел принципами, логикой и методологией научного познания; продемонстрировал умение сжато, логично и аргументированно излагать материал по управлению рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков; доказал наличие квалификационных способностей к дальнейшей научной деятельности в решении новых научных задач экономической науки.

7) все материалы или отдельные результаты, заимствованные Войтюком В.Н. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель ученой степени Войтюк В.Н. указал, что лично им получены следующие результаты: обоснована необходимость системного подхода к управлению рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков; выявлены основные этапы создания индустриальных парков и их специфика в рамках системы управления рисками; разработан реестр рисков проектов создания и функционирования индустриальных парков; разработана методика управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков; разработаны рекомендации по развитию системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков.

- 8) основные результаты диссертации отражены в 11 работах общим объемом 8,78 п.л. (авторский объем 6,39 п.л.), в том числе 6 работ общим объемом 4,84 п.л. (авторский объем 3,9 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.
- 9) соискатель ученой степени Войтюк В.Н. в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал себя как сформировавшийся исследователь, способный к самостоятельной научной деятельности.
- 10) хотелось бы отметить, что представленная работа не лишена определенных недостатков. В частности: автор, не раскрывает методику установки пороговых (предельно допустимых) значений показателей риска проектов, а также не проводит анализ трансформации структуры и уровня значимости рисков проектов при различных сценариях развития экономической и геополитической ситуации.

Отмечу, что данные замечания не снижают общей положительной оценки представленного диссертационного исследования.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная диссертация Войтюка Валерия Николаевича на тему «Развитие системы управления рисками проектов создания и функционирования индустриальных парков» подготовлена в соответствии с установленными критериями и требованиями, соответствует заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки), и может быть допущена к защите.

Кузнецов Николай Владимировин доктор экономических наук, доцент

Начал