

В диссертационный совет Финансового университета
Д 505.001.108 по защите диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук, ученой степени
доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Суряднова Владислава Васильевича на тему
«Управление проектами с использованием гибридных методов», представленной
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности

5.2.6. Менеджмент
(экономические науки)

Актуальность темы диссертационного исследования Суряднова Владислава Васильевича не вызывает сомнений. Современная проектная деятельность организаций различных типов – органов публичной власти, коммерческих структур – сталкивается с возрастающей неопределённостью, цифровизацией, изменчивостью требований и необходимостью сочетания жёсткой регламентации с адаптивностью. Традиционные каскадные или сугубо гибкие методологии в чистом виде не позволяют достичь баланса между управляемостью и гибкостью. Автор справедливо отмечает, что большинство управленцев вынуждены сочетать разные подходы интуитивно, без системной методологической базы, что снижает эффективность проектов. В связи с этим разработка теоретических основ внедрения гибридных проектных методов (ГПМ) является своевременной и практически значимой задачей, что подтверждается текущими исследованиями в этой предметной области и запросами реальной управленческой практики.

Степень обоснованности и достоверность результатов обеспечена использованием широкого спектра общенаучных и частнонаучных методов (сравнение, анализ, синтез, системный и комплексный подходы, математические методы ранжирования и статистического анализа), а также опорой на труды отечественных и зарубежных авторов в области проектного менеджмента, теории управления. Эмпирическая база построена на анализе реальных проектов, в том числе внедрение цифровых решений в органах публичной власти, что придаёт выводам практическую значимость.

Автореферат диссертации Суряднова В.В. демонстрирует ряд положений, обладающих несомненной научной новизной. К таким положениям, безусловно, можно отнести:

1. Расширение и уточнение классификации гибридных проектных методов, включающее шесть типов гибридизации (уровневый, поэтапный, структурный, инструментально-аспектный, сложно-факторный и проектно-процессный), что позволяет системно подойти к выбору подходящей вариации в зависимости от специфики проекта и организации. Автором сформирована база знаний «Банк ГПМ», содержащая 16 ключевых гибридных вариаций с описанием условий, преимуществ и ограничений их использования;
2. Обоснование свойства комплементарности между ГПМ и информационными системами управления проектами (ИСУП), которое заключается в том, что

совместное использование этих инструментов даёт больший положительный эффект (сокращение трудозатрат до 46,5% и продолжительности проекта на 15,4%), чем их раздельное применение. Это положение вносит вклад в теорию управления проектами, показывая синергетический эффект от сочетания методологических и технологических инноваций;

3. Разработка авторской методики применения ГПМ и алгоритма выбора их вариации, включающей четыре последовательных этапа: диагностику системы управления и уровня проектной зрелости, оценку применимости гибридизации с учётом отрасли, типа организации и специфики деятельности; определение параметров проекта и управленческого контекста; выбор вариации на основе матрицы соответствия по девяти критериям. Предложенный подход позволяет избежать фрагментарного или формально-декларативного внедрения гибридных практик;

4. Формирование механизма управления проектами с использованием ГПМ для органов публичной власти, коммерческих и некоммерческих организаций. Для публичного сектора механизм дополнен институциональным согласованием и нормативным закреплением, а для коммерческих и некоммерческих организаций – учётом специфики ресурсных ограничений, скорости принятия решений и социальной ориентированности;

5. Разработка методических рекомендаций по внедрению ГПМ, включающих направления поддержки (организационную, методологическую, технологическую, обучение), правила обеспечения прозрачности коммуникаций, пилотирования и итерационного совершенствования, а также планы по нейтрализации рисков.

Автореферат позволяет сформировать представление о всесторонности исследования Сурыднова В.В. Введение традиционно обосновывает актуальность темы, определяет цель, задачи, объект и предмет исследования, а также обозначает его теоретическую и методологическую базу.

Теоретическая значимость исследования заключается в углублении научных представлений о развитии систем проектного управления через применение гибридных методов. Автор систематизировал теории менеджмента, проектного и публичного управления по пяти блокам, что создаёт прочную теоретическую основу для обоснования ГПМ. Важным вкладом является установление взаимосвязи между уровнем неопределённости в проекте и выбором метода управления, а также введение понятия комплементарности в контексте проектного инструментария.

Практическая значимость работы подтверждена внедрением результатов в деятельность Департамента отраслевых решений ПАО «Софтлайн», а также использованием в учебном процессе Финансового университета при преподавании дисциплины «Управление проектами цифровой трансформации в государственном и муниципальном управлении». Разработанные в рамках исследования методика и рекомендации позволят организациям разных типов повысить управляемость проектов, сократить трудозатраты и сроки, снизить риски и повысить результативность проектной деятельности.

Структура и содержание автореферата позволяют составить полное представление о логике, основных этапах и результатах исследования. Автореферат написан чётким научным языком, положения логически взаимосвязаны, выводы обоснованы.

При всей глубине и значимости проведенного исследования, можно отметить аспект, который имеет принципиальное значение с точки зрения практики –

проработка вопросов, связанных с оценкой стоимости перехода на гибридный метод. Суряднов В.В. убедительно показывает выгоды от внедрения ГПМ (сокращение трудозатрат, сроков), однако в автореферате не раскрыты возможные транзакционные издержки, связанные с изменением организационной культуры, переобучением персонала, адаптацией существующих регламентов и т.п. На наш взгляд, включение в методические рекомендации этапа оценки затрат на переход к ГПМ позволило бы сделать рекомендации ещё более практико-ориентированными. Тем не менее указанное замечание носит рекомендательный характер и не снижает высокого качества проведенного диссертационного исследования.

Диссертационное исследование Суряднова Владислава Васильевича на тему «Управление проектами с использованием гибридных методов» является завершённой научно-квалификационной работой, содержащей новые теоретические положения и практические рекомендации, обладающие значительной актуальностью и значимостью для развития экономической науки и практики. Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что основные результаты исследования достоверны, обоснованы и соответствуют предъявляемым требованиям.

Представленный автореферат в полной мере отражает содержание диссертации. Диссертация Суряднова Владислава Васильевича соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842 «О порядке присуждения ученых степеней», Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, а ее автор, Суряднов Владислав Васильевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Почётный работник высшего
профессионального образования РФ,
профессор факультета управления,
и.о. заведующего кафедрой «Теории и технологий в менеджменте»,
ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»,
доктор экономических наук, доцент _____ Чареева Марина Викторовна

14.09.2026

ФГАОУ ВО «Южный федеральный университет»
344006, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, ул. Большая Садовая, 105/42,
Тел. +7 (863) 201-98-14,

Отзыв поступил от организации. e-mail: ms.charaeva@sfedu.ru

Ф
В
«

Г
Л
Вс

обс
«Ю
Л
Вс

