

ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук (на соискание учёной степени доктора наук) лица, включённого в списочный состав диссертационного совета д.э.н., проф. Перской В.В.

Молодцов Кирилл Валентинович представил диссертацию на тему: «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ РОССИЙСКИХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ НА РЫНКЕ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ СТРАН АФРИКИ» на соискание учёной степени кандидата экономических наук представлена к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.5. Мировая экономика.

Содержание диссертации соответствует паспорту научной специальности п. 13. «Стратегии участия региональных и корпоративных структур в международном экономическом взаимодействии (глобальный, региональный и национальный аспекты)» Паспорта научной специальности 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки) и соответствующему профилю научной специальности, установленному в Финансовом университете – мировая экономика.

Полагаю возможным допустить соискателя учёной степени к защите диссертации.

Отмечаю, что:

- 1) Соискатель учёной степени Молодцов К.В. предложил обоснование разработки возможных сценариев разработки теоретико- методических подходов совершенствования инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в странах Африки, систематизировав опыт западных, китайских и российских компаний и выявив ключевые глобальные и региональные факторы развития рынка нефти и нефтепродуктов. Соискатель произвел оценку рисков и возможностей, обусловленных изменением геэкономической среды, сокращением присутствия западных инвесторов и военно-политической обстановкой в регионе.
- 2) Соискатель учёной степени Молодцов К.В. обосновал практическую значимость и сделал рекомендации по повышению эффективности инвестиционных стратегий, включая механизмы кооперации, институциональной поддержки, усиление координации государственных и корпоративных структур. Автором предложен кумулятивный подход к процессу адаптации существующих методик, исходя из специфики местных экономик. Предложена авторская классификация ключевых стран Африки на основе комплексной оценки рисков и потенциала российских нефтяных компаний для разработки оптимальных направлений инвестирования в эти страны.
- 3) Диссертация «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ РОССИЙСКИХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ НА

РЫНКЕ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ СТРАН АФРИКИ» обладает внутренним единством. Достаточно логично построен план работы, в рамках поставленных задач соискатель постарался выработать приемлемые для научной работы результаты.

- 4) Обоснованность положений и выводов диссертации «СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ РОССИЙСКИХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ НА РЫНКЕ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ СТРАН АФРИКИ» подтверждена соответствующими аргументами.
- 5) Достоверность результатов, полученных Молодцовым К.В. обусловлена использованием взаимодополняющих общенаучных и прикладных методов; применены аналитико-синтетический подход (выявление и агрегирование глобальных и макрорегиональных трендов развития рынка нефти и нефтепродуктов региона), индукция и дедукция для перехода от частных проектных данных к общим закономерностям и их последующей эмпирической верификации. В исследовании был использован системный анализ, позволяющий рассматривать инвестиции российских компаний в нефтяной сектор Африки как функционирование связки «государство – корпорация – международный рынок». Дополняющим инструментом выступил сравнительный анализ инвестиционных стратегий компаний России, Китая, США и ЕС, уточненный методом кейс-стади по реализованным проектам (Гана, Нигерия, Алжир и другие). Статистический и тренд-анализы, базирующиеся на открытых данных BP Statistical Review, ОПЕК и UNCTAD за 2014–2023 годы, позволили оценить динамику потребления, добычи, спроса и предложения нефти и нефтепродуктов, а также рассчитать корреляции между макроэкономическими индикаторами и региональными параметрами отрасли.
- 6) Результаты диссертации Молодцова К.В. нашли практическое применение в деятельности нефтяных компаний, в том числе с государственным участием, при проведении анализа и осуществлении прогнозирования внешнеэкономической деятельности в странах Африки.
- 7) Ключевые положения исследования, полученные результаты и рекомендации обсуждались на международных конференциях: на V Петербургском международном газовом форуме (Санкт-Петербург, ООО «Газпром газомоторное топливо», ООО «ЭФ-Интернэшнл», 6-9 октября 2015 г.); на V Московском Международном Химическом Форуме (Москва, Минпромторг России, 23-26 октября 2017 г.); на заседании научно-технического Совета Ассоциации «Сибдальвостокгаз» (Москва, Ассоциация «Сибдальвостокгаз», 25 мая 2022 г.); на X Ежегодной международной научно-практической конференции «Красавинские чтения» (Москва, Финансовый университет, 6 декабря 2024 г.)
- 8) Материалы диссертации используются в практической деятельности Автономной некоммерческой организации «Международный центр компетенций в горнотехническом образовании» под эгидой ЮНЕСКО, в частности применяется разработанная в диссертации программа

использования системы механизмов и инструментов инвестиционной стратегии российских нефтегазовых компаний, базовым принципом которой является переход от одиночной модели освоения новых рынков к созданию консорциумов с иностранным участием. Следуя предложенному механизму формирования консорциума с долей участия российских компаний и организаций в проекте не более 33%, используя принцип комплементарности, предполагающий, что каждый из членов объединения должен дополнять другого, нивелируя недостатки партнера и взамен получая доступ к его ресурсам, Международный центр компетенций в горнотехническом образовании 13 под эгидой ЮНЕСКО продвигает данный механизм в деятельности Консорциума университетов «Недра Африки». Выводы и основные положения диссертации способствуют консолидации интеллектуальных, кадровых, информационных и иных ресурсов в целях выработки предложений для формирования государственной политики в системе образования стран Африки и эффективно применяются в работе Центра ЮНЕСКО. Материалы диссертации используются в практической деятельности ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, в частности используется разработанная в диссертации методика комплексной оценки актуального состояния внутренней и внешней среды. Разработанная программа оптимизации системы механизмов и инструментов инвестиционной стратегии российских нефтяных компаний в Африке легла в основу прогнозного инструментария, используемого Агентством при оценке целесообразности реализации инвестиционных проектов в сфере энергетики стран Африки, а также позволила сформировать сценарий долгосрочного развития топливно-энергетического комплекса в одном из 11 макрорегионов мира. Выводы и основные положения диссертации используются в практической работе ФГБУ «РЭА» Минэнерго России при экспертно-аналитическом сопровождении реализации государственной энергетической политики и способствует развитию экономических связей между Россией и Африкой на межгосударственном уровне. Материалы диссертации используются Кафедрой мировой экономики и мировых финансов Факультета международных экономических отношений Финансового университета в преподавании учебной дисциплины «ESG-финансирование и управление международными проектами»

9) Диссертация содержит сведения о личном вкладе Молодцова К.В. в науку, который выразился в следующем.

1) Выявлены особенности инвестиционных подходов компаний стран Запада, Китая и России в нефтяном секторе стран Африки. Обоснован вывод о том, что инвестиционные стратегии нефтяных компаний формируются под значительным влиянием: внешней среды, что обусловлено спецификой отрасли; экономическими факторами, такими как долгосрочная динамика спроса и предложения энергоносителей; политической конъюнктурой; правовым регулированием и социальными аспектами добычи и переработки нефти. Особая чувствительность энергетического сектора к этим факторам

делает государственную поддержку критически важной для успешного освоения новых рынков (С. 29-41).

2) Систематизированы макрорегиональные тренды развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки, определяющие перспективы и риски для российских инвесторов. Доказано, что африканский рынок характеризуется значительным ростом спроса на нефтепродукты (прогнозируемое увеличение на 80% к 2045 году), кризисом перерабатывающих мощностей и хроническим недоинвестированием в нефтепереработку. Страновая специфика макрорегиона указывает на дифференциацию инвестиционных возможностей: для таких стран, как Египет и ЮАР, более актуальны проекты в сфере нефтепереработки, тогда как для Нигерии и Анголы более выгодны вложения в сфере нефтедобычи. В странах с недостаточно развитой инфраструктурой, например, в Габоне и Конго, требуется значительное внимание к транспортно-логистическому комплексу. Устойчивый рост мирового спроса на нефть (2% в год) и нефтепродукты (1% в год) стимулирует интерес к африканским энергоресурсам. Предложена авторская инвестиционная стратегия в реализации как классических (downstream), так и более востребованных (midstream) проектов, что соответствует долгосрочной тенденции переориентации нефтедобывающей отрасли региона с экспорта на удовлетворение внутренних потребностей (С. 64-75).

3) Разработан концептуальный подход по обеспечению благоприятной внешней среды для российских инвесторов в нефтяной сектор африканских стран (С. 123-132). В основу авторской концепции положен анализ макрорегиональных трендов развития рынка нефти и нефтепродуктов стран Африки: значительный рост спроса на нефтепродукты (по прогнозам ОПЕК, спрос увеличится на 80% к 2045 году), кризис перерабатывающих мощностей, недоинвестирование в домашнюю переработку (импорт более 1,9 млн баррелей нефтепродуктов в сутки), и ориентация на экспорт (более 84% добываемых углеводородов идут на экспорт). Кроме того, были проанализированы ключевые факторы глобального уровня, оказывающие влияние на развитие рынка нефти и нефтепродуктов в странах Африки: устойчивый рост мирового спроса на нефть (около 2% в год) и нефтепродукты (около 1% в год); соглашения ОПЕК+, которые на сегодняшний день ограничивают добычу нефти стран-членов картеля на 2,2 млн баррелей в сутки, что в свою очередь стимулирует добычу в странах, не участвующих в соглашении, включая многие государства Африки; ограничения на высоко углеродную нефть в Европе и США, что способствует переориентации африканских поставок на другие рынки, усиливая роль Африки как стратегического экспортера в Азию и Латинскую Америку, где ежегодный рост спроса составляет 4,4%; увеличение мощностей нефтеперерабатывающих заводов в странах ОЭСР на 5,8%, что оказывает давление на развитие перерабатывающей инфраструктуры в Африке. Сформулирован авторский вывод о наличии благоприятных условий для освоения месторождений и развития переработки нефти в странах Африки,

что создает возможности для российских инвесторов в долгосрочной перспективе (С. 83-95).

4) Предложены практические рекомендации по совершенствованию инструментов государственной поддержки и реализации инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в Африке. Авторская программа предполагает применение механизмов кооперации между российскими инвесторами, позволяющая объединять их конкурентные преимущества, минимизировать риски и повысить устойчивость проектов в условиях высококонкурентной среды. В качестве наиболее перспективной отрасли на основе макрорегиональных и глобальных факторов рынка нефти были выделены инвестиции в перерабатывающие мощности (downstream-проекты) в странах с высоким спросом на нефтепродукты, таких как Египет, Алжир и Нигерия (С. 131-134). Государственная поддержка предложена в формате государственно-частного партнерства, включающего финансовую помощь, организацию переговорных процессов с местными властями и содействие в реализации совместных инициатив. Важным элементом является участие российских компаний в локализации производства и поддержке программ импортозамещения в африканских странах, что укрепляет их рыночные позиции и способствует развитию устойчивых экономических связей, институционализация взаимодействия с африканскими государствами, включая предложения по улучшению местного инвестиционного законодательства. Это позволит создавать благоприятные условия для российских компаний, включая лоббирование выгодных изменений в нормативной базе (С. 145-152).

5) В рамках выявления приоритетных и наиболее безопасных стран для осуществления инвестиционных проектов разработана «карта инвестора» в страны Африки для отечественных компаний нефтяной сферы. Определены приоритетные страны для реализации различных типов инвестиционных проектов с учетом их экономического потенциала и уровня рисков, связанных с осуществлением экономических инициатив. В числе наиболее перспективных для инвестиций, обеспечивающих высокую отдачу при минимальных рисках, выделены Алжир, Египет, Сенегал, Марокко, ЮАР и Кот-д'Ивуар (С. 136-144).

7) Основные положения исследования отображены в 4 научных работах, общим объемом 1,8 п.л. (авторский объем – 1,6 п.л.), опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

1. Молодцов, К.В. Инвестиционные стратегии российских нефтяных компаний в Африке: факторы и принципы формирования / К.В. Молодцов // Вестник Российского нового университета. Серия «Человек и общество». – 2024. – № 4. – С. 57-62. – ISSN 2414-9276.

2. Молодцов, К.В. Роль трендов глобального, макрорегионального и странового уровней в развитии рынка нефти и нефтепродуктов африканского континента / К.В. Молодцов // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. – 2024. – № 10 (63). Том 13. – С. 1934-1941. – ISSN 2306-5702.

3. Молодцов, К.В. Пути совершенствования инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в африканском регионе / К.В. Молодцов // Евразийский Союз: вопросы международных отношений. – 2024. – № 11 (64). Том 13. – С. 2056-2063. – ISSN 2306-5702.

4. Молодцов, К.В. Развитие нефтяного рынка в Африке: основные факторы влияния / К.В. Молодцов, П.С. Селезнев // Мировая экономика и мировые финансы. – 2025. – № 1. Том 4. – С. 40-45. – ISSN 2949-6454.

Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Молодцовым К.В. из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

Соискатель учёной степени Молодцов К.В. указал, что лично им получены все теоретические результаты, отраженные ранее в настоящем отзыве как новизна. В целом они заключаются в теоретико- методических подходах к совершенствованию инвестиционных стратегий российских нефтяных компаний в странах Африки, выявлении ключевых глобальных и региональных факторов развития рынка нефти и нефтепродуктов, а также в оценке рисков и возможностей, обусловленных изменением геоэкономической среды, сокращением присутствия западных инвесторов и военно-политической обстановкой в регионе. Предложена авторская классификация ключевых стран Африки на основе комплексной оценки рисков и возможностей для российских нефтяных компаний с целью выбора оптимальных направлений для инвестиций.

9) Основные научные результаты диссертации опубликованы в рецензируемых научных изданиях, указанных выше.

10) Соискатель учёной степени Молодцов К.В. в ходе работы над диссертацией показал себя самостоятельным исследователем, целеустремленным и обладающим высокой концентрацией усилий в научной работе при напряженной степени занятости по основной работе, обладает способностью стратегического видения рассматриваемой проблемы и обобщения материалов, что отразилось на качестве проведенного анализа и сделанных выводах автора.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация соответствует заявленной научной специальности (научным специальностям) и может быть допущена к защите.

Перская Виктория Вадимовна, д.э.н., проф.

д	т
в	л.
«	г.

25.06.2025



эта
эва
г.

U