

## ОТЗЫВ

на диссертацию на соискание учёной степени кандидата наук  
Крутякова Владимира Сергеевича  
по теме «Интеграция финансовых институтов и технологических  
компаний: зарубежный опыт и российская практика»  
доктора экономических наук, профессора  
Соколовой Елизаветы Сергеевны,  
включённого в списочный состав диссертационного совета  
Финансового университета Д 505.001.103 по защите диссертаций  
на соискание ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

Соискатель Крутяков Владимир Сергеевич представил диссертацию на тему «Интеграция финансовых институтов и технологических компаний: зарубежный опыт и российская практика» на соискание ученой степени кандидата наук к публичному рассмотрению и защите по научной специальности 5.2.5 - Мировая экономика.

Содержание диссертации в основном соответствует паспорту научной специальности п. 18 «Роль технологических факторов в развитии мирохозяйственных процессов» Паспорта научной специальности 5.2.5. Мировая экономика (экономические науки).

Считаю возможным допустить соискателя научной степени Крутякова Владимира Сергеевича к защите.

Отмечаю, что:

1) в диссертации соискателя учёной степени Крутякова Владимира Сергеевича решены важные научные задачи по определению стратегических тенденций и закономерностей процесса интеграции финансовых институтов и технологических компаний на основе использования опыта зарубежных стран и России.

2) соискатель учёной степени Крутяков Владимир Сергеевич ввел в научный оборот следующие новые научные результаты:

теоретические-методические:

- применение различных аспектов рассмотрения процесса интеграции финансовых институтов и технологических компаний, в том числе авторской интерпретации интеграционных механизмов (С. 27-32);

- разработал авторскую систематизацию основных форм и стадий интеграции финансовых институтов и технологических компаний (С.55-60);

- доказал взаимосвязь методов управления финансами в современной мировой финансовой системе (С.72-83);

практические:

- доказал значительное влияние потребительских предпочтений на интеграцию финансовых институтов и технологических компаний (С.145-150);

- систематизировал позитивные и негативные аспекты зарубежного опыта интеграционных процессов между финансовыми институтами и технологическими компаниями (С165-177).

3) диссертация на тему «Интеграция финансовых институтов и технологических компаний: зарубежный опыт и российская практика» структурно состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и Приложения А-Д. Логика построения работы определяется взаимосвязью теоретического и практического изложения исследуемой проблематики.

4) обоснованность положений и выводов диссертации на тему Интеграция финансовых институтов и технологических компаний: зарубежный опыт и российская практика» подтверждена следующими аргументами:

- соискателем раскрыта сущность процесса интеграции финансовых институтов и технологических компаний в широком и узком смысле, предпосылки и факторы этого процесса, влияние на мировую финансовую

архитектуру. В отличие от существующих определений данного процесса, приводится авторская интерпретация сущности интеграционных механизмов: в узком смысле интеграция рассматривается как механизм формирования платформ и экосистем в рамках мировой финансовой системы. Широкий смысл подразумевает активное внедрение технологических компаний в бизнес-модели финансовых учреждений, что способствует возникновению новых субъектов в институциональной структуре мировых финансов, таких как необанки, компании в области insurtech, цифровые биржи, организации, управляющие цифровыми активами, цифровые брокеры и P2P-компании и другие;

- на основе анализа зарубежного опыта выявить основные формы и этапы интеграционного процесса с учетом инноваций в информационно-коммуникационных технологиях с целью определения наиболее эффективных форм, исходя из оценки спектра технологических решений, лежащих в основе этого процесса и влияющих на эффективность предоставления финансовых услуг субъектами мирового финансового рынка;

- проведена оценка роли и значения появления криптоиндустрии в мировой финансовой архитектуре, показать, что она является важнейшим элементом децентрализованных финансов (далее – DeFi), которые по мере становления более жесткого регулирования этой сферы смещаются в сторону централизованных (далее – CeFi), что оказывает значительное влияние на интенсивность интеграционных процессов финансовых институтов;

- выявлено влияние потребительского поведения клиентов новых интегрированных институтов на их бизнес-модели и соответственно, на их конкурентоспособность на мировом финансовом рынке;

- разработаны предложения для российских финансовых институтов с целью повышения эффективности этого процесса и повышения надежности и стабильности российской финансовой системы.

5) Результаты диссертации Крутякова Владимира Сергеевича могут быть использованы российскими банками, страховыми компаниями и другими участниками финансового рынка, а также регуляторами. Материалы диссертации нашли применение в образовательной деятельности в качестве дополнительного материала для студентов, аспирантов и соискателей, исследующих влияние и проблематику развития финансовых технологий в мировой экономике и мировых финансах.

Результаты диссертационного исследования применяются в практической деятельности Департамента розничных рисков, моделирования и верификации ПАО Росбанк, в частности разработанная в диссертации методика выбора основной формы интеграции финансовых институтов и технологических компаний. На основании анализа зарубежного опыта особенностей интеграционных процессов и разработанной автором математической модели обоснованы наиболее предпочтительные формы интеграции банка с технологическими компаниями. В результате банк получил новое бизнес-решение, что позволило снизить затраты, связанные с процессом анализа кредитоспособности заемщиков за счет интеграции через обмен данными с аналитической платформой, повысить качество получаемой информации и усовершенствовать управление кредитными рисками и продажами кредитных продуктов. Интеграция с платформой позволила банку усилить свои конкурентные преимущества на финансовом рынке.

Апробации и внедрение результатов исследования подтверждены соответствующими документами.

Основные результаты исследования представлены на следующих научных конференциях: Международной конференции «Экономика и право. Современное состояние и перспективы развития» (г. Петрозаводск, МЦНП «Новая наука», 5 мая 2022 г.); на Международной научно-практической конференции «Актуальные вопросы развития современных технологий» (г. Петрозаводск, МЦНП «Новая наука», 1 сентября 2022 г.); на VII Ежегодной международной научно-практической конференции «Красавинские чтения»

на тему: «Мировая финансовая система: вызовы и перспективы» (Москва, Финансовый университет, 8 декабря 2022 г.); на Межвузовской научно-практической конференции «Трансформация финансово-экономической системы: риски и возможности» (Москва, РАНХиГС, 17 мая 2023 г.); на IX Международной научно-практической конференции «Красавинские чтения» на тему: «Новая парадигма международных финансово-экономических отношений» (Москва, Финансовый университет, 20 декабря 2023 г.); на X Международной научно-практической конференции «Красавинские чтения» на тему: «Системный кризис мировой экономики и мировых финансов» (Москва, Финансовый университет, 6 декабря 2024 г.).

Полученные в ходе исследования результаты были применены при выполнении научно-исследовательских работ по следующим темам: «Теория децентрализованных финансов (DeFi)» (Государственное задание, приказ Финуниверситета от 13.12.2023 № 3057/о ); «Развитие регулирования в НПС: модели, подходы, международный опыт» (Государственное задание, приказ Финуниверситета от 13.12.2023 №3058/о).

6) Диссертация содержит сведения о личном вкладе Крутякова Владимира Сергеевича в науку, который выразился в непосредственном участии соискателя в получении исходных данных, участии автора диссертации на всех этапах процесса исследования, личном участии автора диссертации в апробации результатов исследования, подготовке основных публикаций по выполненной работе.

7) Все материалы или отдельные результаты, заимствованные Крутяковым Владимиром Сергеевичем из чужих текстов (работ), оформлены в тексте диссертации надлежащим образом с указанием источника заимствования.

8) Основные научные положения и результаты диссертационного исследования опубликованы в 13 публикациях общим объемом 7,94 п.л. (авторский объем – 7,04 п.л.), в том числе 7 работ общим объемом 4,99 п.л. (авторский объем – 4,09 п.л.) опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России. Все публикации по теме диссертации.

9) соискатель учёной степени Крутяков Владимир Сергеевич в ходе работы над диссертацией и подготовки к публичной защите показал, что он обладает навыками и склонностью к научной работе.

Исходя из изложенного, полагаю, что представленная к защите диссертация соответствует заявленной научной специальности 5.2.5 «Мировая экономика», требованиям, предъявляемым к диссертациям, и может быть допущена к защите.

  
Соколова Елизавета Сергеевна  
доктор экономических наук, профессор

11 июля 2025 года

  
МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РАЗВИТИЕ БЮДЖЕТА  
ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ

[  
д  
В  
«  
]

-

-

а

а

.