

В диссертационный совет  
Финансового университета  
Д 505.001.114

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Одинцова Владислава Олеговича на тему «Развитие системы управления рисками цифровизации бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности организации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки) и 5.2.4. Финансы (экономические науки)

**Актуальность исследования.** В настоящее время в период цифровизации и глобализации актуализируются проблемы экономической и информационной безопасности как на уровне всего государства, так и на уровне каждой конкретной организации. Рост интереса к информационным технологиям и экономическим системам приводит к открытию новых угроз экономической безопасности, вследствие чего увеличивается количество экономических преступлений. Особенно возникающие угрозы, связанные с применением и использованием большого массива информации, актуальны для кредитных организаций, чьи бизнес-процессы построены на обработке и использовании финансовой информации о клиентах, постоянной обработке с помощью цифровых технологий движение денежных потоков. Все это предопределяет актуальность исследования, подтверждает важность решения выделенной автором научной проблемы, связанной с необходимостью развития системы управления рисками цифровизации бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности организаций.

Определив **гипотезу** исследования через влияние цифровизации бизнес-процессов организации на появление цифровых рисков, автор последовательно доказывает эту гипотезу, разрабатывая комплексный подход к обеспечению экономической безопасности через систему управления рисками, в том числе цифровыми.

**Научный интерес** представляет выделение автором цифрового риска, то есть рассмотрение процессов цифровизации не только через призму возможностей обеспечения конкурентоспособности организации, но и через призму угроз, влияющих на экономическую безопасность организации.

Представленная автором концепция экономической безопасности и рисков организации в условиях цифровизации демонстрирует взаимосвязь между этими элементами, а также необходимость превентивного реагирования на возникающие цифровые и киберриски через новые инструменты и элементы системы управления рисками.

В работе цифровые риски рассмотрены и распределены по основным и вспомогательным бизнес-процессам. При этом практический интерес

представляет то, что риски рассматриваются не только для внутренних бизнес-процессов организации, но и для внешних, переданных на аутсорсинг. Такой подход позволяет на системной основе отслеживать риски, возникающие как у самой организации, так и при передаче части бизнес-функций партнерам, то есть контур экономической безопасности организации расширяется за пределы физических и финансовых границ организации.

Особенно необходимо отметить применение автором приемов статистического анализа и инструментов линейного программирования для оценки уровня цифрового риска. Это позволяет проводить анализ и оценку рисков как в отдельной организации, так и в целом по сектору (например, банковскому).

Таким образом, **научная новизна** исследования заключается в разработке системного подхода к управлению цифровым риском и обеспечению экономической безопасности организации за счет реализации превентивных мер по выявлению, идентификации, оценке и анализу угроз, связанных с цифровизацией бизнес-процессов.

**Теоретическая и практическая значимость** исследования связана с возможностью расширения новых инструментов обеспечения экономической безопасности организации в условиях цифровых трансформаций и их имплементации через систему управления рисками в реальные практики митигации негативных последствий цифровых решений.

В качестве замечаний можно отметить следующие:

А) автор определяет жизненный цикл мероприятий по митигации цифровых операционных рисков и выделяет сроки реализации основных мероприятий. Однако не ясно, каким условиями и требованиями обусловлены эти сроки;

Б) из автореферата не ясно, определяется ли влияние цифровых рисков на различные подсистемы экономической безопасности (кадровая, финансовая) организации.

Тем не менее, представленные замечания не снижают научную значимость работы В.О. Одинцова. Работа написана грамотным научным языком, имеет четкую структуру и логику изложения основных научных положений. Диссертационное исследование на тему «Развитие системы управления рисками цифровизации бизнес-процессов при обеспечении экономической безопасности организации» соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки), Паспорту научной специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки) и требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а также критериям, установленным пунктом 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842.

Можно заключить, что автор диссертации – Одинцов Владислав Олегович – заслуживает присуждения учёной степени кандидата

экономических наук по научным специальностям 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: экономическая безопасность (экономические науки) и 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Доктор экономических наук,  
профессор

Туфетулов Айдар Миралимович

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

ФИО: Туфетулов Айдар Миралимович

Ученая степень: доктор экономических наук (08.00.05)

Ученое звание: профессор

Место работы: ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет»

Должность: заведующий кафедрой экономической безопасности и налогообложения Института управления, экономики и финансов

Почтовый адрес: 420012, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Бутлерова, д. 4

Телефон: (843) 291-13-69

Адрес электронной почты: [AMTufetulov@ksu.ru](mailto:AMTufetulov@ksu.ru)

«23» апреля 2025 г.

