

**Отзыв на автореферат диссертации
Дондэ Ольги Игоревны
«РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА
И ИНФРАСТРУКТУРЫ КАК ОСНОВА ИНТЕГРАЦИОННОГО
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ЕАЭС»**

Представленный автореферат диссертации Дондэ Ольги Игоревны посвящен актуальной и многогранной проблеме развития транспортно-логистического комплекса Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Транспортно-логистический комплекс ЕАЭС рассмотрен как основа интеграционного взаимодействия. В условиях динамично меняющейся геоэкономической и геополитической обстановки, а также в свете текущих вызовов, связанных с санкционным давлением и перестройкой международных логистических цепочек, данное исследование приобретает особую значимость.

Актуальность темы неоспорима. Автор справедливо отмечает, что развитие международных транспортных коридоров, особенно таких как «Север-Юг» и «Запад-Восток», становится критически важным для ЕАЭС. Исследование направлено на преодоление существующих административных и таможенных барьеров, а также на гармонизацию нормативного законодательства, что является ключевым условием для раскрытия интеграционного потенциала союза и укрепления его связей с третьими странами. Тема раскрыта путем исчерпывающего анализа работ отечественных и зарубежных ученых. Автор демонстрирует глубокое понимание существующих теоретических подходов, в то же время справедливо подчеркивая необходимость их адаптации к современным реалиям и поиска новых направлений.

Цель исследования, заключающаяся в развитии теоретико-методических подходов и практических рекомендаций для функционирования транспортно-логистического комплекса ЕАЭС, является амбициозной и важной.

Поставленные задачи охватывают широкий спектр вопросов: от выявления факторов и барьеров в развитии транспортно-логистического комплекса ЕАЭС до разработки конкретных предложений по развитию.

Научная новизна диссертации состоит в разработке авторского методического подхода к оценке роли транспортно-логистического комплекса в интеграционном процессе и формировании предложений по развитию взаимодействия между странами ЕАЭС. Разработанный методический подход к оценке влияния транспортно-логистического комплекса на развитие стран-участниц ЕАЭС, основанный на системе динамических индикаторов, представляется ценным инструментом для мониторинга и анализа интеграционных процессов.

Положения, выносимые на защиту, логично вытекают из поставленных задач, охватывая как выявление проблем, так и предложение стратегических решений. Особо хочется отметить положение о стратегическом подходе развития евразийской интеграции на основе транспортно-логистического комплекса, предложенный автором, который выходит за рамки простого объединения рынков и предполагает создание единой экосистемы.

Теоретические разработки могут послужить основой для дальнейших исследований в области транспортной интеграции, а практические рекомендации – быть использованы как в бизнес-сегменте, так и в институциональных структурах ЕАЭС.

Методология и методы исследования соответствуют сложности поставленной задачи, сочетая общенаучные и специальные методы. Информационная база обширна и включает данные международных организаций и национальных статистических служб.

Апробация и внедрение результатов свидетельствуют о высокой степени проработанности и востребованности полученных выводов. Использование научных положений в практической деятельности конкретных компаний показывает реальную ценность проведенного исследования.

Публикационная активность автора соответствует требованиям, установленным для защиты диссертаций. Структура диссертации является логичной и последовательной, отражая весь ход исследования.

Анализ основного содержания работы показывает, что автор глубоко изучил и систематизировал ключевые факторы, влияющие на развитие ЕАЭС, в том числе дисбаланс в экономических структурах и внешнее санкционное давление. Особо ценными являются:

- выявление и систематизация барьеров, препятствующих свободному перемещению товаров, капитала и рабочей силы в рамках ЕАЭС.
- разработка стратегического подхода к развитию евразийской интеграции, где транспортно-логистический комплекс выступает как основополагающий элемент, создающий единую экосистему.
- доказательство роли транспортно-логистического комплекса как инструмента обеспечения устойчивости интеграционных процессов в условиях внешних ограничений, с предложением конкретного комплекса мер по развитию отрасли.
- разработка и апробация методического подхода к оценке влияния транспортно-логистического комплекса на развитие стран-участниц ЕАЭС, что позволяет более точно анализировать эффективность интеграции.
- разработка предложений и рекомендаций по развитию транспортно-логистического комплекса ЕАЭС по ряду стратегическим векторам, таким как цифровизация, мультимодальность, конкурентоспособность и др.

Принимая во внимание высокий уровень представленного автореферата, следующие замечания носят преимущественно уточняющий и рекомендательный характер, направленный на дальнейшее совершенствование научной работы:

- хотя в автореферате упоминаются внешнее санкционное давление и дисбаланс экономических структур, представляется целесообразным более детально проанализировать, как именно эти факторы влияют на

эффективность транспортно-логистического комплекса ЕАЭС и какие конкретные механизмы могут быть использованы для смягчения их негативного воздействия. Например, могли бы быть рассмотрены альтернативные маршруты, методы диверсификации поставщиков и потребителей, а также роль цифровых технологий в оптимизации транзитных потоков в условиях ограничений;

- предложенный автором комплекс мер по развитию транспортно-логистического комплекса весьма обширен. Было бы полезно более четко выделить приоритетные направления и разработать конкретные "дорожные карты" или пошаговые инструкции для их реализации. Например, для каждой из предложенных мер можно было бы указать ответственных субъектов (государственные органы, бизнес-сообщество, международные организации), предполагаемые сроки реализации и ожидаемые экономические эффекты.

Автореферат диссертации Дондэ Ольги Игоревны производит положительное впечатление и полностью соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Исследование отличается актуальностью, глубокой проработкой материала, новизной подходов и практической значимостью. Диссертационная работа, несомненно, внесет существенный вклад в развитие теории и практики транспортно-логистической интеграции в рамках ЕАЭС, а ее автор Дондэ Ольга Игоревна заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.5 —«Мировая экономика».

Верета Кирилл Владимирович

Генеральный директор

02.06.2026

К.В. Верета

Исп. И.С. Дрокин

Тел.: +7 (495) 627-40-20 (вн.317-31)