ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ
на Иванова Александра Андреевича, автора диссертации на тему: «Модернизация платежных систем коммерческих банков в современных условиях», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы

Иванов Александр Андреевич является выпускником Кафедры банковского дела и монетарного регулирования Финансового факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, окончил магистратуру по направлению «Современное банковское дело и риск-менеджмент в коммерческом банке».

Диссертационное исследование выполнено на актуальную тему и обладает высокой значимостью для теории и практики банковской деятельности. Автор обработал достаточно большой объем научных и практических публикаций по теме исследования, нормативно-правовые документы, посвященных исследованию функционирования платежных систем коммерческих банков, грамотно систематизировал и проанализировал существующий материал, что помогло сформировать необходимую практическую базу исследования.

При работе над диссертацией Иванов Александр Андреевич проявил себя как квалифицированный специалист, способный выявлять актуальные научные проблемы, четко определять и формулировать цели и задачи исследования, предлагать новые подходы, интересные и эффективные решения.

Содержание диссертации соответствует заявленной теме. Поставленные исследовательские задачи решены в полном объеме. К элементам научной новизны относятся: предложен авторский подход к идентификации рисков платежных систем коммерческих банков с учетом их динамичности, нелинейности, самоорганизации и эмерджентности, что позволяет рассматривать риски не изолированно, а как взаимосвязанные элементы единой системы, расширено содержание понятия «модернизация», которое

трактуется комплексно — как качественное совершенствование технологической инфраструктуры, архитектуры, методического обеспечения, управленческих механизмов и институциональных условий (включая расширение валютного перечня, дифференцированные тарифы и BI-аналитику), обоснована новая модель функционирования платежной системы как платформы предоставления дополнительных сервисов (сплит-платежи, страхование рисков, аналитическая отчетность), разработанная на основе анализа зарубежного опыта, в рамках предложенных направлений модернизации платежных систем коммерческих банков усовершенствована методика оценки бесперебойного функционирования за счет новых показателей, алгоритмов расчета пороговых значений и подтвержденного экономическим расчетом срока окупаемости до 2030 года, разработана авторская методика оценки зрелости платежных систем по операционным, технологическим и организационным параметрам, дополненная классификацией российских банков по типу бизнес-модели для выявления разрывов между номинальным и фактическим состоянием системы. Совокупность этих положений формирует целостную систему управления развитием платежных систем коммерческих банков, направленную на повышение их операционной надежности, информационной безопасности и экономической эффективности.

За время работы над диссертацией Иванов А.А. опубликовал 6 научных работ в изданиях, рекомендованных ВАК, принял участие в 5 научно-практических конференциях. Результаты исследования внедрены в практическую деятельность Банка ГПБ (ПАО) и ПАО Сбербанк.

Характеризуя личные качества аспиранта, необходимо отметить его профессионализм, высокую работоспособность, коммуникабельность, нацеленность на результат, инициативность, ответственность, стремление к профессиональному развитию. Он постоянно находился на связи с научным руководителем, самостоятельно предлагал направления исследований, прислушивался к замечаниям и оперативно на них реагировал.

Считаю, что диссертация Иванова Александра Андреевича на тему «Модернизация платежных систем коммерческих банков в современных условиях», соответствует требованиям «Положения о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук», утверждённого приказом Финансового университета от 30.08.2019 № 1714/о, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, и может быть рекомендована к защите в диссертационном совете Финансового университета по специальности 5.2.4. Финансы.

Научный руководитель,
профессор Кафедры банковского дела
и монетарного регулированияФинансового факультета
федерального государственного
образовательного бюджетного учреждения
высшего образования
«Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»,

д.э.н. (5.2.3), профессор Рудакова Ольга Степановна

26 августа 2026 г.

125167, Москва, Ленинградский проспект, д.49/2,
телефон: 8-903-182-48-54
e-mail: OSRudakova@fa.ru