

Акционерное общество «Терра Тех»
(АО «Терра Тех»)

Авиамоторная ул., д. 53, к. 1, помещ. 1/1,
Москва, 111024

Тел.: +7 (495) 745-59-57;

e-mail: info@terratech.ru; www.terratech.ru

ОКПО 22549889; ОГРН 5177746378431;

ИНН 7722429553; КПП 772201001

Диссертационному совету
Финансового университета
Д 505.001.108 по защите
диссертаций на соискание
ученой степени кандидата наук,
ученой степени доктора наук

29.07.2026 № 988-Н/26
На № 46/1/41-15 от 03.07.2026

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Суряднова Владислава Васильевича на тему
«Управление проектами с использованием гибридных методов»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертационная работа Суряднова В.В. посвящена исследованию подходов к управлению проектной деятельностью на основе применения гибридных проектных методов, сочетающих элементы классических, гибких и адаптивных управленческих подходов. Автор рассматривает особенности проектного управления в органах власти, коммерческих организациях и некоммерческих организациях.

Актуальность темы диссертации не вызывает сомнений. Современная проектная деятельность развивается в условиях высокой неопределенности, ускорения технологических изменений, усложнения требований заказчиков и необходимости оперативной адаптации управленческих решений. Организации все чаще сталкиваются с ситуациями, когда классические методы проектного управления обеспечивают контроль и предсказуемость, но не всегда позволяют быстро реагировать на изменения, тогда как гибкие методы дают адаптивность, но могут быть недостаточными с точки зрения регламентации, бюджетного контроля и отчетности.

Особенно значимой данная проблема является для коммерческих организаций, работающих в технологически сложных и конкурентных отраслях. В том числе в сфере дистанционного зондирования, геоинформационных сервисов, обработки пространственных данных, разработки цифровых платформ и аналитических решений. Как правило подобные проекты объединяют несколько составляющих: научно-техническую, программную, продуктовую, сервисную и контрактную. В таких условиях проектная команда должна одновременно обеспечивать соблюдение сроков и бюджета, качество результата, гибкую работу с требованиями заказчика, быстрые итерации разработки и надежную систему управленческого контроля. В данном контексте значимыми являются положения автора о возникновении комплементарности и взаимодополняемости между

гибридными проектными методами и информационными системами управления проектами, а также другими цифровыми и иными инструментами.

С практической точки зрения для коммерческих организаций особенно важно не просто выбрать ту или иную методологию управления проектами, а сформировать такую модель, которая позволит повысить результативность бизнеса: сократить сроки реализации проектов, повысить качество продукта, снизить риски перерасхода ресурсов, улучшить коммуникацию с заказчиками и повысить прозрачность управленческих решений. Многие из этих вопросов автор затрагивает в своей работе. Именно поэтому исследование гибридных проектных методов имеет высокую актуальность как для науки управления, так и для практики современного бизнеса.

К числу положительных сторон диссертационной работы следует отнести системный подход автора к анализу проектной деятельности в разных организационных контекстах. Важным достоинством исследования является учет различий между данными типами организаций. Как представитель коммерческой организации, особо отмечаю значимость того, что в диссертации уделено внимание применимости гибридных методов именно в бизнес-среде. Для коммерческих компаний гибридное управление проектами представляет не теоретический интерес, а практический инструмент повышения управляемости и конкурентоспособности. Оно позволяет сочетать стратегическое планирование, контроль исполнения, бюджетную дисциплину и договорные обязательства с гибкостью в уточнении требований, изменении продуктовых решений и адаптации к рыночным условиям.

Сильной стороной работы является рассмотрение гибридных методов как способа балансировки между предсказуемостью и адаптивностью. На практике этот баланс является одним из ключевых факторов успеха. В процессе реализации проекта часто возникает необходимость итерационного уточнения пользовательских сценариев, корректировки алгоритмов обработки данных, доработки интерфейсов и интеграции с внешними системами. В таких условиях гибридный подход оказывается наиболее целесообразным.

Отдельно следует отметить прикладную направленность диссертации. Автор не ограничивается теоретическим обзором существующих подходов к проектному управлению, но и формирует их классификацию, разрабатывает базу знаний «Банк гибридных проектных методов», а также формирует выводы и рекомендации, которые могут быть использованы руководителями проектов, проектными офисами, функциональными руководителями и топ-менеджментом организаций. Это существенно повышает ценность исследования, поскольку современные компании нуждаются в инструментах, позволяющих не только описывать проектную деятельность, но и повышать ее эффективность.

Положительно оценивается и то, что автор рассматривает гибридные проектные методы не как механическое соединение классических и гибких подходов, а как осознанную управленческую конструкцию, требующую учета целей организации, зрелости команды, степени неопределенности проекта, требований заинтересованных сторон и используемых цифровых инструментов. Для чего разрабатывает методику выбора вариации гибридного проектного метода, а также

уточняет механизмы управления проектами и формирует методические рекомендации.

Особо следует подчеркнуть высокую практическую значимость выполненного исследования. Для коммерческих организаций результаты работы могут иметь непосредственное прикладное значение при построении и совершенствовании системы проектного управления.

Предложенные в диссертации подходы могут быть использованы при:

- выборе модели управления конкретным проектом;
- формировании корпоративной методологии проектного управления;
- создании или развитии проектного офиса;
- реализации цифровых и технологических проектов;
- организации взаимодействия между заказчиком, проектной командой и функциональными подразделениями;
- и других элементах проектной деятельности.

Гибридные методы позволяют коммерческим компаниям повышать качество управленческих решений, быстрее реагировать на изменение требований заказчиков, эффективнее использовать ресурсы и снижать вероятность срыва сроков. В конечном счете это влияет на финансовый результат, репутацию компании, устойчивость клиентских отношений и способность организации конкурировать на рынке высокотехнологичных услуг.

Кроме того, выводы диссертации могут быть полезны не только крупным компаниям, но и малым и средним предприятиям, для которых вопрос рационального использования ограниченных ресурсов и выбора адекватной методологии управления проектами имеет особенно важное значение.

Автореферат производит впечатление логически выстроенного и завершенного научного исследования. Материал изложен последовательно: от анализа теоретических основ управления проектами автор переходит к рассмотрению специфики различных типов организаций, далее обосновывает необходимость применения гибридных методов и формулирует соответствующий методический инструментарий.

Вместе с тем по работе можно сформулировать ряд вопросов, которые носят уточняющий характер и не снижают общего положительного впечатления от исследования:

Представляется полезным более четко обозначить дальнейшую детализацию цифровых инструментов поддержки гибридного проектного управления. В современных коммерческих организациях большое значение имеют системы управления задачами, корпоративные порталы, BI-аналитика, CRM, ERP, инструменты контроля загрузки ресурсов и управления портфелем проектов;

Также для бизнеса важно понимать, каким образом гибридный подход может применяться не только на уровне отдельного проекта, но и на уровне программы, портфеля проектов или всей организации.

Указанные замечания не затрагивают качество полученных автором результатов и не снижают научной, практической ценности диссертации. Они могут рассматриваться как направления дальнейшего развития исследования.

Диссертационная работа Суряднова Владислава Васильевича на тему «Управление проектами с использованием гибридных методов» является актуальным, самостоятельным и завершенным научным исследованием, посвященным важной проблеме современного менеджмента. Считаю, что диссертация обладает научной новизной, имеет выраженную практическую значимость и соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям по направлению менеджмент. Автор Суряднов В.В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по заявленной научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Генеральный директор

общество

Д.С. Лепешкин

Дмитрий Сергеевич Лепешкин

компания

0
ут

1,
ав

г