

**ОТЗЫВ НАУЧНОГО РУКОВОДИТЕЛЯ
на Жусупбекова Айбека Советбековича, автора диссертации
на тему «Развитие методов оценки качества
корпоративного управления», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук
по научной специальности 5.2.6. Менеджмент**

Диссертация Жусупбекова Айбека Советбековича, аспиранта Кафедры корпоративных финансов и корпоративного управления Факультета экономики и бизнеса, посвящена актуальной проблеме – развитию теоретико-методических подходов и разработке практических рекомендаций по совершенствованию интегрированного метода оценки качества корпоративного управления в условиях современной экономики.

При работе над диссертацией Жусупбеков А.С. проявил себя ответственным исследователем, способным выявлять актуальные научные проблемы, четко определять и формулировать цель и задачи исследования, предлагать новые подходы, оригинальные и эффективные решения.

Жусупбековым А.С. был изучен большой объем научных трудов российских и зарубежных ученых, посвященных исследованию теоретико-методологических основ оценки качества корпоративного управления в системе современных управленческих отношений; проведению сопоставительного анализа методических подходов и инструментов оценки качества корпоративного управления; разработке предложений по совершенствованию интегрированного метода оценки качества корпоративного управления на современном этапе.

Жусупбеков А.С. провел самостоятельное исследование по проблеме развития методов оценки качества корпоративного управления, которое показало владение аспирантом научным инструментарием и методологией проведения исследования, что позволило получить значимые результаты, в том числе: разработать классификацию методов оценки качества корпоративного управления, предложить матрицу направлений стратегий развития компаний для создания устойчивых систем с учетом адаптации к текущим вызовам рынка, разработать алгоритм для использования в оценке качества корпоративного управления, сформировать организационно-методический инструментарий для модели оценки качества корпоративного управления на основе сбалансированных интересов стейкхолдеров и множественных капиталов, предложить систему метрик и индикаторов для интегрированного метода оценки качества корпоративного управления, разработать рекомендации по совершенствованию управления качеством корпоративного управления в условиях цифровизации и устойчивого развития.

Ряд выводов и результатов диссертации Жусупбекова А.С. был получен на основе проведения анализа открытых данных крупнейших российских ПАО

(Газпром, Роснефть, ЛУКОЙЛ, Новатэк, Сургутнефтегаз) за период 2015–2024 гг. в рамках методологии IR Framework и стейкхолдерского подхода.

В процессе работы Жусупбеков А.С. показал свой экспертный и исследовательский потенциал, компетентность в исследуемой области корпоративного управления, умение работать с различными источниками и базами данных и систематизировать материал, владение современными инструментами обработки данных, способность критично мыслить, обосновывать и отстаивать свою точку зрения.

В целом, Жусупбеков Айбек Советбекович проявил себя в качестве грамотного, зрелого и опытного исследователя, способного ставить и решать исследовательские задачи. Выполненное Жусупбековым А.С. диссертационное исследование может быть рекомендовано к защите в диссертационном совете по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Научный руководитель,
профессор Кафедры корпоративных
финансов и корпоративного управления
Факультета экономики и бизнеса
федерального государственного образовательного
бюджетного учреждения высшего образования
«Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»,
доктор экономических наук (5.2.6 Менеджмент),
профессор

Измайлова Марина Алексеевна

«16» марта 2026 г.

125167, Москва, Ленинградский проспект, д. 49/2
телефон: +7 (495) 628-48-49,
E-mail: MAIzmaylova@fa.ru

П