



ТЕХСИТИ
DEVELOPMENT

**Общество с ограниченной ответственностью
«ТехСити Девелопмент»
(ООО «ТСД»)**

125424, Россия, г. Москва, Волоколамское шоссе, д. 75 А
тел: 8 (495) 78-78-738, e-mail: info@rtcd.ru. ОГРН 1217700100056, ИНН 9704052001, КПП 773301001

В диссертационный совет Финансового университета Д 505.001.101 по защите диссертации на соискание ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кандауровой Дины Юрьевны на тему «Формирование финансовой стратегии консолидации организаций в составе госкорпораций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. – Финансы (экономические науки)

Актуальность темы диссертационного исследования Кандауровой Д.Ю. не вызывает сомнений. В современных экономических условиях государственные корпорации играют ключевую роль в стратегических отраслях, и процессы консолидации активов становятся важнейшим инструментом повышения их конкурентоспособности и финансовой устойчивости. Разработка и реализация эффективной финансовой стратегии в ходе таких преобразований является критически важной задачей, от решения которой зависит достижение синергетического эффекта и общая результативность деятельности госкорпораций.

Автором проведена значительная работа по изучению и систематизации теоретических и практических аспектов формирования финансовых стратегий в сложных структурах. Диссертационное исследование отличается логичностью и структурированностью. В работе четко определены цель, задачи, объект и предмет исследования.

Научная новизна работы заключается в комплексном подходе к проблеме. В частности, автором предложена авторская классификация процессов консолидации организаций, что позволяет систематизировать подходы к управлению ими. Особо следует отметить разработанную методику оценки синергетического эффекта, возникающего при консолидации, а также комплексную методику оценки эффективности самой финансовой стратегии. Данные методики основаны на четких критериях и показателях, что делает их удобным инструментом для практического применения.

Практическая значимость исследования подтверждается возможностью использования предложенных методик и рекомендаций в деятельности финансовых служб государственных корпораций при планировании и реализации сделок по слиянию и поглощению. Апробация результатов исследования в реальных организациях, о которой упоминает автор, свидетельствует о высокой степени проработанности и применимости полученных

выводов. Публикации автора в научных изданиях отражают основные положения диссертации и их научное обоснование.

В качестве несущественного недостатка, не снижающего общей высокой оценки работы, можно отметить, что основное внимание в исследовании уделено внутренним факторам и процессам в госкорпорациях. Было бы интересно в рамках дальнейших исследований более подробно рассмотреть влияние макроэкономических шоков и внешних рисков на устойчивость предлагаемых финансовых стратегий консолидации. Данное замечание носит рекомендательный характер и направлено на определение перспективных направлений для будущей научной работы автора.

В целом, автореферат диссертации Кандауровой Дины Юрьевны производит положительное впечатление и свидетельствует о личном вкладе автора в разработку актуальной научной проблемы. Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация «Формирование финансовой стратегии консолидации организаций в составе госкорпораций» является завершённой научно-квалификационной работой, соответствует требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842 «О порядке присуждения ученых степеней», Положением о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук, а ее автор, Кандаурова Дина Юрьевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.4. Финансы (экономические науки).

Директор по правовому обеспечению

ООО «ТСД»

Зверева Наталья Сергеевна

«26» 02 2026 г.

М.П.

Общество с ограниченной ответственностью «ТехСити Девелопмент»
Волоколамское шоссе, д. 75 А, г. Москва, 125424
+7 (495) 787-87-38, info@rtcd.ru

Ф
В
«

ет
л.
г.

И,
ТОВ