

В Диссертационный совет  
Финансового университета Д 505.001.108  
по защите диссертаций на соискание  
ученой степени кандидата наук,  
на соискание ученой степени доктора наук

### **ОТЗЫВ**

доктора экономических наук, профессора Ткаченко Ирина Николаевна на автореферат диссертации Задедюриной Екатерины Константиновны, выполненной на тему: «Реализация ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертация Задедюриной Екатерины Константиновны на тему «Реализация ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов» выполнена на актуальную тему, посвященную развитию теоретико-методических подходов и разработке практического инструментария по повышению эффективности реализации ESG-стратегии российских компаний в условиях глобальных вызовов.

В настоящее время возрастает значимость внедрения и реализации ESG- (Environmental, Social, Governance) стратегии. При этом, учитывая актуальные вызовы, именно комплексная реализация приобретает приоритетное значение и оказывает значительное влияние на дальнейшее эффективное функционирование компаний. Исследование автора является актуальным для российских компаний, осуществляющих деятельность в различных отраслях экономики, поскольку складывающиеся параметры внешней среды оказывают воздействие на все модели ведения бизнеса.

По результатам рассмотренного автореферата, следует отметить, что научная новизна характеризуется значительным вкладом автора в развитие теории и практики внедрения ESG в стратегию компании и управления ею в условиях глобальных вызовов. В качестве несомненного достоинства исследования следует выделить разработку универсальной модели управления реализацией ESG при наступлении угроз, позволяющей обеспечить системное управление в каждом конкретном случае и систематизировать принятие управленческих решений в зависимости от исходных значений и этапа развития компании.

Кроме того, в диссертационном исследовании предложен новый инструмент оценки, позволяющий в краткие сроки выявить фундаментальные отклонения в реализации ESG-стратегии российских компаний, основываясь на определенных параметрах, в целях фиксации степени достижения запланированных результатов и разработки, на их основе, дальнейших шагов воплощения и трансформации ESG-стратегии.

Результаты апробации предложенной автором универсальной модели управления реализацией ESG-стратегии и экспресс-оценки реализации ESG-стратегии при влиянии глобальных вызовов, сопровождаются корректным использованием научного и математического аппарата. Разработанные автором мероприятия и практические рекомендации по совершенствованию управления реализацией, в том числе проведением анализа и трансформации ESG-стратегии в зависимости от глобальных вызовов, демонстрируют адаптацию теоретических положений к прикладным задачам. Такой подход гарантирует системность преобразований при реализации ESG-стратегии, учитывая риск возникновения различных внешних условий, способных повлиять на текущую и стратегическую деятельность российских компаний.

В целом, теоретическая значимость работы заключается в развитии положений о сущности и особенностях процессов ESG-стратегии в условиях глобальных вызовов. Разработанные методические подходы дополняют теорию стратегического менеджмента в части управления устойчивым развитием российских предприятий различных отраслей.

Практические рекомендации автора, включающие системный инструментарий управления ESG-стратегией, имеют выраженный прикладной характер и могут быть востребованы российскими публичными компаниями.

В то же время представленная к защите диссертация содержит дискуссионные моменты.

1. Автором в исследовании разработана универсальная модель управления реализацией ESG-стратегии на основе анализа проблемных ситуаций, возникающих в процессе выполнения мероприятий однако условия, в которых требуется использование составных частей модели автором не указаны. Четкое определение таких условий позволило бы более четко определить период применения компаниями каждого элемента предлагаемого инструмента.

2. При формировании модели анализа трансформации ESG-стратегии и алгоритма трансформации было бы целесообразно указать

обоснование каждого фактора и этапа, а также сценарий при его негативной/нейтральной/положительной реализации компаниям применительно к отдельным группам глобальных вызовов.

Высказанные замечания носят рекомендательный характер и не уменьшают научной ценности проведенного исследования.

Основные положения автореферата отражают личный вклад автора в развитие теории и практики ESG. Диссертационное исследование Задедюриной Екатерины Константиновны представляет собой завершенное самостоятельное научное исследование, характеризуется научной новизной, а также теоретической и практической значимостью. Работа полностью соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842 «О порядке присуждения ученых степеней», и Положением о присуждении в Финансовом университете ученой степени кандидата наук, ученой степени доктора наук (приказ Финансового университета от 30.08.2019 № 1714/о). Автор диссертации Задедюрина Екатерина Константиновна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры  
менеджмента и предпринимательства  
ФГБОУ ВО  
«Уральский государственный  
экономический университет»,  
доктор экономических наук, профессор

Ткаченко Ирина Николаевна

«23» сентября 2026 г.

620144, Екатеринбург.  
ул. 8 Марта/Народной Воли, д. 62/45  
Тел.: +7 (343) 283-10-78  
E-mail: [Tkachenko@usue.ru](mailto:Tkachenko@usue.ru)

С  
у

]



Подп

удос  
уче

]

Ф  
В  
«

Т  
Л  
Г