

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Мингазова Рината Илдаровича, выполненной на тему: «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства», представленной в диссертационный совет ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» Д 505.001.108 на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

В условиях экономической нестабильности и повышенной неопределенности эффективное развитие государственно-частного партнерства становится ключевым инструментом модернизации инфраструктуры в России. Успешная реализация инфраструктурных проектов через механизмы ГЧП позволяет не только привлечь внебюджетное финансирование, но и повысить эффективность их управления. Вместе с тем, проекты на принципах ГЧП сопряжены с высоким уровнем рисков, распределение которых между партнерами требует четкого системного подхода.

Особенно важным становится формирование комплексного инструментария управления рисками, который обеспечит рациональное распределение рисков и обязанностей между партнерами, минимизирует угрозы на всех этапах их жизненного цикла и создаст условия для устойчивого развития региональной и национальной инфраструктуры.

Диссертационное исследование Мингазова Р.И. посвящено разработке инструментария управления рисками проектов ГЧП, позволяющего идентифицировать и оценивать риски на каждом из этапов жизненного цикла проекта, а также управлять ими, достоверно отображать информацию, позволяющую всем партнерам принимать рациональные и обоснованные решения, связанные с основными рисками проектов ГЧП.

Выявленные Мингазовым Р.И. принципиальные особенности основных форм ГЧП, оказывающие существенное влияние на эффективность управления инфраструктурными проектами, позволяют более детально оценить преимущества и ограничения. Такой подход способствует оптимальному выбору модели ГЧП, наиболее подходящей для конкретных условий проекта, что

обеспечивает рациональное распределение рисков, повышение инвестиционной привлекательности и устойчивости проектов, а также достижение долгосрочных социально-экономических эффектов.

Заслуживает внимания также всесторонний анализ научных исследований российских и зарубежных ученых в области управления рисками при реализации проектов ГЧП, что позволило автору глубже понять существующие подходы, систематизировать их и выделить ключевые аспекты.

Предложенная классификация рисков, учитывающая их происхождение, характер и влияние на этапы реализации проектов, может быть рекомендована для использования на практике при планировании и управлении инфраструктурными проектами. Она позволяет более точно определить и распределить риски между участниками, что способствует повышению прозрачности и эффективности реализации проектов, а также обоснованности принимаемых решений.

Результаты исследования прошли достаточную апробацию.

По теме исследования опубликовано пять научных работ в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.


Считаем, что поставленные цель и задачи исследования были полностью достигнуты.

При этом стоит отметить, что основное внимание уделено автодорожным ГЧП проектам, в то время как специфика реализации ГЧП проектов в социальной сфере и ЖКХ недостаточно учтена в общем контексте исследования. Однако, указанное замечание не снижает общей положительной оценки работы и носит дискуссионный характер.

Таким образом, диссертация на тему: «Разработка инструментария управления рисками проектов государственно-частного партнерства» отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, предъявляемым к научно-квалификационным работам на соискание ученой степени кандидата наук, а автор диссертационного исследования

Мингазов Ринат Илдарович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Проректор по вопросам экономического и стратегического развития ФГАОУ ВО «Казанский (Приволжский) федеральный университет», доктор экономических наук, профессор


Сафиуллин Марат Рашитович

«5» декабря 2024 г.

420008, Российская Федерация, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Кремлевская, д. 18
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»
Тел.: 8(843) 233-72-77
E-mail: Marat.Safiullin@tatar.ru



[
тет
_ л.
4

В
Ф
С
До
яю
2

[
С
ул

] В